

**CÔNG TY CỔ PHẦN
CẢNG ĐÀ NẴNG**

Số: 42/BC-CDN

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Đà Nẵng, ngày 27 tháng 03 năm 2026

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH NĂM 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng

Hội đồng quản trị Cổ phần Cảng Đà Nẵng gồm 07 thành viên:

- | | | |
|---|-----------------------|--|
| 1 | Ông Nguyễn Đình Chung | Chủ tịch HĐQT, nhiệm kỳ 2024-2029 |
| 2 | Ông Trần Lê Tuấn | Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc, nhiệm kỳ 2024-2029 |
| 3 | Bà Đoàn Thị Thu Hương | Thành viên HĐQT, nhiệm kỳ 2024-2029 |
| 4 | Ông Phan Bảo Lộc | Thành viên HĐQT chuyên trách, nhiệm kỳ 2024-2029 |
| 5 | Ông Chen Chun Kai | Thành viên HĐQT, nhiệm kỳ 2024-2029 |
| 6 | Bà Hoàng Ngọc Bích | Thành viên HĐQT độc lập, nhiệm kỳ 2024-2029 |
| 7 | Ông Tô Minh Thúy | Thành viên HĐQT độc lập, nhiệm kỳ 2024-2029 |

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Hội đồng quản trị (HĐQT) theo quy định tại Điều lệ Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng và các quy định pháp luật liên quan, HĐQT Công ty trân trọng báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về kết quả công tác quản trị của Hội đồng quản trị, Ban điều hành năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 như sau:

PHẦN I

BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH, KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

Năm 2025, kinh tế thế giới vẫn vận động trong bối cảnh đầy thách thức với tăng trưởng chậm (khoảng 3,3% theo IMF), lạm phát tuy được kiểm soát nhưng vẫn tiềm ẩn rủi ro từ bất ổn địa chính trị. Tuy nhiên, ngành cảng biển toàn cầu lại nổi lên như một điểm sáng với tổng sản lượng container thông qua 100 cảng container đạt 743,6 triệu TEU (tăng 8,1%), cho thấy sự phục hồi mạnh mẽ của chuỗi cung ứng, đặc biệt là tại khu vực Châu Á.

Tại Việt Nam, nền kinh tế tiếp tục duy trì vị thế là điểm sáng của khu vực với tốc độ tăng trưởng GDP đạt 8,02% nhờ vào sự phục hồi mạnh mẽ của các ngành sản xuất, dịch vụ và hoạt động xuất nhập khẩu sôi động. Động lực chính đến từ dòng vốn FDI vào công nghệ,

chế biến chế tạo và hoạt động xuất nhập khẩu sôi động. Hệ thống cảng biển Việt Nam cũng ghi nhận kết quả ấn tượng khi các cụm cảng lớn như TP. HCM, Hải Phòng, Cái Mép – Thị Vải đều lọt Top 100 cảng container bận rộn nhất thế giới với mức tăng trưởng tích cực. Đây là môi trường vĩ mô thuận lợi để Cảng Đà Nẵng thúc đẩy tăng trưởng sản lượng.

Bên cạnh thuận lợi từ thị trường chung, năm 2025 Cảng Đà Nẵng phải đối mặt với áp lực cạnh tranh chưa từng có từ sự trỗi dậy mạnh mẽ về hạ tầng và năng lực khai thác của các cảng trong khu vực:

- Tại khu vực phía Bắc (Thừa Thiên Huế - Quảng Trị): Cảng Chân Mây đã trở thành đối thủ cạnh tranh trực tiếp và gay gắt nhất. Với việc hoàn thành giai đoạn 2 đê chắn sóng vào tháng 8/2025 (nâng chiều dài lên 750m), cảng này hiện đảm bảo an toàn cho tàu 70.000 tấn vào làm hàng trong mọi điều kiện thời tiết. Chân Mây đang cạnh tranh quyết liệt nguồn hàng container, hàng tổng hợp tại thị trường Quảng Trị, Huế và đặc biệt là nguồn hàng từ Hành lang kinh tế Đông Tây 1. Bên cạnh đó, Cảng Vũng Áng (Hà Tĩnh) cũng tiếp tục chia sẻ thị phần hàng hóa quá cảnh từ Lào.

- Tại khu vực phía Nam (Quảng Nam - Quảng Ngãi):

- + Cảng Chu Lai (Trường Hải): Đã hoàn thành nạo vét nâng cấp luồng Kỳ Hà (độ sâu -9.3m) cho tàu 30.000 DWT, đồng thời đang xúc tiến đầu tư tuyến luồng mới Cửa Lở (-11m). Với lợi thế chân hàng lớn từ Thaco và các KCN lân cận, Chu Lai đang thu hút mạnh các hãng tàu lớn (CMA, Cosco, SITC...) và nguồn hàng từ Nam Lào, Đông Bắc Thái Lan.

- + Cụm cảng Dung Quất: Dù hiện tại chủ yếu là cảng chuyên dùng và hàng dăm gỗ, nhưng nguy cơ cạnh tranh trong tương lai gần rất lớn khi Hòa Phát và Gemadept đang có kế hoạch đầu tư cảng container, tận dụng quy mô công nghiệp lớn tại khu vực này.

Do đó, Cảng Đà Nẵng đang chịu sức ép cạnh tranh từ cả hai phía Bắc và Nam. Điều này đòi hỏi HĐQT và Ban điều hành phải có những quyết sách quyết liệt trong việc nâng cao chất lượng dịch vụ, mở rộng hạ tầng và chuyển đổi số để giữ vững vị thế cảng cửa ngõ số 1 miền Trung.

(Trích nguồn: <https://www.reuters.com/business/imf-sees-steady-global-growth-2026-ai-boom-offsets-trade-headwinds-2026-01-19/> và <https://vneconomy.vn/tang-truong-gdp-2025-dat-802-quy-mo-nen-kinh-te-vuot-moc-514-ty-usd.htm>)

1. Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025

Trong năm 2025, dưới sự chỉ đạo quyết liệt của HĐQT, Cảng Đà Nẵng đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu trọng yếu mà ĐHĐCĐ giao.

- Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	So sánh TH/KH
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7=6/5]
1	Sản lượng	Tấn	14.031.086	15.100.000	15.474.620	102,48%
	- Trong đó: container	Teus	762.191	800.000	846.996	105,87%
2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	1.493.026	1.640.000	1.704.942	103,96%
a	Doanh thu kinh doanh	Triệu đồng	1.452.619	1.600.000	1.656.222	103,51%
b	Các khoản tài chính và thu nhập khác	Triệu đồng	40.407	40.000	48.721	121,8%
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	375.291	420.000	460.101	109,55%
4	Tổng đầu tư	Triệu đồng	433.000	320.900	162.375	50,6%
5	Tỷ lệ chia cổ tức	%/năm	12	08	08	100%

- Trích lập các quỹ từ lợi nhuận sau thuế chưa phân phối 2024: hoàn thành vào tháng 06/2025.

- Chi trả cổ tức năm 2025: hoàn thành vào tháng 07/2025.

- Quỹ thù lao, tiền lương của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát Công ty đã chi trả năm 2025 là 4.564.797.943 đồng. Các khoản thu nhập này thực hiện đúng theo khoản 2 Điều 4 Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 số 35/NQ-ĐHCD ngày 09/04/2025.

- Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025: Đã hoàn thành việc lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY để kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Cảng Đà Nẵng vào ngày 26/06/2025.

- Sửa đổi điều lệ: Hoàn thành ngày 24/04/2025

- Về công tác đầu tư:

Theo Kế hoạch đầu tư năm 2025 ban đầu, tổng vốn đầu tư được giao là 320,9 tỷ đồng. Đến ngày 31/12/2025, sau 2 lần điều chỉnh bổ sung, tổng vốn đầu tư đã tăng lên 334,034 tỷ đồng, tăng thêm 13,134 tỷ đồng so với ban đầu.

Trong năm 2025, có 03 dự án dừng triển khai là: Dự án ĐTXD cảng Liên Chiểu; Dự án Đầu tư 01 xe 7 chỗ ngồi, Dự án Phần mềm tính giá thành dịch vụ và Hệ thống thu thập dữ liệu báo cáo, thống kê; và 01 dự án chưa triển khai là Dự án Đầu tư xây dựng trạm cung cấp nhiên liệu trong Trung tâm dịch vụ Logistics Hòa Vang.

Tiến độ một số dự án trọng điểm như sau:

+ **Dự án Đầu tư xây dựng bến cảng Liên Chiểu giai đoạn khởi động:** Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 số 43/NQ-ĐHĐCĐ ngày 31/03/2023 đã giao cho Hội đồng quản trị tiến hành các thủ tục chuẩn bị đầu tư để cơ quan có thẩm quyền cho phép Cảng Đà Nẵng được đầu tư xây dựng bến cảng Liên Chiểu – giai đoạn khởi động. Trước đó, trên cơ sở các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, Cảng Đà Nẵng đã ký hợp đồng số 78/2021/HĐ-TVXD ngày 28/6/2021 với Công ty cổ phần Tư vấn xây dựng công trình Hàng hải để lập báo cáo nghiên cứu tiền khả thi Dự án Đầu tư xây dựng bến cảng Liên Chiểu giai đoạn khởi động. Đơn vị tư vấn đã hoàn thành lập hồ sơ báo cáo nghiên cứu tiền khả thi Dự án Đầu tư xây dựng bến cảng Liên Chiểu giai đoạn khởi động. Cảng Đà Nẵng đã trình Bộ Kế hoạch và Đầu tư thẩm định, trình Thủ tướng Chính phủ quyết định chấp thuận chủ trương đầu tư. Ngày 10/02/2025, Bộ Kế hoạch và Đầu tư đã có Công văn số 909/BKHĐT-GSTĐĐT về việc dùng thẩm định chấp thuận chủ trương đầu tư 02 bến container (bến khởi động) thuộc 08 bến container khu bến Liên Chiểu.

+ **Dự án đầu tư Trung tâm dịch vụ Logistics tại Huyện Hòa Vang:** Hiện tại, Dự án đạt 48% so với Kế hoạch. Đã hoàn thành kho ngoại quan (diện tích 2.592 m²), hoàn thành kho hàng số 1 và kho hàng số 2 (diện tích 2x5.760 m²), nhà văn phòng, nhà dịch vụ. Đưa vào khai thác 2,1ha bãi, thiết bị nâng hàng RS.

+ **Dự án ĐTXD Khách sạn Cảng Đà Nẵng:** Dự án đã được phê duyệt điều chỉnh quy hoạch 1/500 vào ngày 28/01/2026, thực hiện công bố quy hoạch vào ngày 11/02/2026 và chấp thuận hồ sơ đăng ký môi trường vào ngày 05/03/2026 theo văn bản số 257/PKTHĐT-NNMT. Hồ sơ Báo cáo nghiên cứu khả thi đang được các Sở ban ngành liên quan thẩm định và lấy ý kiến để hoàn tất các thủ tục phê duyệt đầu tư theo đúng lộ trình kế hoạch.

+ **Dự án ĐTXD Văn phòng Cảng Đà Nẵng:** Đến 31/12/2025 đã hoàn thành việc thi tuyển kiến trúc tòa nhà, kết quả thi tuyển kiến trúc có 01 giải nhất và 01 giải nhì. Hiện tại đang tiến hành lập dự án đầu tư xây dựng.

2. Các phiên họp, nghị quyết, quyết định của HĐQT, giao dịch người có liên quan

Số phiên họp trong năm: 06	Số thành viên tham gia các phiên họp: 07/7 (100%)	Số Nghị quyết, Quyết định đã ban hành: 76
--------------------------------------	---	---

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 04 phiên họp thường kỳ (Quý 4/2024 và Quý 1/2025, Quý 2/2025, Quý 3/2025); 01 phiên họp ngày 14/6/2025 về nội dung liên quan đến dự án Cảng Liên Chiểu và 01 phiên họp ngày 16/12/2025 để kiểm điểm và xếp loại tập thể Hội đồng quản trị năm 2025.

Trong năm 2025, Cảng Đà Nẵng đã thực hiện các giao dịch với 07 công ty có liên quan với tổng các doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ là 148 tỷ đồng.

3. Đánh giá chung về tình hình tài chính của Công ty

Stt	Chỉ tiêu sinh lời	Năm 2025	Năm 2024	So sánh 2025/2024
1	Tỷ suất biên lợi nhuận gộp	39,17%	35,63%	109,94%
2	Tỷ suất chi phí hoạt động	73,61%	75,55%	97,43%
3	Tỷ suất LNST/ DTT	22,24%	20,74%	107,23%
4	ROE	17,93%	16,46%	108,90%
5	ROA	13,40%	12,25%	109,43%
6	ROR	22,24%	20,74%	107,23%
7	EBIT	483.785	395.229	122,41%
8	EBITDA	647.507	541.215	119,64%

Năm 2025 đánh dấu một năm tích cực đối với hiệu quả sinh lời của công ty, với các chỉ số lợi nhuận thể hiện sự cải thiện rõ rệt về biên lợi nhuận và khả năng kiểm soát chi phí, cụ thể trong đó:

+ Tỷ suất biên lợi nhuận gộp đạt mức ấn tượng 39,17%, tăng trưởng khoảng 9,94% so với năm 2024. Đây là một trong những điểm sáng nổi bật nhất, chứng tỏ công ty đã thành công trong việc chuyển hóa doanh thu thành lợi nhuận ròng cao hơn đáng kể.

+ Tỷ suất lợi nhuận trên tài sản (ROA) đạt 13,40% và tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu (ROE) đạt 17,93%, cả hai chỉ số đều duy trì mức ổn định so với năm 2024. Sự ổn định này rất đáng ghi nhận trong bối cảnh công ty có thể đã mở rộng quy mô về tài sản và sản xuất kinh doanh.

+ Trong khi đó, tỷ suất chi phí hoạt động ghi nhận mức 73,61%, giảm gần 2% so với năm 2024. Việc giảm tỷ suất chi phí hoạt động đã trực tiếp góp phần mở rộng biên lợi nhuận gộp và lãi ròng, tạo nền tảng vững chắc cho sự cải thiện lợi nhuận tổng thể.

+ Chỉ số EBIT đạt 483,79 tỷ đồng, tăng trưởng 22,41% so với năm 2024 và Chỉ số EBITDA đạt 647,5 tỷ đồng, tăng trưởng 19,64% so với năm 2024. Mức tăng trưởng hai chữ số này vượt trội hơn cả tốc độ tăng doanh thu, chứng tỏ về hiệu quả hoạt động cốt lõi của công ty đã được nâng cao đáng kể, không chỉ phụ thuộc vào doanh thu mà còn nhờ tối ưu hóa chi phí sản xuất và vận hành.

Tổng thể cho thấy Cảng Đà Nẵng đang ở giai đoạn phát triển bền vững với hiệu quả và khả năng sinh lời ổn định. Sự kết hợp giữa tăng trưởng lợi nhuận mạnh mẽ, kiểm soát chi phí tốt và duy trì tỷ suất sinh lời trên tài sản/vốn ổn định đã tạo nên nền tảng tài chính vững chắc, giúp Cảng Đà Nẵng nâng cao vị thế cạnh tranh và tăng giá trị trong dài hạn. Những kết quả này cũng là cơ sở để kỳ vọng tích cực hơn về triển vọng kinh doanh trong các năm tiếp theo.

Về ưu đãi đầu tư Dự án đầu tư Nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa giai đoạn II:

Ngày 24/4/2025, Cảng Đà Nẵng có Văn bản số 608/CĐN-TCKT gửi Sở Tài chính và UBND thành phố Đà Nẵng về đề nghị thực hiện ưu đãi dự án. Ngày 11/6/2025 và 13/6/2025, Sở Tài chính có Văn bản số 2559/STC-KTTN và 2682/STC-KTTN gửi UBND thành phố Đà Nẵng về đề nghị đưa nội dung đề xuất của Cảng Đà Nẵng vào danh mục các Dự án khó khăn vướng mắc cần tháo gỡ của thành phố Đà Nẵng. Ngày 19/6/2025, UBND thành phố Đà Nẵng có Văn bản số 3682/UBND-STC gửi Bộ Tài chính về đề nghị vào danh mục các Dự án khó khăn vướng mắc cần tháo gỡ của thành phố Đà Nẵng. Theo thông tin từ Bộ Tài chính, Bộ đã chuyển nội dung liên quan ưu đãi đầu tư của Cảng Đà Nẵng vào danh mục dự án cần tháo gỡ của Chính phủ. Cảng Đà Nẵng sẽ tiếp tục phối hợp với các cơ quan liên quan để xử lý.

4. Công tác khác**4.1. Cơ cấu tổ chức, công tác nhân sự, đào tạo****Công tác sử dụng lao động**

Tổng số lao động đầu năm 2025	Số lao động giảm	Số lao động tuyển mới	Tổng số lao động cuối năm 2025
798	56	54	796

Công tác Quy hoạch, bổ nhiệm, bổ nhiệm lại

Trong năm 2025, Cảng Đà Nẵng đã hoàn thành việc thực hiện quy trình bổ nhiệm, bổ nhiệm lại cán bộ lãnh đạo và quản lý (Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng, Trưởng các đơn vị trực thuộc) đảm bảo đúng quy trình, công khai, minh bạch, lựa chọn được những người có năng lực, đảm bảo hoàn thành các chiến lược và mục tiêu đề ra.

Trong năm, Cảng Đà Nẵng đề cử cán bộ làm Phụ trách Hội đồng quản trị, Trưởng Ban kiểm soát và Thành viên BKS tại Công ty Cổ phần Tàu Lai Cảng Đà Nẵng (Danatug).

Thành lập, sắp xếp lại các phòng, trung tâm, xí nghiệp

Trong năm 2025, thực hiện sắp xếp điều chuyển 38 vị trí nhân sự thuộc Phòng GSCL-ATLĐ, Kho Container, Đội Bảo vệ, Văn phòng Tổng hợp, Xưởng sửa chữa, Tổ Cơ giới, Tổ nâng hạ, các Tổ công nhân bốc xếp nhằm sắp xếp, tận dụng tối đa và hiệu quả nguồn nhân lực đang làm việc.

Thực hiện Quyết định số 10/QĐ-CĐN ngày 14/01/2025 về chính sách hỗ trợ Người lao động có nguyện vọng nghỉ trước tuổi nghỉ hưu, trong năm 2025, Cảng Đà Nẵng đã vận động được 36 người lao động nghỉ hưu với tổng kinh phí thực tế là 18.221.123.833 đồng, đảm bảo không vượt quá tổng chi phí 20.835.144.000 đồng đã được phê duyệt trước đó.

Công tác đào tạo

Cảng Đà Nẵng đã tổ chức 50 khóa đào tạo cho người lao động Cảng Đà Nẵng với tổng kinh phí đào tạo năm 2025: 1,89 tỷ đồng.

4.2 Công tác chuyển đổi số, sáng kiến

Đã triển khai và vận hành nhiều hệ thống số hóa: Bản đồ số eMAP hỗ trợ lái xe (1/2025); Hệ thống camera nhận dạng container tự động trên các cầu QC (2&11/2025); Cổng điện tử ePORT cho hàng lẻ, eBooking cho hãng tàu; Hệ thống màn hình giám sát trung tâm (7/2025); Đang thực hiện hợp đồng phần mềm App Cảng Đà Nẵng và hệ thống canh xe tự động cho 14 cầu ERTG; đồng thời hoàn thiện kết nối các phần mềm để xuất hóa đơn điện tử.

– Công tác sáng kiến, cải tiến tập trung vào số hóa, tự động hóa, hướng tới Cảng Xanh - Thông minh. Năm 2025, Cảng Đà Nẵng có **120** giải pháp Kaizen, trong đó, **90** sáng kiến được công nhận, và có giải pháp đạt giải Nhất cấp Tổng Công ty (*giải pháp chế tạo thiết bị nâng để sửa chữa, thay thế bánh xe trolley cầu QCC*).

4.3 Công tác công bố thông tin

Việc công bố thông tin được thực hiện đúng thời gian và đầy đủ theo quy định của Thông tư 96/2020/TT-BTC, Quy chế công bố thông tin của Cảng Đà Nẵng và các quy định pháp luật khác có liên quan. Trong năm đã có 33 nội dung được công bố thông tin theo quy định.

4.4 Công tác rà soát, ban hành văn bản quy phạm nội bộ

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị và Ban điều hành đã ban hành các quy chế, quy định nội bộ theo thẩm quyền, cụ thể đã ban hành mới 03 văn bản và ban hành lại 30 văn bản quy định nội bộ.

5. Kết quả giám sát của HĐQT đối với Tổng giám đốc và Ban điều hành

5.1 Hình thức và cách thức giám sát

- Hình thức giám sát:
 - + Thông qua các Tờ trình/Báo cáo của Ban Điều hành.
 - + Tham dự họp với Ban điều hành để kiểm điểm kết quả thực hiện kinh doanh hàng tháng, quý.
 - + Thông qua việc kiểm tra, kiểm soát của Ban KTNB.
- Cách thức giám sát:
 - + Thường xuyên, chặt chẽ, đúng thẩm quyền, không gây cản trở, chông chéo đến bộ máy điều hành.
 - + Quản trị theo các chuẩn mực hiện đại, đề cao đạo đức nghề nghiệp và luôn hành động vì quyền lợi của cổ đông
 - + Phối hợp chặt chẽ với Ban Kiểm soát trong công tác kiểm tra giám sát hoạt động Ban điều hành.

5.2 Kết quả giám sát

- Tổng giám đốc và Ban điều hành đã chủ động và nỗ lực thực hiện các nhiệm vụ và chỉ tiêu Đại hội đồng cổ đông giao; trong quá trình điều hành luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, vượt qua khó khăn, đề ra nhiều giải pháp điều hành linh hoạt, kịp thời, đẩy mạnh công tác phát triển kinh doanh, mở rộng thị trường, tìm kiếm việc làm, tăng doanh thu và lợi nhuận cho Tổng công ty.

- Chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của pháp luật có liên quan đến công tác quản trị; Thực hiện đúng các quy định tại Điều lệ Cảng và chỉ đạo tại các Nghị quyết của HĐQT.

6. Thành tựu của Cảng Đà Nẵng trong năm 2025

- 8 năm liên đạt Danh hiệu Doanh nghiệp Tiêu biểu vì Người lao động;
- 9 năm liên đạt Top 500 doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất (Profit500);
- Tiếp tục lọt vào top 1.000 doanh nghiệp nộp thuế lớn nhất Việt Nam;
- Lần thứ 9 liên tiếp vinh dự được trao giải thưởng Doanh nghiệp phát triển bền vững (CSI);
- Cảng Đà Nẵng tiếp tục lọt Top 10 Công ty uy tín ngành Logistics năm 2025 (Nhóm ngành: Khai thác Cảng) do Vietnam Report công bố;
- Bằng khen của Chủ tịch UBND TP Đà Nẵng vì đã có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua "Vì người nghèo - Không để ai bị bỏ lại phía sau" giai đoạn 2021-2025.

Đánh giá chung

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã hoạt động phù hợp với điều lệ, văn bản quy phạm nội bộ Cảng Đà Nẵng, vượt qua khó khăn thách thức và đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh mà Đại hội đồng cổ đông đề ra. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 của Cảng Đà Nẵng cũng đã ghi nhận sự tăng trưởng về các chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận so với năm trước. Các nội dung thuộc trách nhiệm và thẩm quyền Hội đồng quản trị đều được thực thi nghiêm túc và đúng hạn. Về cá nhân, tất cả thành viên HĐQT được đánh giá hoàn thành tốt nhiệm vụ, chủ động và tích cực trong việc thực thi trách nhiệm của mình nhằm hoàn thành những nhiệm vụ trọng yếu mà Đại hội đồng cổ đông giao.

PHẦN II

PHƯƠNG HƯỚNG, KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2026

Kinh tế toàn cầu năm 2026 được dự báo vẫn đầy thách thức, tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường, bao gồm những tác động từ bất ổn địa chính trị, lạm phát kéo dài ở nhiều quốc gia phát triển, cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn ngày càng gay gắt, tiềm ẩn đứt gãy chuỗi cung ứng, gây biến động giá cả và nguồn cung hàng hóa. Bên cạnh đó là sự vươn lên mạnh mẽ của các cảng biển cạnh tranh trong khu vực.

Nhằm chủ động chuẩn bị đầy đủ các nguồn lực để đạt được chỉ tiêu được giao trong năm 2026, Hội đồng quản trị thông qua một số chỉ tiêu, nhiệm vụ trọng tâm cần triển khai thực hiện trong năm 2026 như sau:

1. Mục tiêu chung năm 2026

(i) Tiếp tục thúc đẩy tăng trưởng bền vững các hoạt động cốt lõi; Giữ vững và phát triển thị trường, thị phần, giá trị thương hiệu “Cảng Đà Nẵng”.

(ii) Hoàn thành các chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông năm 2026 giao.

(iii) Hoàn thành Kế hoạch đầu tư năm 2026. Đặc biệt là các dự án trọng điểm: Dự án ĐTXD Trung tâm Logistics tại Huyện Hòa Vang, Dự án Khách sạn Cảng Đà Nẵng, Dự án ĐTXD văn phòng Cảng Đà Nẵng.

(iv) Tiếp tục đẩy mạnh chuyển đổi xanh, chuyển đổi số, đổi mới sáng tạo, ứng dụng mạnh mẽ công nghệ thông tin trong quản trị, điều hành, khai thác.

(v) Xây dựng Trung tâm dịch vụ Logistics Hoà Vang hướng đến trở thành trung tâm phân phối hàng nhập khẩu/hàng nội địa hàng đầu khu vực Miền Trung.

(vi) Thực hiện chủ đề năm 2026: **“Mở rộng hạ tầng, phát triển Cảng Đà Nẵng thành Cảng xanh, thông minh”**

2. Các chỉ tiêu trọng tâm năm 2026

2.1. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh

1	Tổng sản lượng năm 2026 17,022 (triệu tấn)	2	Sản lượng container Cảng Đà Nẵng năm 2026 905.140 (TEUs)
3	Doanh thu hợp nhất năm 2026 2.029 (tỷ đồng)	4	Doanh thu công ty mẹ (Cảng Đà Nẵng) năm 2026 1.918 (tỷ đồng)
5	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất năm 2026 525,6 (tỷ đồng)	6	Lợi nhuận trước thuế công ty mẹ (Cảng Đà Nẵng) năm 2026 518 (tỷ đồng)

2.2. Kế hoạch đầu tư

Kế hoạch đầu tư năm 2026: 16 dự án/ 277,4 tỷ đồng

Dự án chuyển tiếp từ năm 2025

4 dự án
243 tỷ đồng

Dự án đầu tư mới năm 2026

12 dự án
34,4 tỷ đồng

Tiến độ các dự án trọng điểm dự kiến như sau:

- Dự án ĐTXD Trung tâm Logistics tại Huyện Hòa Vang: Hoàn thành giai đoạn 1 của dự án, 14ha bãi và kho trong Quý II/2026. Tiếp tục thi công giai đoạn 2 trong năm 2026.
- Dự án Khách sạn Cảng Đà Nẵng: Trình HĐQT phê duyệt Dự án trong quý III/2026. Khởi công trong quý IV/2026.
- Dự án ĐTXD văn phòng Cảng Đà Nẵng: Trình HĐQT phê duyệt Dự án chậm nhất trong quý IV/2026.

3. Nhiệm vụ và giải pháp trọng tâm trong năm 2026

Về công tác thị trường, kinh doanh

Tiếp tục thúc đẩy tăng trưởng bền vững các hoạt động cốt lõi, quyết tâm giữ vững và phát triển thị trường, thị phần đồng thời tìm kiếm và tạo động lực tăng trưởng mới trên cơ sở hệ sinh thái cảng biển – vận tải biển – logistics.

Xây dựng Trung tâm dịch vụ Logistics Hoà Vang hướng đến trở thành trung tâm phân phối hàng nhập khẩu/hàng nội địa hàng đầu khu vực Miền Trung.

Tiếp tục xây dựng các chính sách, quy trình cải thiện chất lượng dịch vụ khách hàng. Cung cấp trải nghiệm khách hàng xuất sắc, nâng tầm và lan tỏa văn hóa “Lấy khách hàng làm trung tâm” trong mọi không gian, hoạt động.

Xây dựng và đưa vào vận hành hệ sinh thái dịch vụ hậu cần Cảng Đà Nẵng theo mô hình dịch vụ logistics tích hợp (Integrated Logistics Package), bao gồm đầy đủ các mắt xích: Cảng – ICD – vận tải – kho – giao nhận – hải quan – phân phối. Mô hình này cho phép cung cấp gói dịch vụ trọn gói, đồng bộ, giúp khách hàng tối ưu hóa nguồn lực, rút ngắn thời gian và nâng cao hiệu quả chuỗi cung ứng.

Về công tác tài chính

Triển khai thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2026 sau khi Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 thông qua. Đảm bảo tình hình tài chính Công ty an toàn, hiệu quả, tối ưu lợi nhuận trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Tiếp tục thực hiện quản lý chi phí hiệu quả.

Tiếp tục làm việc với các tổ chức tài chính nhằm tìm kiếm lãi suất cạnh tranh và điều kiện ưu đãi để tài trợ vốn cho các Dự án của Cảng Đà Nẵng. Rà soát lại điều khoản thanh toán trong các Hợp đồng Mua-Bán theo hướng rút ngắn thời gian thanh toán của khách hàng, tăng thời gian trả nợ của Công ty.

Về công tác đầu tư, sửa chữa

Triển khai hiệu quả, đảm bảo tiến độ đầu tư dự án theo Kế hoạch đầu tư 2026, Kế hoạch sửa chữa được Hội đồng quản trị phê duyệt.

Về công tác quản trị nội bộ

Tiếp tục nâng cao năng suất lao động và hiệu quả khai thác. Đẩy mạnh phân cấp, phân quyền, hoàn thiện hệ thống quản trị bảo đảm thống nhất, đồng bộ, khả thi, phù hợp. Tiếp tục hoàn thiện, chuẩn hóa và áp dụng các quy trình chuẩn SOP trong quản trị, điều hành và khai thác.

Về công tác lao động, tiền lương

Thực hiện hiệu quả kế hoạch sắp xếp tinh gọn bộ máy, trẻ hóa đội ngũ, đặc biệt là quản lý, chuyên gia kỹ thuật và nghiệp vụ then chốt, tạo nguồn kế cận cho các vị trí lãnh đạo.

Duy trì chính sách đãi ngộ, đánh giá và khen thưởng người lao động thông qua các bộ công cụ quản trị.

Về công nghệ thông tin, đổi mới sáng tạo

Rà soát, tối ưu hóa toàn diện các quy trình khai thác, dịch vụ để giảm thời gian tàu chờ, rút ngắn thời gian làm hàng và nâng cao năng suất thiết bị; Phấn đấu nâng các chỉ tiêu hiệu suất: Portstay lên 46,5 move/h và Portnet lên 51 move/h; Tăng cường kiểm tra, đảm bảo an toàn kỹ thuật, bảo dưỡng thiết bị, hạn chế sự cố và nâng cao tỷ lệ thiết bị sẵn sàng hoạt động.

Xây dựng kế hoạch và giải pháp để phát triển hệ thống cảng biển xanh, hiện đại đảm bảo đáp ứng với các quy định, tiêu chuẩn, hướng đến mục tiêu tăng trưởng và phát triển bền vững.

Trên đây là báo cáo của HĐQT tổng kết hoạt động năm 2025 và phương hướng kế hoạch năm 2026. Chúng tôi mong muốn các Quý cổ đông sẽ đóng góp nhiều ý kiến thiết thực giúp HĐQT hoạt động ngày càng hiệu quả cho sự phát triển bền vững của Công ty.

Trân trọng gửi đến toàn thể Quý vị cổ đông và toàn thể Đại hội lời chúc mạnh khỏe và thành đạt, chúc Đại hội thành công tốt đẹp./.

Trân trọng cảm ơn.

Nơi nhận:

- Quý cổ đông;
- HĐQT;
- BKS;
- BDH;
- Trưởng, Phó các đơn vị;
- Lưu: VT. P QTTK.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Nguyễn Đình Chung