

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
CẢNG ĐÀ NẴNG**

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 28/BC-CDN

Đà Nẵng, ngày 19 tháng 03 năm 2024

## **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2019- 2024 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH NHIỆM KỲ 2024-2029**

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Hội đồng quản trị (HĐQT) theo quy định tại Điều lệ Công ty Cổ phần Cảng Đà Nẵng và các quy định pháp luật liên quan, HĐQT Công ty trân trọng báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về kết quả công tác quản trị của Hội đồng quản trị, Ban điều hành nhiệm kỳ 2019-2024 và phương hướng hoạt động nhiệm kỳ 2024-2029 như sau:

### **PHẦN I**

#### **BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH, TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2019-2024**

Trong nhiệm kỳ qua, thế giới và Việt Nam đã phải đối mặt với những khó khăn thử thách vô cùng lớn, Cảng Đà Nẵng cũng hoạt động trong bối cảnh khó khăn chung của nền kinh tế thế giới khi tăng trưởng GDP, thương mại và đầu tư toàn cầu suy giảm, lạm phát vẫn duy trì ở mức cao, gắn với những diễn biến căng thẳng của các xung đột địa chính trị.

Nhìn lại những tháng đầu năm 2020, sự bùng phát của bệnh dịch Covid-19 thế giới, kinh tế thế giới bước vào thời kỳ suy thoái nghiêm trọng nhất trong lịch sử, tăng trưởng của các nền kinh tế lớn đều giảm sâu do ảnh hưởng tiêu cực của dịch Covid-19. Bước sang năm 2021, tình hình dịch bệnh covid 19 vẫn diễn biến ngày càng phức tạp. Từ đó, tác động đến quá trình khai thác và quản lý hàng hóa qua Cảng như: thời gian giao nhận hàng hóa kéo dài, tồn bãi lớn, lịch trình tàu đến/đi chậm và sai số về thời gian cập rời bến rất lớn, gây áp lực lên bãi chứa hàng trong cảng.

Đến năm 2023, nền kinh tế thế giới tiếp tục chịu những tác động tiêu cực từ xung đột chính trị khiến chuỗi cung ứng toàn cầu đứt gãy, giá cả nhóm hàng nguyên vật liệu đầu vào phục vụ sản xuất vẫn duy trì ở mức cao, lượng hàng hóa tồn kho tại Mỹ và các nước Châu Âu tồn đọng nhiều. Lạm phát toàn cầu mặc dù đã hạ nhiệt nhưng vẫn ở mức cao nên các hoạt động sản xuất kinh doanh, xuất khẩu của Việt Nam bị ảnh hưởng mạnh, nhất là những mặt hàng có cơ cấu tỷ trọng xuất khẩu lớn như công nghiệp tiêu dùng kéo theo sản lượng vận chuyển hàng hóa giảm mạnh. Thời hậu Covid, các hãng tàu đã cho hạ thủy rất nhiều tàu đóng mới, khiến nguồn cung tàu vận tải dư thừa, dẫn đến giá cước vận chuyển giảm sâu và tình trạng dư thừa vỏ container ngày càng lớn. Nguồn hàng suy giảm và số lượng đơn hàng sụt giảm khiến một số nhà máy phải hoạt động cầm chừng, đóng cửa.

Nhìn chung, 05 năm vừa qua là những năm đầy khó khăn và thách thức đối với nền kinh tế Việt Nam nói chung và Cảng Đà Nẵng nói riêng. Mặc dù Cảng Đà Nẵng vẫn đang chiếm ưu thế về cầu bến, luồng vào và năng lực, kinh nghiệm khai thác và các trang thiết bị nhưng những điểm vượt trội này hoàn toàn có thể bị các Cảng khác theo kịp nếu Cảng Đà Nẵng không ngừng cải tiến, sáng tạo, nâng cao năng lực sản xuất và kinh doanh. Và đây cũng chính là những thách thức chính đối với Cảng Đà Nẵng trong những giai đoạn tiếp theo.

## 1. Cơ cấu tổ chức và hoạt động của Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2019-2024

Nhiệm kỳ 2019 – 2024, Hội đồng quản trị Cảng Đà Nẵng có 07 thành viên gồm Chủ tịch Hội đồng quản trị và 06 thành viên HĐQT. Trong nhiệm kỳ qua, HĐQT đã có một số biến động về nhân sự, cụ thể:

- Ngày 18/11/2019, Đại hội đồng cổ đông đã thông qua việc bầu bổ sung 01 thành viên HĐQT ông Chen Jung Chan là người đại diện phần vốn của cổ đông lớn Wanhai Lines (Singapore) tại Cảng Đà Nẵng.

- Ngày 19/4/2021, Đại hội đồng cổ đông đã thông qua việc miễn nhiệm 03 thành viên HĐQT gồm ông Nguyễn Quang Dũng, ông Lê Quảng Đức, bà Nguyễn Thị Yến và bầu bổ sung 03 thành viên HĐQT mới, gồm ông Nguyễn Đình Chung- Chủ tịch HĐQT, ông Tô Minh Thúy- Thành viên HĐQT độc lập, bà Hoàng Ngọc Bích- Thành viên HĐQT độc lập.

- Ngày 19/4/2022, Đại hội đồng cổ đông đã cử lại Thành viên HĐQT ông Trần Lê Tuấn hết nhiệm kỳ; miễn nhiệm Thành viên HĐQT ông Vũ Quyết Thắng và bầu lại 01 thành viên HĐQT ông Nguyễn Hoài An;

- Ngày 31/3/2023, Đại hội đồng cổ đông đã miễn nhiệm 01 thành viên HĐQT ông Chen Jung Chan theo đề nghị của cổ đông lớn- Wanhai Lines (Singapore) PTE LTD, bầu bổ sung 01 thành viên HĐQT ông Wang Chih Shiang. Đến nay, HĐQT hoạt động với số lượng 07 thành viên, bao gồm:

- |                         |   |
|-------------------------|---|
| 1 Ông Nguyễn Đình Chung | Chủ tịch HĐQT, nhiệm kỳ 2019-2024                   |
| 2 Ông Trần Lê Tuấn      | Thành viên HĐQT, nhiệm kỳ 2019-2024                 |
| 3 Ông Nguyễn Hoài An    | Thành viên HĐQT, nhiệm kỳ 2019-2024                 |
| 4 Ông Phan Bảo Lộc      | Thành viên HĐQT không điều hành, nhiệm kỳ 2019-2024 |
| 5 Ông Wang Chih Shiang  | Thành viên HĐQT, nhiệm kỳ 2019-2024                 |
| 6 Bà Hoàng Ngọc Bích    | Thành viên HĐQT độc lập, nhiệm kỳ 2019-2024         |
| 7 Ông Tô Minh Thúy      | Thành viên HĐQT độc lập, nhiệm kỳ 2019-2024         |

Nhiệm kỳ qua, từng Thành viên HĐQT đã thực hiện đầy đủ các chức năng nhiệm vụ của Hội đồng quản trị quy định tại Điều lệ Công ty. Thành viên HĐQT tham dự đầy đủ và biểu quyết tại các cuộc họp HĐQT với sự tham dự của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban điều hành. Việc tổ chức lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản để xem xét, giải quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị kịp thời đúng thời gian quy định.

Trong nhiệm kỳ vừa qua, Hội đồng quản trị đã ban hành tổng cộng 554 Nghị quyết và Quyết định.

HDQT có định hướng mục tiêu chiến lược rõ ràng, xây dựng Kế hoạch hành động hàng năm và chỉ đạo quyết liệt để Cảng Đà Nẵng đạt được các mục tiêu và hoàn thành tốt kế hoạch kinh doanh, đảm bảo hài hòa quyền lợi cho cổ đông và cán bộ công nhân viên. Cơ chế lãnh đạo được phân quyền và ủy quyền linh hoạt tạo điều kiện cho Ban điều hành triển khai kinh doanh thuận lợi. HDQT phối hợp với Ban kiểm soát trong việc chỉ đạo các chương trình kiểm tra, kiểm toán toàn diện, trao đổi thường xuyên với Ban điều hành và các đơn vị chuyên môn để nắm rõ tình hình hoạt động của công ty từ đó có những giải pháp thiết thực giúp Ban điều hành hoàn thành nhiệm vụ.

## 2. Việc thực hiện Nghị quyết đại hội đồng cổ đông

Giai đoạn 2019-2023, các nhiệm vụ được giao tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông hàng năm trong nhiệm kỳ đã được triển khai và thực hiện đầy đủ, phù hợp với các quy định hiện hành của pháp luật, Điều lệ công ty và đã được báo cáo cụ thể tại Đại hội đồng cổ đông thường niên hàng năm.

Các chỉ tiêu kết quả SXKD hoàn thành và vượt kế hoạch:

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023
1	Sản lượng	Tấn	8.650.000	10.460.362	11.416.949	12.895.043	12.809.412	12.208.291
	Trong đó: container	Teus	370.000	474.901	554.999	668.446	652.769	675.254
2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	718.091	854.318	938.251	1.112.364	1.238.288	1.289.765
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	183.385	227.457	260.199	296.641	338.584	345.221
4	Cổ tức	%	7	14	15	15	15	14

Trong nhiệm kỳ 2019-2024, kết quả kinh doanh Công ty luôn giữ được mức tăng trưởng khá tốt. Tổng doanh thu năm 2023 đạt 1.289,76 tỷ đồng, tăng 79,61% so với năm 2018, tốc độ tăng trưởng doanh thu bình quân giai đoạn 2019-2024 là 12,57%. Đặc biệt năm 2021, mặc dù bị ảnh hưởng nghiêm trọng từ đại dịch Covid-19, Cảng Đà Nẵng vẫn xuất sắc vượt mức 1.000 tỷ đồng doanh thu. Lợi nhuận trước thuế năm 2023 là 345,22 tỷ đồng tăng 88,25% so với năm 2018, tỷ lệ tăng trưởng bình quân giai đoạn 13,71%.

Về sản lượng, năm 2023 đạt 12,20 triệu tấn, tăng 41,15% so với năm 2018. Tốc độ tăng trưởng sản lượng bình quân giai đoạn 2019 -2024 gần 8% (7,53%). Trong đó sản lượng hàng container luôn chiếm hơn 60% cơ cấu tỉ trọng sản lượng hàng hóa qua cảng, sản lượng container năm 2023 là 675.254 Teus, tăng 82,5% so với năm 2018 và mức độ tăng trưởng sản lượng container trung bình trong giai đoạn vừa qua là 13,35%.

### 3. Công tác đầu tư từ năm 2019-2023

*Đvt: Triệu đồng*

Chỉ tiêu	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Tổng giá trị thực hiện đầu tư, trong đó:</b>	<b>55.693</b>	<b>57.360</b>	<b>55.888</b>	<b>269.739</b>	<b>157.836</b>
<i>Phương tiện thiết bị</i>	<i>51.148</i>	<i>48.545</i>	<i>51.263</i>	<i>134.604</i>	<i>69.218</i>
<i>Xây dựng cơ bản</i>	<i>1.080</i>	<i>0.884</i>	<i>2.934</i>	<i>128.458</i>	<i>86.565</i>
<i>Công nghệ thông tin</i>	<i>3.465</i>	<i>7.931</i>	<i>1.691</i>	<i>6.677</i>	<i>2.053</i>

Nhiệm kỳ qua, Hội đồng quản trị đã phê duyệt đầu tư tổng cộng 92 dự án với tổng mức đầu tư các dự án là 1.311,9 tỷ đồng. Tổng giá trị giải ngân tính đến ngày 31/12/2023 là 596,516 tỷ đồng. Trong các dự án được phê duyệt, đến nay đã có tổng cộng 61 dự án hoàn thành đưa vào sử dụng, 10 dự án đang thực hiện, 6 dự án ngừng triển khai và 15 dự án chưa triển khai thực hiện. Công tác đầu tư đã làm thay đổi diện mạo của Cảng Đà Nẵng, nâng cao hiệu suất, chất lượng và hiệu quả cho Cảng Đà Nẵng.

Một số dự án đã hoàn thành trong nhiệm kỳ qua: Dự án đầu tư xây dựng Kho hàng CFS số 2 cảng Tiên Sa; Dự án mua sắm 01 xe nâng chụm container chuyên dụng; Dự án đầu tư 02 xe bánh xích đánh tủy dăm gỗ; Dự án đầu tư 01 xe Reach Stacker tại Cảng Tiên Sa; Đầu tư 01 cầu thủy lực bánh lốp sức nâng 100 tấn; Đầu tư mua xe đầu kéo, rơ moóc.

Một số dự án trọng điểm Cảng Đà Nẵng tiếp tục triển khai thực hiện:

- Dự án đầu tư xây dựng khu bãi sau cầu cảng số 4,5 bến cảng Tiên Sa;
- Dự án đầu tư xây dựng Trung tâm dịch vụ Logistics tại Huyện Hòa Vang;
- Dự án đầu tư 02 cầu di động trên ray tại bến TS5 và 01 cầu QCC tại bến TS 4 cảng Tiên Sa; Dự án đầu tư 04 cầu ERTG;
- Dự án Cảng Liên Chiểu;
- Dự án Khách sạn Cảng Đà Nẵng.

### 4. Công tác chỉ đạo về tài chính

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách, quy định của nhà nước về quản lý tài chính, quản lý tốt các nguồn thu, chi. Đảm bảo cân đối đủ vốn đáp ứng các yêu cầu sản xuất kinh doanh, đầu tư, thực hiện đầy đủ chế độ hạch toán kế toán, nộp đầy đủ ngân sách cho nhà nước, giám sát việc thu hồi công nợ khách hàng có mức dư nợ cao. Không có rủi ro cần phải xây dựng biện pháp phòng ngừa trong ngắn hạn. Các chỉ tiêu tài chính như ROE, ROA, Ebitda... ở mức tốt so với các đơn vị khác cùng ngành, quy mô tài sản được bảo toàn và phát triển, hệ số bảo toàn vốn được đảm bảo.

Các hệ số về khả năng thanh toán và khả năng sinh lời đều tăng qua các năm. Chi tiết số liệu tài chính các năm từ 2019-2023 của Cảng Đà Nẵng như sau:

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Đánh giá
<b>I. Hiệu quả kinh doanh</b>						
Hệ số tự tài trợ	81,4%	81,7%	82,8%	77,0%	76,8%	> 50%: rất an toàn
Hệ số thanh toán hiện hành	4,86	5,00	4,72	3,86	4,68	Đảm bảo khả năng thanh toán tốt
Hệ số thanh toán nhanh	4,76	4,85	4,60	3,76	4,58	Đảm bảo khả năng thanh toán tốt
<b>II. Hiệu quả sử dụng vốn</b>						
Vòng quay khoản phải thu khách hàng	8,20	7,94	9,10	9,58	9,89	
Kỳ thu tiền bình quân	45	46	40	38	37	Kỳ thu tiền bình quân có xu hướng giảm dần
Lợi nhuận trước thuế	227.458	260.199	302.096	338.584	345.221	Chỉ tiêu Lợi nhuận trước thuế tăng đều qua các năm
<b>III. Chỉ tiêu sinh lợi</b>						
ROE	14,28%	15,17%	16,81%	17,71%	16,80%	
ROA	11,20%	12,38%	13,83%	14,12%	12,92%	
ROR	22,36%	23,15%	22,50%	22,71%	22,29%	
Biên LN gộp	35,35%	35,36%	35,96%	38,61%	36,89%	
EBIT	239.120	271.627	312.217	347.511	358.703	
EBITDA	358.693	388.885	427.016	451.665	481.025	

Bên cạnh đó, nguồn vốn của Công ty được bảo toàn và phát triển trong giai đoạn 2019-2024, cụ thể:

*Đvt: Triệu đồng*

Nội dung	2019	2020	2021	2022	2023	TTBQ (%)
Vốn chủ sở hữu	1.353.878	1.405.732	1.482.548	1.586.136	1.690.583	5,7
Vốn điều lệ	990.000	990.000	990.000	990.000	990.000	0%

Bên cạnh các kết quả đạt được trong những năm qua, vẫn còn tồn tại một số công việc chưa giải quyết xong như: Cảng Đà Nẵng vẫn chưa hoàn thành các thủ tục để được nhận ưu đãi đầu tư cũng như xác định đơn giá tiền thuê đất Dự án nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa giai đoạn II. Hiện nay, Cảng Đà Nẵng đang tăng cường làm việc với Sở Kế hoạch đầu tư, UBND Thành phố Đà Nẵng để sớm triển khai các thủ tục cần thiết nhằm được hưởng các ưu đãi đầu tư của dự án. Đối với việc xác định giá thuê đất của dự án, hiện nay, Sở Tài

nguyên Môi trường thành phố Đà Nẵng đang củng cố hồ sơ giá thuê đất để trình lên Hội đồng thẩm định giá thành phố hợp thống nhất.

## 5. Công tác chuyển đổi số

Nhiệm kỳ vừa qua, công tác chuyển đổi số được thực hiện một cách rất mạnh mẽ ở Cảng Đà Nẵng. Ngay từ đầu nhiệm kỳ, bằng cách triển khai thành lập Phòng Công nghệ thông tin với đội ngũ nhân sự giàu chuyên môn, Hội đồng quản trị và Ban điều hành đã chỉ đạo triển khai thực hiện ứng dụng nhiều giải pháp công nghệ trong sản xuất kinh doanh, giúp mang lại hiệu quả tối ưu cho Cảng Đà Nẵng. Chính nhờ những giải pháp công nghệ kịp thời mà Cảng Đà Nẵng vẫn hoạt động một cách bình thường trong thời điểm dịch bệnh Covid-19, cũng như giúp mang lại sự tiện lợi cho khách hàng, đối tác của Cảng. Với những phần mềm nổi trội như Cảng điện tử Eport, Cổng container thông minh smartgate, Cảng Đà Nẵng tự hào là một trong những cảng thông minh hàng đầu Việt Nam.

Thời gian đến, Cảng Đà Nẵng tiếp tục lấy chuyển đổi số làm trọng tâm, trong đó tập trung đầu tư đồng bộ cơ sở hạ tầng, thực hiện mạnh mẽ chuyển đổi số, nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng.

## 6. Cơ cấu tổ chức, công tác nhân sự

Cảng Đà Nẵng tiếp tục kiện toàn cơ cấu tổ chức theo hướng chuyên môn hóa, đem lại hiệu quả cao trong công việc và quản trị công ty. Trong nhiệm kỳ 2019-2024, Hội đồng quản trị đã ban hành tổng cộng 08 Quyết định để thực hiện thành lập, sắp xếp lại các phòng, ban, trung tâm của Cảng Đà Nẵng, cụ thể như sau: thành lập Phòng Công nghệ thông tin và thực hiện giải thể Ban xúc tiến đầu tư Cảng Đà Nẵng trong cùng ngày 25/05/2020; Thành lập Trung tâm dịch vụ khách hàng thuộc Xí nghiệp Cảng Tiên Sa ngày 29/05/2020; điều chuyển chức năng Trung tâm Dịch vụ khách hàng trực thuộc Cảng Đà Nẵng ngày 21/01/2021; Thành lập Trung tâm dịch vụ Logistics ngày 21/01/2021; Thành lập Phòng Pháp chế và Quản trị rủi ro ngày 17/6/2021; Thành lập Phòng Quản trị Thư ký ngày 10/08/2021; Thành lập Ban Kiểm toán nội bộ ngày 15/03/2022; Thành lập Trung tâm Điều hành sản xuất và chuyển đổi phòng Khai thác thành Phòng Giám sát chất lượng và An toàn lao động trong cùng ngày 24/3/2023.

Về số lượng nhân sự: Tính đến cuối năm 2023, tổng số lao động có mặt là 774 lao động, giảm 0,51% so với năm 2022 (778 lao động), đảm bảo không vượt quá 795 lao động theo Nghị quyết của HĐQT số 53/NQ-CĐN ngày 09/5/2023.

Về công tác đào tạo: Hàng năm, Cảng Đà Nẵng liên tục triển khai các khóa đào tạo dành cho CBCNV của công ty. Ngoài ra, Khối gián tiếp và một số người lao động khối phục vụ cũng tích cực tham gia các chương trình đào tạo trực tuyến theo hệ thống Elearning của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam triển khai. Cảng Đà Nẵng cũng đã triển khai xây dựng Sổ tay văn hóa doanh nghiệp làm nội dung hỗ trợ cho công tác đào tạo văn hóa doanh nghiệp,...

## 7. Công tác rà soát, ban hành văn bản quy phạm nội bộ

Trong nhiệm kỳ qua, để phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành có liên quan, tình hình, đặc điểm của Cảng Đà Nẵng, tăng cường cải tiến quy trình, tăng cường công tác

kiểm soát, tính đến 31/12/2023, Hội đồng quản trị và Ban điều hành đã sửa đổi, ban hành mới các quy chế, quy định nội bộ theo thẩm quyền, cụ thể, đã sửa đổi, ban hành mới được tổng cộng 97 văn bản Quy phạm nội bộ nhằm phục vụ cho việc điều hành, sản xuất kinh doanh của Cảng Đà Nẵng.

## 8. Một số nội dung khác

Việc công bố thông tin được thực hiện đúng thời gian và đầy đủ theo quy định.

Về sáng kiến cải tiến kỹ thuật: Cảng Đà Nẵng có 248 sáng kiến cùng một số cải tiến trong nhiệm kỳ qua, giải pháp cải tiến được áp dụng. Trong đó, đạt giải Nhất tại Hội thi sáng tạo kỹ thuật thành phố Đà Nẵng lần thứ 16 (2020-2021), đạt giải Ba tại Giải thưởng Sáng tạo Khoa học và Công nghệ Việt Nam năm 2021 với Phần mềm Cảng điện tử ePORT và cổng container thông minh smartgate, 02 giải pháp đạt Danh hiệu “Ngôi Sao sáng 2023 – Kaizen” do Tổng Công ty Hàng Hải Việt Nam trao tặng gồm: “Sản xuất thiết bị truyền nhận tín hiệu công nghiệp cho xe đầu kéo – eTractor” và “Chuyển đổi cầu RTG01 hiện đang sử dụng tổ hợp động cơ máy phát sang sử dụng điện lưới” cùng một giải thưởng khác, đã làm lợi cho Cảng hàng chục tỷ đồng mỗi năm. Bên cạnh đó, các cải tiến đã góp phần tăng chất lượng dịch vụ, mang lại nhiều lợi ích về mặt thời gian, chi phí của khách hàng, tiết kiệm nhân lực, tiết kiệm chi phí mang lại hiệu quả trong hoạt động sản xuất đồng thời có sáng kiến tiến tới giảm phát thải khí CO<sub>2</sub>, nâng cao hình ảnh của Cảng đi đầu ứng dụng số hóa, chuyển đổi số.

## 9. Hoạt động đánh giá công tác điều hành của Ban giám đốc

Nhiệm kỳ qua, Hội đồng quản trị đã thực hiện giám sát công tác quản lý, điều hành của Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý của công ty thông qua việc tổ chức triển khai thực hiện phương hướng, kế hoạch sản xuất kinh doanh, BSC-KPI hàng năm. Công tác giám sát Ban điều hành được thực hiện thường xuyên, kịp thời nhằm tháo gỡ những khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Ban điều hành đã hoàn thành tốt vai trò điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng các mục tiêu, định hướng, chỉ đạo của Hội đồng quản trị, các quy định, quy chế nội bộ, Điều lệ Công ty và các quy định của pháp luật hiện hành. Một số hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Giám đốc đã được thực hiện:

- Giám sát việc triển khai thực hiện các chỉ tiêu, kế hoạch hàng năm, nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị. Giám sát, đôn đốc hoạt động quản lý, điều hành công việc kinh doanh của Tổng giám đốc nhằm hoàn thành kế hoạch, mục tiêu sản xuất kinh doanh được giao.

- Hội đồng quản trị đã giải quyết kịp thời Tờ trình xin ý kiến của Tổng giám đốc, tổ chức giám sát việc triển khai thực hiện các dự án đảm bảo tính khả thi, chất lượng, hiệu quả và tiến độ của dự án để đáp ứng kịp thời cho hoạt động khai thác Cảng, phù hợp với định hướng phát triển của Cảng Đà Nẵng.

- Đại diện Thành viên Hội đồng quản trị thường xuyên tham dự các cuộc họp giao ban tháng, tuần, qua đó nắm rõ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, từ đó đưa ra các định hướng, chỉ đạo sát với thực tiễn, quyết liệt trong các mặt công tác.

- Giám sát công tác tài chính, quản trị rủi ro, lao động tiền lương. Giám sát thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính định kỳ và công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời, đúng quy định và một số hoạt động giám sát khác.

## **10. Thành tựu đạt được của Cảng Đà Nẵng trong nhiệm kỳ vừa qua**

Cảng Đà Nẵng vinh dự được Chủ tịch nước trao tặng huân chương lao động hạng nhất giai đoạn 2016-2020 trong năm 2021; Thủ tướng Chính phủ trao Cờ thi đua yêu nước ngành hàng hải Việt Nam giai đoạn 2016-2020 trong năm 2022; Cờ “ Đơn vị xuất sắc dẫn đầu phong trào thi đua ” do Ủy ban Quản lý vốn Nhà nước tại doanh nghiệp trao tặng trong 02 năm liên tiếp 2022, 2023.

Bên cạnh đó, trong nhiệm kỳ qua Cảng Đà Nẵng có năm thứ 7 liên tiếp đạt giải thưởng Doanh nghiệp bền vững trong lĩnh vực thương mại - dịch vụ và sản xuất; 06 năm liên tiếp liên tiếp được vinh danh Doanh nghiệp vì người lao động do Bộ Lao động Thương binh Xã hội bình chọn; giải Nhất tại Hội thi sáng tạo kỹ thuật thành phố Đà Nẵng lần thứ 16 (2020-2021) và đặt biệt đạt giải Ba tại Giải thưởng Sáng tạo Khoa học và Công nghệ Việt Nam năm 2021 với Phần mềm Cảng điện tử ePORT và cổng container thông minh smartgate. Trong năm 2022, Cảng Đà Nẵng vào Top 10 doanh nghiệp bền vững của Việt Nam do Phòng thương mại công nghiệp Việt nam VCCI bình chọn; Top 10 Doanh nghiệp Sáng tạo và Kinh doanh hiệu quả năm 2023 ngành Logistics – Nhóm khai thác Cảng và Dịch vụ Kho bãi; Cảng Đà Nẵng đạt giải thưởng Nhân hiệu nổi tiếng - Nhân hiệu Cạnh tranh Việt Nam năm 2022. Một trong 6 cảng biển của Việt Nam lọt vào top Cảng Container hoạt động tốt nhất thế giới theo chỉ số CPPI năm 2023; Top 1.000 doanh nghiệp nộp thuế thu nhập doanh nghiệp cao nhất Việt Nam; Top 10 các doanh nghiệp nộp thuế thu nhập doanh nghiệp cao nhất Thành phố Đà Nẵng trong các năm 2021, 2022, 2023; Top 500 doanh nghiệp tăng trưởng nhanh nhất Việt Nam (Fast500); Top 500 doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất (Frofit500) các năm 2021, 2022, 2023 cùng một số giải thưởng khác.

Song hành cùng với hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty luôn thực hiện trách nhiệm doanh nghiệp với cộng đồng và tích cực tham gia đóng góp các chương trình an sinh xã hội, ủng hộ cho hoạt động mang tính cộng đồng của nhà nước và TP Đà Nẵng.

## **Đánh giá chung**

Nhiệm kỳ 2019-2024, Cảng Đà Nẵng đã phải đối mặt với nhiều khó khăn nhưng bằng sự định hướng đúng đắn, phương án kinh doanh hiệu quả, công tác dự báo tốt, sự vào cuộc quyết liệt, tâm huyết của Ban lãnh đạo Cảng Đà Nẵng cùng với sự quyết tâm, đồng lòng của toàn thể CBCNV đã hoàn thành các chỉ tiêu ĐHCĐ thường niên hằng năm giao, tạo nền tảng cho sự phát triển ổn định, bền vững của Công ty.

Trong nhiệm kỳ 2019-2024 vừa qua, chúng tôi cũng nhận thấy rằng, mặc dù còn một số mặt chưa đạt được như kỳ vọng của bản thân từng thành viên Hội đồng quản trị, của quý vị cổ đông và của tập thể người lao động trong Công ty, xong chúng tôi cũng mạnh dạn báo cáo trước quý vị cổ đông rằng Hội đồng quản trị công ty đã hoàn thành những nhiệm vụ trọng yếu mà Đại hội đồng cổ đông giao phó trong nhiệm kỳ vừa qua.



## PHẦN II

### PHƯƠNG HƯỚNG, KẾ HOẠCH NHIỆM KỲ 2024-2029

#### 1. Định hướng phát triển nhiệm kỳ 2024-2029

Giữ vững vị thế là Cảng biển lớn nhất miền Trung, Việt Nam; Mở rộng quy mô và thị phần tại khu vực miền Trung và trong sự phát triển của Cảng dựa trên 03 trụ cột: cảng biển, logistics và du lịch-dịch vụ. Nhiệm vụ trọng tâm là xin được quyền xây dựng và khai thác Cảng Liên Chiểu; Phát triển mạng lưới logistics; Hoàn thiện mô hình khai thác và nâng cao chất lượng dịch vụ; Từng bước đầu tư vào du lịch.

#### 2. Kế hoạch hoạt động nhiệm kỳ 2024-2029

Thực hiện chủ đề “*Tập trung nguồn lực để mở rộng, phát triển hệ thống cảng biển, logistics*”.

Nhằm chủ động chuẩn bị đầy đủ các nguồn lực để đạt được mục tiêu trong nhiệm kỳ 2024-2029 và nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông giao, Hội đồng quản trị đề ra nhiệm vụ trọng tâm cần triển khai thực hiện như sau:

##### 2.1. Về công tác thị trường

- Duy trì toàn bộ các khách hàng hiện hữu và tăng trưởng thị phần hàng hóa trong khu vực. Tập trung nguồn lực, tận dụng tối đa lợi thế của hệ sinh thái cảng biển – vận tải biển – logistics của VIMC để triển khai chương trình marketing chuỗi, cung cấp các dịch vụ ngoài bốc xếp, các dịch vụ logistics với định hướng “lấy khách hàng làm trung tâm”.

- Tiếp tục đẩy mạnh công tác phát triển thị trường, tìm kiếm khách hàng mới, nguồn hàng, mở rộng vùng hàng hóa cho cảng. Đẩy mạnh phát triển nguồn hàng từ khu vực Lào.

##### 2.2. Về công tác tài chính

Hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thường niên giao, chỉ tiêu Tổng doanh thu dự báo tăng trưởng bình quân 07%, Lợi nhuận trước thuế dự báo tăng trưởng bình quân 07%; Đảm bảo tình hình tài chính Công ty an toàn, hiệu quả, tối ưu lợi nhuận trong hoạt động sản xuất kinh doanh; Hoàn thiện kế hoạch vốn cho công tác đầu tư phát triển trong giai đoạn sắp đến, đặc biệt là nguồn vốn thực hiện Dự án đầu tư Cảng Liên Chiểu; Tiếp tục thực hiện quản lý chi phí hiệu quả.

##### 2.3. Về công tác đầu tư, sửa chữa

Tập trung mọi nguồn lực vào đầu tư các dự án hạ tầng, thiết bị, công nghệ thông tin. Một số dự án trọng điểm như:

- Tập trung hoàn thành đưa vào khai thác dự án bãi sau cầu 4,5;
- Hoàn thiện đầu tư Dự án trung tâm dịch vụ Logistics Hòa Vang và khai thác 100% công suất như thiết kế.
- Đưa vào khai thác bến 1,2 dự án cảng Liên Chiểu.
- Xây dựng kế hoạch đầu tư phương tiện thiết bị mới có sử dụng động cơ đốt trong hướng tới nhiên liệu không phát thải khí CO<sub>2</sub> ( dùng LNG, Hydro, dùng pin điện). Chuyển đổi một số thiết bị hiện có từ nhiên liệu diesel sang khí LNG, Hydro để giảm phát thải khí CO<sub>2</sub> hướng đến trở thành cảng xanh, thân thiện môi trường.

- Nghiên cứu đầu tư xây dựng hệ thống cấp điện bờ cho các tàu đến cảng làm hàng nhằm giảm phát thải CO2.

- Nghiên cứu tìm hiểu cơ hội tham gia đầu tư khai thác cảng, kho bãi khu vực phía Bắc và phía Nam TP Đà Nẵng.

#### 2.4. Về công tác quản trị nội bộ

Tiếp tục nâng cao năng suất lao động và hiệu quả khai thác. Đẩy mạnh phân cấp, phân quyền, hoàn thiện hệ thống quản trị bảo đảm thống nhất, đồng bộ, khả thi, phù hợp, tiệm cận với tiêu chuẩn quốc tế. Tiếp tục hoàn thiện, chuẩn hóa và áp dụng các quy trình chuẩn SOP trong quản trị, điều hành và khai thác.

#### 2.5. Về công tác lao động, tiền lương

Xây dựng Kế hoạch phát triển nguồn nhân lực cho giai đoạn 2024-2029. Trong đó chú trọng phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao, đội ngũ nhân lực kỹ thuật, quản trị doanh nghiệp, quản trị công nghệ. Đổi mới công tác tuyển dụng, đẩy mạnh hoạt động đào tạo, duy trì và phát huy văn hóa đào tạo huấn luyện nội bộ. Tiếp tục duy trì mức tiền lương và các chế độ chính sách, phúc lợi cho người lao động.

#### 2.6. Về Công nghệ thông tin

Tiếp tục đẩy mạnh chuyển đổi số, số hóa, ứng dụng mạnh mẽ công nghệ thông tin trong quản lý, điều hành, khai thác. Xây dựng lộ trình, kế hoạch và giải pháp để phát triển hệ thống cảng biển xanh, hiện đại đảm bảo đáp ứng với các quy định, tiêu chuẩn, hướng đến mục tiêu tăng trưởng và phát triển bền vững.

Trên đây là báo cáo của Hội đồng quản trị tổng kết hoạt động trong nhiệm kỳ 2019-2024 và phương hướng kế hoạch nhiệm kỳ 2024-2029. Chúng tôi mong muốn các Quý cổ đông sẽ đóng góp nhiều ý kiến thiết thực giúp Hội đồng quản trị hoạt động ngày càng hiệu quả cho sự phát triển bền vững của Công ty.

Trân trọng gửi đến toàn thể Quý vị cổ đông, Quý vị Đại biểu, Khách quý và toàn thể Đại hội lời chúc mạnh khỏe và thành đạt, chúc Đại hội thành công tốt đẹp./.

Trân trọng cảm ơn.

#### Nơi nhận:

- Quý cổ đông;
- HĐQT;
- BKS;
- B.TGD;
- Trưởng, Phó các đơn vị;
- Lưu: VT. P QTTK.

**HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Đình Chung**