

**CÔNG TY CỔ PHẦN
CẢNG ĐÀ NẴNG**

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 27/BC-CDN

Đà Nẵng, ngày 19 tháng 03 năm 2024

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH NĂM 2024

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Cảng Đà Nẵng gồm 07 thành viên:

- | | | |
|---|--------------------|---|
| 1 | Nguyễn Đình Chung | Chủ tịch HĐQT, nhiệm kỳ 2019-2024 |
| 2 | Trần Lê Tuấn | Thành viên HĐQT, nhiệm kỳ 2019-2024 |
| 3 | Nguyễn Hoài An | Thành viên HĐQT, nhiệm kỳ 2019-2024 |
| 4 | Phan Bảo Lộc | Thành viên HĐQT không điều hành, nhiệm kỳ 2019-2024 |
| 5 | Wang Chih Shiang | Thành viên HĐQT, nhiệm kỳ 2019-2024 |
| 6 | Bà Hoàng Ngọc Bích | Thành viên HĐQT độc lập, nhiệm kỳ 2019-2024 |
| 7 | Ông Tô Minh Thúy | Thành viên HĐQT độc lập, nhiệm kỳ 2019-2024 |

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Hội đồng quản trị (HĐQT) theo quy định tại Điều lệ Công ty Cổ phần Cảng Đà Nẵng và các quy định pháp luật liên quan, HĐQT Công ty trân trọng báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về kết quả công tác quản trị của Hội đồng quản trị, Ban điều hành năm 2023 và phương hướng hoạt động năm 2024 như sau:

PHẦN I

BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH, TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023

Năm 2023 là một năm khó khăn chung cho nền kinh tế thế giới, với sự giảm sút cả tăng trưởng GDP, thương mại và đầu tư toàn cầu; trong khi nợ xấu tăng và lạm phát vẫn duy trì ở mức cao, gắn với những diễn biến căng thẳng của các xung đột địa chính trị và phân mảnh công nghệ, thời tiết cực đoan và dịch bệnh diện rộng. Trong bối cảnh tình hình thế giới có nhiều khó khăn, thách thức, phức tạp và bất thường, Việt Nam vẫn là điểm sáng trong bức tranh kinh tế chung và không ngừng nâng tầm vị thế quốc tế.

Trong nước, kinh tế dần phục hồi, nhu cầu sản xuất hàng hóa phục vụ tiêu dùng và xuất khẩu cùng với tác động của giá hàng hóa thế giới đã đẩy giá hàng hóa và dịch vụ thiết yếu tăng nhưng nhìn chung mặt bằng giá cơ bản được kiểm soát. Các nhà máy khu vực Miền Trung đã trở lại hoạt động bình thường sau dịch, tuy nhiên vẫn gặp khó khăn trong khâu tuyển dụng nhân công để đáp ứng đầy đủ nhu cầu chạy đủ dây chuyền sản xuất. Thêm vào đó, các đơn hàng xuất khẩu đang có dấu hiệu chững lại khi các nước trên thế giới bắt

đầu ít chi tiêu hơn cho tiêu dùng. Đây là những thách thức lớn đối với các doanh nghiệp xuất nhập khẩu nói chung và các khách hàng của Cảng Đà Nẵng nói riêng.

1. Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023

Về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023:

+ Cảng Đà Nẵng đã hoàn thành các chỉ tiêu về doanh thu và lợi nhuận do Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 giao, trong đó Doanh thu đạt 1.289,7 tỷ đồng tương đương 103,18% kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế đạt 345,221 tỷ đồng tương đương 101,54% kế hoạch.

+ Tổng sản lượng thông qua cảng đạt 12,208 triệu tấn, hoàn thành 94,64% so với kế hoạch năm 2023, trong đó hàng container đạt 675.254 Teus hoàn thành 100,04% so với kế hoạch năm 2023.

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	So sánh	
						(6)/(4)	(6)/(5)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(6)/(4)	(6)/(5)
1	Sản lượng (Tấn quy đổi)	Tấn	12.809.412	12.900.000	12.208.291	95,31%	94,64%
	Trong đó: container	Teus	652.769	675.000	675.254	103,44%	100,04%
2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	1.238.288	1.250.000	1.289.765	104,16%	103,18%
a	Doanh thu kinh doanh	Triệu đồng	1.196.375	1.221.000	1.235.319	103,26%	101,17%
b	Các khoản tài chính và thu nhập khác	Triệu đồng	41.913	29.000	54.446	129,90%	187,74%
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	338.584	340.000	345.221	101,96%	101,54%

Về việc thông qua việc phân phối lợi nhuận và chi cổ tức năm 2023:

+ Trích lập các quỹ từ lợi nhuận sau thuế chưa phân phối: hoàn thành cuối tháng 4/2023;

+ Chi trả cổ tức năm 2023: đã chi trả và hoàn thành trong tháng 07/2023.

Về việc chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2023:

+ Tổng số thù lao đã trả cho các thành viên HĐQT, BKS trong năm 2023 là 1.392.000.000 đồng (Bằng chữ: Một tỷ ba trăm chín mươi hai triệu đồng). Khoản thù lao này thực hiện đúng theo Điều 5.2 Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2023 số 43/NQ-ĐHĐCĐ ngày 31/3/2023 của Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng.

Về Thu nhập của Người quản lý chuyên trách

+ Thu nhập của Thành viên HĐQT chuyên trách, BKS chuyên trách năm 2023: 1,747 tỷ đồng.

+ Thu nhập của Tổng Giám đốc năm 2023: 1,550 tỷ đồng

Về việc thực hiện điều chỉnh nội dung đăng kí kinh doanh của Công ty Cổ phần Cảng Đà Nẵng trong đó bổ sung thêm ngành nghề Sản xuất điện và Truyền tải và phân phối điện: đã hoàn thành. Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp sau sửa đổi đã được cấp lại vào ngày 19/07/2023.

Về việc bổ sung nội dung 02 người đại diện theo pháp luật trong Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp: đã hoàn thành, Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp sau sửa đổi đã được cấp lại vào ngày 19/07/2023.

2. Công tác đầu tư

Theo Kế hoạch đầu tư được thông qua tại Nghị quyết số 06/NQ-CDN ngày 18/01/2023 của Hội đồng quản trị, trong năm 2023 sẽ thực hiện đầu tư 23 dự án, tương ứng tổng giá trị đầu tư là 342,186 tỷ đồng. Trong năm có 03 dự án phát sinh theo nội dung Nghị quyết số 58/NQ-CDN ngày 25/05/2023 của HĐQT là i) Dự án mua sắm, lắp đặt hệ thống canh xe container tự động-eCPS; ii) Dự án đầu tư 01 xe ô tô con 7 chỗ ngồi; iii) Dự án đầu tư 01 xe tải điện với tổng giá trị đầu tư là 3,429 tỷ đồng. Kết quả thực hiện, tổng giá trị giải ngân trong năm 2023 đạt 157,836 tỷ đồng, hoàn thành 45,7% so với kế hoạch. Trong các dự án đã được phê duyệt có 07 Dự án đầu tư đã hoàn thành đưa vào sử dụng; 12 Dự án đầu tư đang triển khai thực hiện và 07 Dự án chưa tiến hành triển khai.

3. Công tác chỉ đạo về tài chính

STT	Chỉ tiêu sinh lời	Thực hiện năm 2023	Thực hiện năm 2022	% 2023/2022
		(1)	(2)	(3=1/2)
1	Tỷ suất biên lợi nhuận	22,29%	22,71%	98,15%
2	Tỷ suất chi phí hoạt động	76,43%	75,18%	101,66%
3	Tỷ suất LNST/ DTT	22,29%	22,71%	98,15%
4	ROE	16,80%	17,71%	94,86%
5	ROA	12,92%	14,12%	91,50%
6	ROR	22,29%	22,71%	98,15%
7	EBIT (triệu đồng)	358.703	347.511	103,22%
8	EBITDA (triệu đồng)	481.025	451.665	106,50%

Các chỉ số về tài chính của Cảng Đà Nẵng trong năm 2023 đều tốt, đặt biệt trong đó là các chỉ số về khả năng sinh lợi, hiệu quả về lợi nhuận.

+ Biên lợi nhuận ròng: Đây là chỉ số thể hiện khả năng sinh lợi trên doanh thu của Công ty. Năm 2023, Cảng Đà Nẵng đạt 22,29%, tương ứng với năm 2022.

+ ROE: đây là khả năng sinh lời trên vốn chủ sở hữu. Trong năm 2023, Cảng Đà Nẵng đạt mức ROE là 16,8%.

+ ROA: thể hiện khả năng sinh lời trên tổng tài sản của doanh nghiệp. Cảng Đà Nẵng đạt mức ROA rất tốt, khoản 12,92%.

Bên cạnh những kết quả đã đạt được trong năm, Cảng Đà Nẵng vẫn chưa hoàn thành các thủ tục để được nhận ưu đãi đầu tư cũng như xác định đơn giá tiền thuê đất Dự án nâng

cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa giai đoạn II. Cảng Đà Nẵng đang tăng cường làm việc với Sở Kế hoạch đầu tư, UBND Thành phố Đà Nẵng để sớm triển khai các thủ tục cần thiết nhằm được hưởng các ưu đãi đầu tư của dự án. Đối với việc xác định giá thuê đất của dự án, hiện nay, Sở Tài nguyên Môi trường thành phố Đà Nẵng đang củng cố hồ sơ giá thuê đất để trình lên Hội đồng thẩm định giá thành phố họp thống nhất.

4. Công tác chuyển đổi số

Năm 2023 cảng Đà Nẵng tiếp tục lấy chuyển đổi số làm trọng tâm, trong đó tập trung đầu tư đồng bộ cơ sở hạ tầng, thực hiện mạnh mẽ chuyển đổi số, nâng cao chất lượng dịch vụ phục vụ khách hàng. Công tác chuyển đổi số đã triển khai mạnh mẽ ở Cảng Đà Nẵng với những kết quả như sau:

- Vận hành ổn định hệ thống cảng điện tử ePort (Electronic Port) với các chỉ tiêu đạt được:

Stt	Hạng mục	ĐVT	Số lượng	Tỷ lệ
1	Hãng tàu sử dụng lệnh giao hàng điện tử (eDO)	%	36/36	100%
2	Công ty giao nhận forwarder/logistics	Công ty	760	100%
3	Công ty Vận tải container	Công ty	374	100%
4	Số lượng khách hàng dùng ứng dụng điện thoại (APP) để giao nhận hàng hóa, điều lệnh cho lái xe	%	374	100%
5	Số lượng khách hàng thanh toán trực tuyến (không dùng tiền mặt) qua Ví Momo và cổng Napas	%	374	100%
6	Số lượng khách hàng thanh lý Hải quan điện tử trên ePORT	%	374	100%
7	Số lượng lái xe của công ty vận tải sử dụng APP để giao nhận container	%	374	100%

- Triển khai phần mềm Cảng điện tử ePORT dành cho hàng lẻ kho CFS: cung cấp các dịch vụ trực tuyến (online) của cảng cho khách hàng và chuyển đổi dịch vụ Cảng từ trực tiếp sang trực tuyến, giúp khách hàng tiết kiệm chi phí, tăng cường kế thừa và đồng bộ dữ liệu giữa các bộ phận.

- Lắp đặt thiết bị nhận thông tin eTractor trên tất cả các xe đầu kéo từ tháng 6/2023 để nhận tín hiệu trong dây chuyền khai thác tàu container, nhằm đảm bảo an toàn giao thông và tiết kiệm chi phí đầu tư thiết bị.

- Triển khai hệ thống canh xe tự động eCPS (Chassis Position System), góp phần tăng

năng suất khai thác tàu và đảm bảo an toàn lao động cho công nhân. Cảng Đà Nẵng lắp thử nghiệm trên QCC5 từ tháng 7/2023 và lắp đặt toàn bộ tất cả cầu QCC và vận hành chính thức tháng 12/2023 để phát huy hiệu quả trong khai thác.

- Triển khai hệ thống giám sát an toàn thông tin vSOC: Phát hiện sớm các mối đe dọa an ninh mạng, phản ứng nhanh chóng và hiệu quả, tiết kiệm chi phí và tài nguyên.

5. Cơ cấu tổ chức, công tác nhân sự

a. Tình hình sử dụng lao động

Trong năm 2023, số lao động tuyển mới 18 lao động, trong đó bổ sung cho khối gián tiếp 04 lao động, khôi phục vụ 11 lao động, khôi trực tiếp 3 lao động. Số lao động giảm là 22 lao động, trong đó 05 lao động nghỉ việc theo nguyện vọng cá nhân, 8 nghỉ chế độ hưu trí, 08 lao động nghỉ trước tuổi, 1 chuyển công tác về lại Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.

Tính đến cuối năm 2023, tổng số lao động có mặt là 774 lao động, giảm 0,51% so với năm 2022 (778 lao động), đảm bảo không vượt quá 795 lao động theo Nghị quyết của HĐQT số 53/NQ-CĐN ngày 09/5/2023 về việc phê duyệt quyết toán Quỹ tiền lương năm 2022 và Kế hoạch lao động, Quỹ tiền lương kế hoạch năm 2023 của Cán bộ quản lý và Người lao động Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng.

b. Công tác bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, luân chuyển cán bộ

Bổ nhiệm: 02 cán bộ quản lý cấp Phó trưởng đơn vị (01 Phó Trung tâm điều hành sản xuất, Phó phòng QTTK); 02 cán bộ quản lý cấp Trưởng đơn vị (01 Trưởng P CNTT, 01 Trưởng TT Logistics).

Điều động: 02 cán bộ quản lý, 01 cấp Trưởng đơn vị (Trưởng Phòng GSCL- ATLĐ, 01 cấp phó đơn vị (Phó Trung tâm điều hành sản xuất).

c. Thành lập, sắp xếp lại các phòng, trung tâm, xí nghiệp

Thực hiện Quyết định số 28/QĐ-CĐN ngày 24/3/2023 của Hội đồng quản trị về việc thành lập Trung tâm Điều hành sản xuất và chuyển đổi Phòng Khai thác thành Phòng Giám sát chất lượng và An toàn lao động.

Thực hiện điều chuyển 36 vị trí từ các Tổ Trực Ban, Tổ Lập kế hoạch, Tổ Chỉ đạo tàu thuộc Kho Container, và Phòng Khai thác (cũ) sang Trung Tâm điều hành sản xuất.

Thực hiện điều chuyển 04 vị trí từ Phòng Khai thác (cũ) sang Phòng Giám sát chất lượng và An toàn lao động.

Thực hiện điều chuyển vị trí của 57 lao động sang các vị trí khác nhau do nhu cầu công việc, trong đó có 35 lao động khôi phục vụ, 22 lao động khôi trực tiếp.

6. Công tác rà soát, ban hành văn bản quy phạm nội bộ

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị và Ban điều hành đã ban hành các quy chế, quy định nội bộ theo thẩm quyền, cụ thể đã ban hành mới 04 quy trình, ban hành lại 07 văn bản quy định nội bộ và thực hiện ban hành mới theo chuẩn SOP tổng cộng 15 quy trình nhằm phục vụ cho việc sản xuất kinh doanh của công ty.

7. Việc thực hiện quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và công bố thông tin

Tiếp tục thực hiện hướng dẫn của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội về việc công bố thông tin trên thị trường Chứng khoán thông qua hệ thống công bố thông tin điện tử (IDS) và (CIMS). Công ty đã triển khai thực hiện và tiến hành công bố thông tin đảm bảo theo đúng quy định của pháp luật.

Việc công bố thông tin được thực hiện đúng thời gian và đầy đủ theo quy định của Thông tư 96/2020/TT-BTC, Quy chế Quản trị Công ty và các quy định pháp luật khác có liên quan. Trong năm đã có 27 nội dung được công bố thông tin theo quy định.

Đánh giá chung

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị đã hoạt động phù hợp với quy định của pháp luật, điều lệ, vượt qua khó khăn thách thức và góp phần đạt các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh mà Đại hội đồng cổ đông đề ra. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 của Cảng Đà Nẵng cũng đã ghi nhận sự tăng trưởng hơn về các chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận so với năm trước. Các nội dung thuộc trách nhiệm và thẩm quyền Hội đồng quản trị đều được thực thi nghiêm túc và đúng hạn. Về cá nhân, tất cả thành viên HĐQT được đánh giá hoàn thành tốt nhiệm vụ, chủ động và tích cực trong việc thực thi trách nhiệm của mình nhằm hoàn thành những nhiệm vụ trọng yếu mà Đại hội đồng cổ đông giao phó.

PHẦN II

PHƯƠNG HƯỚNG, KẾ HOẠCH NĂM 2024

1. Mục tiêu hoạt động

Tiếp tục hoàn chỉnh mô hình tổ chức, đồng thời tiến hành kiện toàn, sắp xếp, tổ chức lại bộ máy quản lý theo hướng hiệu quả, gọn nhẹ, đẩy mạnh công tác quản trị điều hành trực tuyến nhằm chỉ đạo sát sao hơn, huy động hết các nguồn lực, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và tổ chức điều hành doanh nghiệp một cách chuyên nghiệp. Đẩy mạnh ứng dụng Công nghệ thông tin vào quản lý, điều hành, sản xuất nhằm phục vụ mục tiêu phát triển bền vững, hướng đến trở thành doanh nghiệp số hoá, tự động hoá trong việc khai thác và điều hành.

2. Phương hướng hoạt động năm 2024

Năm 2024 dự báo tiếp tục là một năm khó khăn, thách thức và tiềm ẩn nhiều rủi ro do ảnh hưởng của lạm phát, Chiến tranh Nga – Ukraina, thị trường tiêu thụ siết chặt chi tiêu và giảm đáng kể trong thời gian đến,... Bên cạnh đó là sự vươn lên mạnh mẽ của các cảng biển cạnh tranh trong khu vực. Nhằm chủ động chuẩn bị đầy đủ các nguồn lực để đạt được chỉ tiêu được giao trong năm 2024, HĐQT đã xây dựng kế hoạch hoạt động tập trung một số nhiệm vụ sau:

(1) Về công tác sản xuất kinh doanh: Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, HĐQT chỉ đạo, quản trị hoạt động của công ty ổn định, hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2024.

(2) Về công tác tài chính: Đảm bảo tình hình tài chính Công ty an toàn, hiệu quả, tối ưu lợi nhuận trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024 được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 giao; Xây dựng kế hoạch vốn cho công tác đầu tư phát triển trong giai đoạn sắp đến, đặc biệt là nguồn vốn thực hiện Dự án đầu tư Cảng Liên Chiểu; Tiếp tục thực hiện quản lý chi phí hiệu quả.

(3) Công tác thị trường – khách hàng: Chỉ đạo Ban điều hành thực thi các giải pháp theo phương châm “Lấy khách hàng làm trung tâm” và “Mang dịch vụ đến tận nơi phục vụ khách hàng”.

(4) Về công tác quản trị: Tập trung chỉ đạo tiếp tục nâng cao năng suất lao động và hiệu quả khai thác. Đẩy mạnh phân cấp, phân quyền, hoàn thiện hệ thống quản trị bảo đảm thống nhất, đồng bộ, khả thi, phù hợp, tiệm cận với tiêu chuẩn quốc tế. Tiếp tục hoàn thiện, chuẩn hóa và áp dụng các quy trình chuẩn SOP trong quản trị, điều hành và khai thác; hoàn thiện bộ máy tinh gọn, nâng cao năng lực và tính hiệu quả trong công tác quản trị nguồn nhân lực; Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm toán nội bộ.

(5) Về công nghệ thông tin: Tiếp tục đẩy mạnh chuyển đổi số, số hóa, ứng dụng mạnh mẽ công nghệ thông tin trong quản lý, điều hành, khai thác. Xây dựng lộ trình, kế hoạch và giải pháp để phát triển hệ thống cảng biển xanh, hiện đại đảm bảo đáp ứng với các quy định, tiêu chuẩn, hướng đến mục tiêu tăng trưởng và phát triển bền vững.

(6) Về văn bản quy phạm nội bộ: tiếp tục rà soát, bổ sung, hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định nội bộ nhằm đảm bảo theo quy định của pháp luật hiện hành, cải tiến quy trình phù hợp với thực tiễn hoạt động của Công ty và xu hướng phát triển.

(7) Xây dựng giải pháp ứng phó rủi ro để kiểm soát, giảm thiểu rủi ro trong hoạt động của Công ty.

(8) Quan tâm, bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp tối đa cho cổ đông, đảm bảo hài hòa lợi ích giữa cổ đông và người lao động.

3. Dự kiến kế hoạch năm 2024

3.1. Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch 2024	So sánh KH/TH
1	Sản lượng (Tấn quy đổi)	Tấn	12.208.291	13.060.000	106,98%
	- Trong đó: container	Teus	675.254	700.000	103,66%
2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	1.289.765	1.380.000	107%
a	Doanh thu kinh doanh	Triệu đồng	1.235.319	1.345.700	108,94%
b	Các khoản tài chính và thu nhập khác	Triệu đồng	54.446	34.300	63%
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	345.221	365.000	105,73%

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch 2024	So sánh KH/TH
4	Tỷ lệ chia cổ tức	%/vốn điều lệ	14%	8%	

3.2. Kế hoạch đầu tư phát triển

Trong năm 2024, Cảng Đà Nẵng dự kiến triển khai 27 dự án. Trong đó, có 9 dự án chuyển tiếp từ năm 2023 sang với giá trị giải ngân là 478,893 tỷ đồng; 18 dự án triển khai mới trong năm 2024 với tổng giá trị giải ngân là 47,845 tỷ đồng.

Trên đây là báo cáo của HĐQT tổng kết hoạt động năm 2023 và phương hướng kế hoạch năm 2024. Chúng tôi mong muốn các Quý cổ đông sẽ đóng góp nhiều ý kiến thiết thực giúp HĐQT hoạt động ngày càng hiệu quả cho sự phát triển bền vững của Công ty.

Trân trọng gửi tới toàn thể Quý vị cổ đông, Quý vị Đại biểu, Khách quý và toàn thể Đại hội lời chúc mạnh khỏe và thành đạt, chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Quý cổ đông;
- HĐQT;
- BKS;
- B.TGD;
- Trưởng, Phó các đơn vị;
- Lưu: VT. P QTTK.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Nguyễn Đình Chung