

**CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐÀ NẴNG  
(DANANG PORT JOINT STOCK COMPANY)**

**BÁO CÁO  
THƯỜNG NIÊN NĂM 2021**

**Đà Nẵng, ngày 20 tháng 04 năm 2022**

## MỤC LỤC

I. THÔNG TIN CHUNG .....	5
1. Thông tin khái quát .....	5
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh.....	6
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý .....	7
Mô hình quản trị.....	7
Hội đồng quản trị .....	8
Ban điều hành.....	8
Cơ cấu bộ máy quản lý.....	10
4. Định hướng phát triển. ....	10
Mục tiêu hoạt động.....	10
Chiến lược phát triển trung và dài hạn.....	11
5. Các rủi ro.....	11
Rủi ro về kinh tế:.....	11
Rủi ro về tỷ giá, lãi suất .....	11
Rủi ro khác .....	11
II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM.....	11
1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh.....	11
2. Tổ chức và nhân sự .....	12
Danh sách Ban điều hành.....	12
Những thay đổi trong ban điều hành.....	15
Số lượng cán bộ, nhân viên. Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động. ....	16
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án .....	16
4. Các công ty con, công ty liên kết.....	16
5. Tình hình tài chính.....	17
a) Tình hình tài chính năm 2021 .....	17
b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:.....	17
6. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu .....	18
7. Tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty.....	19
7.1. Quản lý nguồn nguyên vật liệu .....	19
7.2. Tiêu thụ năng lượng .....	19
7.3. Tiêu thụ nước .....	19
7.4. Tuân thủ luật pháp bảo vệ môi trường .....	19
7.5. Chính sách liên quan đến người lao động.....	19

III. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC .....	22
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh .....	22
2. Tình hình tài chính.....	22
a. Tình hình tài sản .....	22
b. Tình hình nợ phải trả.....	23
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý.....	24
3.1. Về cơ cấu tổ chức.....	24
3.2. Công tác chuyển đổi số .....	24
3.3. Công tác rà soát, ban hành văn bản quy phạm nội bộ.....	25
3.4 Công tác chăm lo đời sống cho người lao động.....	25
4. Kế hoạch phát triển trong tương lai .....	25
4.1 Kế hoạch sản xuất kinh doanh .....	25
5. Giải trình của Ban Giám đốc với ý kiến kiểm toán (nếu có): Không.....	25
IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY .....	26
1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty .....	26
2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty.....	26
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị .....	27
3.1. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh 2021 .....	27
3.2. Kế hoạch đầu tư phát triển .....	27
3.3. Phương hướng hoạt động năm 2021 .....	27
V. QUẢN TRỊ CÔNG TY.....	29
1. Hội đồng quản trị.....	29
a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị: .....	29
b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: .....	30
c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:.....	30
d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập .....	31
e) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty, tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm: .....	32
2. Ban Kiểm soát.....	32
a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:.....	32
b) Hoạt động của Ban Kiểm soát: .....	32
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban Kiểm soát.....	34
a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích: .....	34

b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không.....	34
c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: .....	34
d) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty: .....	35
<b>VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH.....</b>	<b>35</b>
1. Ý kiến kiểm toán.....	35
2. Báo cáo tài chính được kiểm toán.....	35

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2021

### I. THÔNG TIN CHUNG

#### 1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐÀ NẴNG**
- Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0400101972 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Đà Nẵng cấp lần đầu ngày ngày 01/04/2008; đăng ký thay đổi lần tám ngày 07/05/2021.
- Vốn điều lệ tính đến 31/12/2021 là 990.000.000.000 đồng.
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu 31/12/2021 là 1.478.208.333.676 đồng.
- Địa chỉ: Số 26 Bạch Đằng, Phường Thạch Thang, Quận Hải Châu, Thành phố Đà Nẵng, Việt Nam
- Điện thoại: 0236 3822 513      - Fax: 0236 3822 163
- Mã số thuế : 0400101972
- E-mail: cangdn@danangport.com
- Website: www.danangport.com
- Mã cổ phiếu: CDN
- Quá trình hình thành và phát triển:

Ngày	Sự kiện
19/01/1976	Cảng Đà Nẵng được Bộ Giao thông Vận tải giao Cục đường biển trực tiếp quản lý tại Quyết định số 222-QĐ/TC
15/06/1993	Thực hiện Nghị định số 388/HĐBT ngày 20/11/1991 của Hội đồng Bộ trưởng, Bộ Giao thông Vận tải ra Quyết định số 1163/QĐ-TCLĐ thành lập doanh nghiệp Nhà nước Cảng Đà Nẵng trực thuộc Cục Hàng hải Việt Nam.
08/05/1998	Thủ tướng Chính phủ đã ra Quyết định số 91/1998/QĐ-TTg chuyển Cảng Đà Nẵng làm thành viên của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam.
12/10/2007	Bộ trưởng Bộ Giao thông Vận tải đã ban hành Quyết định số 3089/QĐ-BGTVT về việc chuyển Cảng Đà Nẵng – Công ty thành viên hạch toán độc lập thuộc Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam thành Công ty TNHH Một thành viên Cảng Đà Nẵng.
01/04/2008	Cảng Đà Nẵng hoàn thành các thủ tục chuyển đổi và đăng ký kinh doanh, chính thức hoạt động theo mô hình Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên.
06/05/2014	Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam có quyết định số 216/QĐ-HHVN ngày 6/5/2014 của Hội đồng thành viên Tổng công ty Hàng hải Việt Nam về việc phê duyệt Phương án cổ phần hóa và chuyển Công ty TNHH MTV Cảng Đà Nẵng thành Công ty Cổ phần.
25/07/2014	Sở Kế hoạch và đầu tư thành phố Đà Nẵng cấp giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh lần 2 chính thức chuyển đổi từ Công ty TNHH MTV Cảng Đà Nẵng thành Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng

## 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

Theo Giấy Chứng nhận Đăng ký kinh doanh số 0400101972 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Đà Nẵng cấp đăng ký thay đổi lần thứ 8 ngày 07/05/2021, ngành nghề kinh doanh của Công ty bao gồm các ngành nghề chính:

- Bốc xếp hàng hóa đường bộ, cảng biển và cảng sông;
- Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường thủy;
- Đại lý tàu biển, vận tải đường biển; kinh doanh dịch vụ cảng, bến cảng;
- Hỗ trợ, lai dắt hỗ trợ tàu biển; vận chuyển, bảo quản; kiểm đếm và giao nhận;
- Dịch vụ Logistics; kinh doanh vận tải đa phương thức;
- Kho bãi và lưu giữ hàng hóa trong kho ngoại quan, kho đông lạnh, kho khác;
- Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động;
- Buôn bán nhiên liệu rắn, lỏng, khí và các sản phẩm liên quan;
- Bán lẻ hàng hóa trong các cửa hàng chuyên doanh;
- Sửa chữa máy móc, thiết bị;
- Xây dựng nhà; các công trình kỹ thuật dân dụng khác;
- Đầu tư xây dựng và kinh doanh cho thuê văn phòng, bất động sản;
- Cho thuê xe có động cơ;

Cảng Đà Nẵng là Cảng biển lớn nhất của miền Trung, nằm ở trung điểm đất nước và trung tâm của vùng kinh tế trọng điểm miền Trung, có thể xem đây là vị trí quan trọng, mang nhiều lợi thế cho việc phát triển kinh tế. Với những lợi thế về vị trí địa lý cùng với tiềm lực tài chính đã và dự kiến sẽ đạt được trong tương lai sẽ tạo cho Cảng Đà Nẵng một nền tảng rất cơ bản để có thể tăng cường mở rộng hợp tác với các doanh nghiệp trong nước và tăng cường liên kết, hội nhập với doanh nghiệp trong khu vực và quốc tế, đẩy nhanh hơn nữa sự phát triển dịch vụ, cảng biển, logistics trên địa bàn trong thời gian tới.

Cảng Đà Nẵng bao gồm khu cảng chính là Xí nghiệp cảng Tiên Sa và hai Công ty liên kết, Cảng sở hữu gần 1.700m cầu bến với khả năng tiếp nhận các tàu container 50.000 DWT, tàu hàng tổng hợp lên đến 70.000 DWT và tàu khách đến 170.000 GT cùng với các thiết bị xếp dỡ và kho bãi hiện đại, đảm bảo năng lực khai thác lên đến trên 12 triệu tấn/năm và hệ thống kho bãi có diện tích tổng cộng trên 20 hecta tại khu vực Cảng Tiên Sa, phần nào đáp ứng nhu cầu xếp dỡ, lưu giữ và luân chuyển hàng hóa, đặc biệt là hàng container.

Cảng Đà Nẵng nằm trên tuyến đường huyết mạch chính của nhiều tuyến giao thông quan trọng như đường Quốc lộ 1A, đường cao tốc Đà Nẵng - Quảng Ngãi, đường sắt Bắc - Nam, Quốc lộ 24, 24B có thể giao lưu kinh tế với các tỉnh trong vùng, khu vực Tây Nguyên và cả nước. Như vậy, Cảng Đà Nẵng sẽ nằm trên trung điểm của các chuỗi cung ứng hàng hóa tiêu dùng các loại bằng đường bộ và đường sắt từ nam ra

bắc và ngược lại; từ các tỉnh Tây nguyên xuống. Do đó, việc phân phối hàng hóa đi các tỉnh xung quanh khu vực miền Trung và Tây nguyên là rất thuận tiện.

Cảng Đà Nẵng được quy hoạch là cảng quốc gia (cảng biển loại I), nằm trong hệ thống cảng biển Việt Nam, với lợi thế là cảng nước sâu, mở trực tiếp ra biển Đông, có thể phục vụ cho vận chuyển hàng hóa trong vùng và trung chuyển hàng hóa qua đường Xuyên Á qua các tuyến hàng hải như: Singapore - Malaysia - Philippines - Đài Loan - Hong Kong - Trung Quốc - Hàn Quốc - Nhật Bản.

### **3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

#### **Mô hình quản trị**

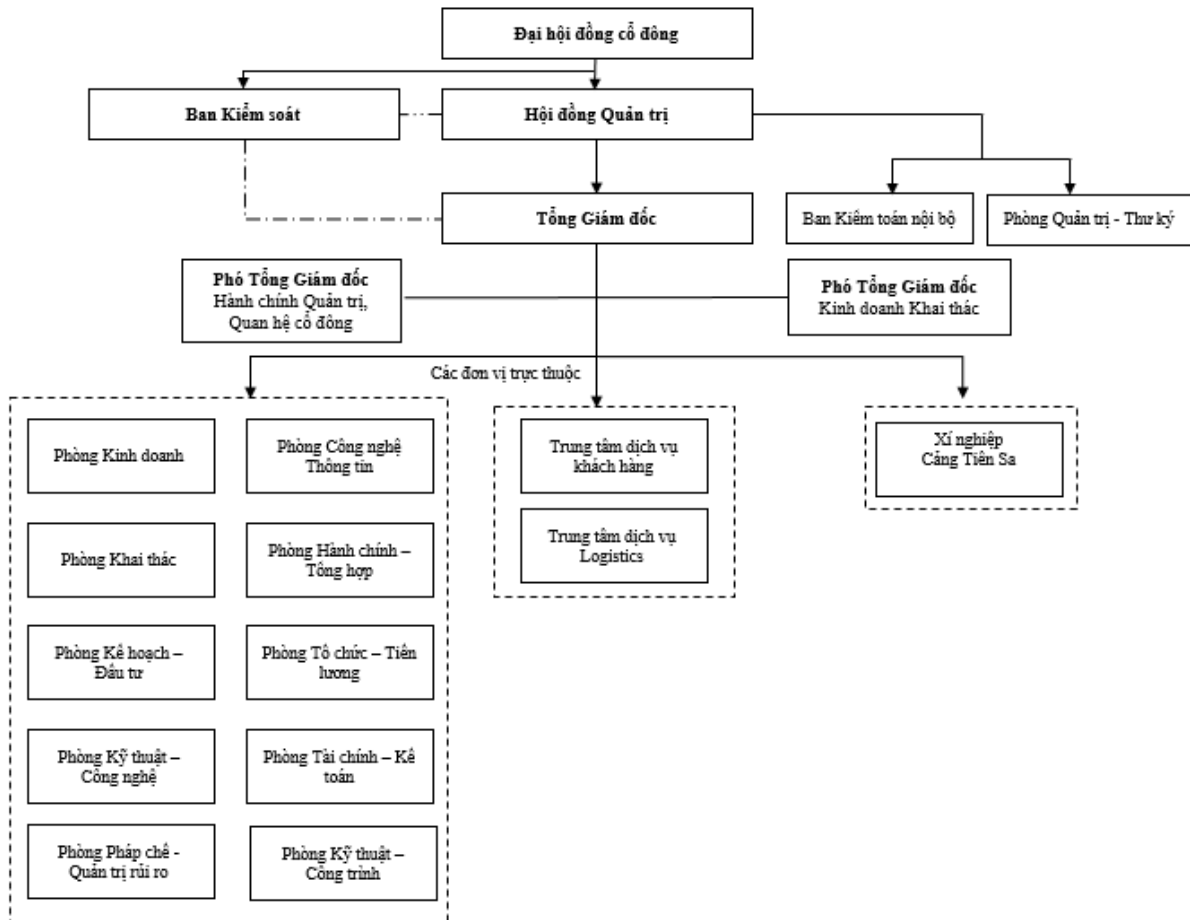
Công ty Cổ phần Cảng Đà Nẵng hoạt động theo Điều lệ Công ty Cổ phần Cảng Đà Nẵng do Đại hội đồng cổ đông thông qua, theo các quy định của Luật Doanh nghiệp và các quy định pháp luật có liên quan dưới sự quản trị, giám sát của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và sự điều hành của Ban Tổng giám đốc.

Bộ máy tổ chức của Công ty theo mô hình Công ty cổ phần như sau:

- Đại hội đồng cổ đông;
- Hội đồng quản trị;
- Ban kiểm soát;
- Tổng Giám đốc điều hành;

Hiện nay, Cảng Đà Nẵng gồm có 12 Phòng/ Ban Chức năng, 02 Trung tâm và 01 Xí nghiệp Cảng Tiên Sa (trong Xí nghiệp Cảng Tiên Sa có 14 Tổ, Đội, Bộ phận). Cảng Đà Nẵng có góp vốn tại Công ty Cổ phần Tàu lai Cảng Đà Nẵng và Công ty Cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng. Để công tác quản lý được chuyên môn hóa, giảm được số lượng cấp trung gian và nâng cao hiệu quả thông qua quản lý trực tiếp; thời gian vừa qua, Cảng Đà Nẵng đã thành lập mới các phòng chức năng nhưng vẫn đảm bảo sự tinh gọn, linh hoạt trong bộ máy quản lý của doanh nghiệp.

#### **SƠ ĐỒ TỔ CHỨC**



### Hội đồng quản trị

TT	Họ và tên	Chức danh
1	Nguyễn Đình Chung	Chủ tịch HĐQT, nhiệm kỳ 2019-2024
2	Trần Lê Tuấn	Thành viên HĐQT, nhiệm kỳ 2017-2022
3	Vũ Quyết Thắng	Thành viên HĐQT, nhiệm kỳ 2019-2024
4	Phan Bảo Lộc	Thành viên HĐQT không điều hành, nhiệm kỳ 2019-2024
5	Chen Yung Chan	Thành viên HĐQT, nhiệm kỳ 2019-2024
6	Bà Hoàng Ngọc Bích	Thành viên HĐQT độc lập, nhiệm kỳ 2019-2024
7	Ông Tô Minh Thúy	Thành viên HĐQT độc lập, nhiệm kỳ 2019-2024

### Ban điều hành

TT	Họ và tên	Chức danh
1	Trần Lê Tuấn	Tổng Giám đốc
2	Dương Đức Xuân	Phó Tổng Giám đốc Phụ trách Sản xuất
3	Lê Quảng Đức	Phó Tổng Giám đốc Phụ trách Quan hệ cổ đông, Hành chính quản trị

**Đại hội đồng cổ đông:** Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty. Đại hội đồng cổ đông thường niên được tổ chức mỗi năm một (01) lần. Cảng Đà Nẵng đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021 ngày



19/04/2021 và đã ban hành Nghị quyết: Thông qua BCTC năm 2020 đã được kiểm toán; Báo cáo của HĐQT, BKS về tình hình hoạt động năm 2020 và phương hướng hoạt động năm 2021; Thông qua kết quả SXKD năm 2020, phân phối lợi nhuận, chi trả cổ tức năm 2020; thù lao HĐQT, BKS; Thông qua việc sửa đổi Điều lệ, quy chế nội bộ về quản trị Công ty, quy chế hoạt động của HĐQT, quy chế hoạt động của BKS; lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2021.

**Hội đồng quản trị:** Hội đồng quản trị là cơ quan quản lý Công ty, hoạt động kinh doanh và các công việc của Công ty phải chịu sự giám sát và chỉ đạo của Hội đồng quản trị. Hội đồng quản trị có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất cả các quyền nhân danh Công ty trừ những thẩm quyền thuộc về Đại hội đồng cổ đông. Số lượng thành viên Hội đồng quản trị là bảy (07) người. Nhiệm kỳ của thành viên Hội đồng quản trị không quá năm (05) năm; thành viên Hội đồng quản trị có thể bầu lại với số nhiệm kỳ không hạn chế. Tổng số thành viên Hội đồng quản trị độc lập, không tham gia điều hành phải chiếm ít nhất một phần ba (1/3) tổng số thành viên Hội đồng quản trị. Số lượng tối thiểu thành viên Hội đồng quản trị độc lập, không tham gia điều hành được xác định theo phương thức làm tròn xuống. Thành viên Hội đồng quản trị được Đại hội đồng cổ đông lựa chọn theo nguyên tắc bầu trực tiếp và bỏ phiếu kín.

**Ban Kiểm soát:** Ban Kiểm soát do Đại hội đồng cổ đông bầu ra, thay mặt cổ đông để kiểm tra, giám sát hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty. Số lượng thành viên Ban kiểm soát của Công ty là ba (03) người. Các thành viên Ban kiểm soát không phải là người trong bộ phận kế toán, tài chính của Công ty và không phải là thành viên hay nhân viên của công ty kiểm toán độc lập đang thực hiện việc kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty. Các thành viên Ban kiểm soát không phải là người có liên quan với các thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác của Công ty. Ban kiểm soát phải chỉ định một (01) thành viên làm Trưởng ban.

**Ban điều hành:** Gồm Tổng Giám đốc và 02 (hai) Phó Tổng Giám đốc.

**Tổng Giám đốc:** Tổng Giám đốc là người điều hành công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty, Tổng Giám đốc chịu sự giám sát của Hội đồng quản trị và chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông, trước pháp luật về việc thực hiện nhiệm vụ và quyền hạn được giao và phải báo cáo các cơ quan này khi được yêu cầu. Tổng giám đốc do Hội đồng quản trị bổ nhiệm. Nhiệm kỳ của Tổng Giám đốc là năm (05) năm và có thể được tái bổ nhiệm. Việc bổ nhiệm có thể hết hiệu lực căn cứ vào các quy định tại hợp đồng lao động. Tổng giám đốc không phải là người mà pháp luật cấm giữ chức vụ này.

**Các Phó Tổng Giám đốc:** Giúp việc cho Tổng Giám đốc trong chỉ đạo, điều hành và thực hiện từng lĩnh vực quản lý Công ty theo phân công và ủy quyền của Tổng Giám đốc, chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc và trước pháp luật về nhiệm vụ được phân công hoặc được ủy quyền.

Các đơn vị trực thuộc là phòng, ban chức năng, trung tâm, Xí nghiệp:

+ Phòng Kinh doanh;

- + Phòng Khai thác;
- + Phòng Tài chính - Kế toán;
- + Phòng Tổ chức - Tiền lương;
- + Phòng Kỹ thuật - Công nghệ;
- + Phòng Kỹ thuật - Công trình;
- + Phòng Kế hoạch đầu tư;
- + Phòng Hành chính - Tổng hợp.
- + Phòng Công nghệ Thông tin;
- + Phòng Pháp chế & Quản trị rủi ro;
- + Phòng Quản trị - Thư ký;
- + Ban Kiểm toán nội bộ.
- + Trung tâm Dịch vụ Khách hàng;
- + Trung tâm Dịch vụ Logistics Cảng Đà Nẵng;

Đơn vị phụ thuộc:

- + Xí nghiệp Cảng Tiên Sa

Các doanh nghiệp mà Công ty nắm giữ dưới 50% vốn điều lệ:

- + Công ty Cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng;
- + Công ty Cổ phần Tàu lai Cảng Đà Nẵng.

#### **Cơ cấu bộ máy quản lý**

+ **Công ty mẹ** : Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP, địa chỉ số 01 Đào Duy Anh - Q.Đống Đa - Hà Nội. Tổng giá trị góp vốn vào Cảng Đà Nẵng là 742.500.000.000 đồng (tương ứng: 75,00%).

+ **Công ty con, công ty liên doanh, liên kết của Cảng Đà Nẵng:**

TT	Tên công ty	Địa chỉ	Vốn góp của Cảng Đà Nẵng		Mối quan hệ
			Giá trị (triệu đồng)	Tỷ lệ %	
1	Công ty Cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng	Số 97 Yết Kiêu, Phường Thọ Quang, Quận Sơn Trà, TP Đà Nẵng	19.907,66	45,10	Công ty liên kết
2	Công ty Cổ phần Tàu lai Cảng Đà Nẵng	Số 02 đường 3/2, Phường Thuận Phước, Quận Hải Châu, TP Đà Nẵng	10.182,15	36,00	Công ty liên kết

#### **4. Định hướng phát triển.**

##### **Mục tiêu hoạt động**

Tiếp tục hoàn chỉnh mô hình tổ chức, kiện toàn, sắp xếp, tổ chức lại bộ máy quản lý theo hướng linh hoạt, hiệu quả. Đẩy mạnh quản trị điều hành trực tuyến nhằm chỉ đạo sát sao, huy động hết các nguồn lực, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và điều hành một cách chuyên nghiệp. Đẩy mạnh ứng dụng Công nghệ thông tin vào quản lý, điều hành, sản xuất phục vụ mục tiêu phát triển bền vững, hướng đến doanh nghiệp số hoá, tự động hoá trong việc khai thác và điều hành.

Chủ đề của năm 2022 tiếp tục là **“Năm chuyển đổi số trong doanh nghiệp”**.

### **Chiến lược phát triển trung và dài hạn**

Từ năm 2021-2025 chuẩn bị xây dựng tại Cảng Liên Chiểu xây dựng 1 bến container, 1 bến hàng tổng hợp để chuyển một phần hàng hoá của Cảng Tiên Sa qua cảng Liên Chiểu. Sau khi cảng Liên Chiểu đi vào hoạt động thì Cảng Tiên Sa bắt đầu chuyển đổi một phần công năng vừa khai thác container và phát triển cảng du lịch.

Giai đoạn 2025 - 2030: tại khu vực Tiên Sa, hình thành bến tàu khách du lịch đón tàu có trọng tải 150.000 GT và trở thành Cảng du lịch lớn nhất miền Trung.

Hoạt động dịch vụ logistics chiếm tỷ trọng ngang bằng hoạt động khai thác cảng.

Cảng Đà Nẵng sẽ là cửa ngõ giao thương của khu vực Miền Trung - Tây Nguyên, đầu mối liên kết các hoạt động giao thương quốc tế với miền Trung Việt Nam. Cảng Đà Nẵng sẽ hoạt động với vai trò như một trung tâm dịch vụ và điều phối Logistics của Miền Trung Việt Nam.

## **5. Các rủi ro**

### **Rủi ro về kinh tế:**

Năm 2021, dịch Covid-19 vẫn còn diễn biến phức tạp, làm gián đoạn hoạt động kinh tế - xã hội của các quốc gia trên thế giới trong đó có Việt Nam; Sự cạnh tranh của các Cảng tại địa phương cũng như các Cảng trong khu vực ngày càng gay gắt. Những rủi ro kinh tế trên, sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp Việt Nam nói chung, và Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng cũng không nằm ngoài sự tác động trên.

### **Rủi ro về tỷ giá, lãi suất**

Công ty Cổ phần Cảng Đà Nẵng hiện đang còn nợ đầu tư xây dựng Cảng Tiên Sa giai đoạn 1 bằng ngoại tệ nên chịu ảnh hưởng rủi ro về tỷ giá, lãi suất biến động.

### **Rủi ro khác**

Các rủi ro khác như thiên tai, dịch bệnh, hỏa hoạn, chiến tranh... là những rủi ro bất khả kháng. Tuy rất ít khả năng xảy ra, nhưng nếu có thì sẽ gây tác động lớn đến tình hình kinh doanh và nguy cơ thiệt hại về người và của cho Công ty, đặc biệt là công ty hoạt động trong lĩnh vực khai thác cảng biển.

## **II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM**

### **1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	KH 2021	TH 2021	So sánh TH/KH 2021
1	Sản lượng thông qua	Tấn	11.900.000	12.895.043	108,36%
	Trong đó: Container	Teus	580.000	668.446	115,25%
2	Tổng doanh thu	Tr. đồng	970.000	1.112.364	114,68%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	280.000	296.641	105,94%

- Năm 2021, sản lượng thông qua Cảng Đà Nẵng đạt 12,89 triệu tấn hàng hoá đạt 108,36% so với kế hoạch đề ra cho năm 2021 (11,9 triệu tấn) và tăng 12,95% so với năm 2020. Trong đó, container đạt 668.446 Teus, đạt 115,25% so với kế hoạch 2021 và tăng 20,44% so với năm 2020.

- Doanh thu thực hiện năm 2021 đạt trên 1.112 tỷ đồng, đạt 114,68% so với kế hoạch 2021 và tăng 18,56% so với năm 2020.

- Lợi nhuận trước thuế thực hiện năm 2021 đạt 296,64 tỷ đồng, đạt 105,94% so với kế hoạch năm 2021 và tăng 14,01% so với thực hiện năm 2020.

Qua các bảng số liệu ở trên ta thấy được các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty đạt kết quả tốt theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 đề ra và tăng trưởng hơn so với cùng kỳ năm 2020.

## 2. Tổ chức và nhân sự

### Danh sách Ban điều hành

Stt	Tên	Chức vụ	Số cổ phần có quyền biểu quyết
1	Trần Lê Tuấn	Tổng Giám đốc	19.800.000 cổ phần
2	Dương Đức Xuân	Phó Tổng Giám đốc	25.182 cổ phần
3	Lê Quảng Đức	Phó Tổng Giám đốc	78.882 cổ phần

Stt	Họ và tên	Năm sinh	Chức vụ	Trình độ chuyên môn	Tóm tắt quá trình công tác	Tỷ lệ sở hữu cổ phần tại Cảng Đà Nẵng
1	<b>Trần Lê Tuấn</b>	10/01/1973	Bí thư đảng ủy, Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc	Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh	- Tháng 10 năm 1999 đến tháng 10 năm 2000: Kế toán trưởng Trung tâm Xuất nhập khẩu công ty XNK Nông sản thực phẩm TP Đà Nẵng - Tháng 11 năm 2000 đến tháng 8 năm 2001: Nghỉ không lương chờ xin việc làm khác. Trong thời gian này bản thân nhận dạy kèm luyện thi Đại học tại nhà	20%

Stt	Họ và tên	Năm sinh	Chức vụ	Trình độ chuyên môn	Tóm tắt quá trình công tác	Tỷ lệ sở hữu cổ phần tại Cảng Đà Nẵng
					<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tháng 9 năm 2001 đến tháng 01 năm 2004: Kế toán trưởng Chi nhánh công ty Phát triển Kinh tế Kỹ thuật Việt Nam tại TP Đà Nẵng</li> <li>- Tháng 02 năm 2004 đến tháng 03 năm 2011: Trưởng ban kế toán Xí nghiệp công trình Cảng Đà Nẵng</li> <li>- Tháng 04 năm 2011 đến tháng 4 năm 2016: Kế toán trưởng công ty CP Xây dựng và Thương mại Cảng ĐN</li> <li>- Tháng 4 năm 2016 đến tháng 2 năm 2017: Trưởng ban kiểm soát Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng</li> <li>- Tháng 2 năm 2017: Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng</li> <li>- Tháng 2 năm 2019 đến nay: Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng kiêm Quyền Tổng giám đốc công ty</li> <li>- Tháng 3 năm 2019 đến 31/07/2020: Bí thư Đảng ủy Cảng Đà Nẵng; Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng kiêm Quyền Tổng giám đốc công ty.</li> <li>- Ngày 01/08/2020 đến 15/3/2021: Bí thư Đảng ủy Cảng Đà Nẵng; Thành viên Hội đồng quản trị Cảng Đà Nẵng kiêm Quyền Tổng giám đốc Cảng Đà Nẵng (Nguyên do: Theo quy định của Luật Doanh nghiệp năm 2014 từ ngày 01/08/2020: Chủ tịch HĐQT không kiêm Tổng giám đốc Công ty)</li> <li>- Ngày 16/3/2021 đến nay: Bí thư Đảng ủy Cảng Đà Nẵng; Thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc Cảng Đà Nẵng</li> </ul>	
2	<b>Dương Đức Xuân</b>	28/8/1964	Đảng ủy viên, Phó	Cử nhân Kinh tế lao	- 1988 - 1991: Nhân viên văn phòng Xí nghiệp xếp dỡ Tiên Sa, Cảng ĐN.	0,03%

Stt	Họ và tên	Năm sinh	Chức vụ	Trình độ chuyên môn	Tóm tắt quá trình công tác	Tỷ lệ sở hữu cổ phần tại Cảng Đà Nẵng
			Tổng giám đốc phụ trách sản xuất	động, Cử nhân Ngoại ngữ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1991 - 1993: Phó kho hàng Xí nghiệp xếp dỡ Tiên Sa, Cảng Đà Nẵng.</li> <li>- 1993 - 2003: Trưởng ca sản xuất Trung tâm khai thác, Cảng Đà Nẵng.</li> <li>- 2004 - 2008: Đảng ủy viên Đảng bộ bộ phận, Phó Giám đốc Xí nghiệp xếp dỡ Tiên Sa, Cảng Đà Nẵng.</li> <li>- 2008 - 2010: Đảng ủy viên Đảng bộ bộ phận, Phó Giám đốc Xí nghiệp Cảng Tiên Sa, Công ty TNHH một thành viên Cảng Đà Nẵng.</li> <li>- 2010 - 6/2004: Phó Bí thư Đảng bộ bộ phận, Phó Giám đốc Xí nghiệp Cảng Tiên Sa, Công ty TNHH một thành viên Cảng Đà Nẵng.</li> <li>- 7/2014 - 6/2015: Phó Bí thư Đảng bộ bộ phận, Phó Giám đốc Xí nghiệp Cảng Tiên Sa, Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng.</li> <li>- 7/2015 - 1/2016: Đảng ủy viên, Phó Giám đốc Xí nghiệp Cảng Tiên Sa, Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng.</li> <li>- 2/2016 - 5/2016: Đảng ủy viên, Giám đốc Xí nghiệp Cảng Tiên Sa, Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng</li> <li>- 5/2016 đến nay: Đảng ủy viên, Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng.</li> </ul>	
3	<b>Lê Quảng Đức</b>	10/8/1967	Phó Bí thư Đảng ủy, Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc	Cử nhân Kế toán	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 11/1991 - 10/1994: Chuyên viên phòng thuế Công nghiệp - Xây dựng, Cục thuế Quảng Nam - Đà Nẵng</li> <li>- 11/1994 - 02/1997: Chuyên viên Phòng Kế hoạch - Phát hành, Nhà xuất bản Giáo dục tại Đà Nẵng, Bí thư Đoàn TNCS Hồ Chí Minh Nhà xuất bản Giáo dục tại Đà Nẵng</li> <li>- 3/1997 - 09/2001: Kế toán trưởng Xí nghiệp in SGK Hòa Phát - Nhà xuất bản Giáo dục tại Đà Nẵng, Bí</li> </ul>	0,08%

Stt	Họ và tên	Năm sinh	Chức vụ	Trình độ chuyên môn	Tóm tắt quá trình công tác	Tỷ lệ sở hữu cổ phần tại Cảng Đà Nẵng
					<p>thư Đoàn TNCS Hồ Chí Minh Nhà xuất bản Giáo dục tại Đà Nẵng</p> <p>- 10/2001 - 02/2002: Kế toán trưởng, Phó Chủ tịch Công đoàn Xí nghiệp in SGK Hòa Phát - Nhà xuất bản Giáo dục tại Đà Nẵng, Bí thư Đoàn TNCS Hồ Chí Minh Nhà xuất bản Giáo dục tại Đà Nẵng.</p> <p>- 3/2002 - 10/2004: Phó Giám đốc, Chủ tịch Công đoàn Xí nghiệp in SGK Hòa Phát. Phó Bí thư chi bộ, Ủy viên HĐQT, Phó Giám đốc, Chủ tịch Công đoàn Công ty cổ phần in SGK Hòa Phát.</p> <p>- 11/2004 - 4/2006: Bí thư chi bộ, Phó phòng phụ trách phòng Tài chính Kế toán Cảng ĐN</p> <p>- 5/2006 - 12/2007: Kế toán trưởng, Ủy viên BCH Công đoàn Cảng ĐN</p> <p>- 01/2008 - 12/2013: Ủy viên Ban chấp hành Đảng ủy (Kê từ 2010), Thành viên HĐQT, Kế toán trưởng, Ủy viên Ban thường vụ Công đoàn, Công ty TNHH một thành viên Cảng Đà Nẵng.</p> <p>- 01/2014 - T7/2014: Ủy viên Ban chấp hành Đảng ủy, Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc, Ủy viên Ban thường vụ Công đoàn, Công ty TNHH một thành viên Cảng Đà Nẵng.</p> <p>- T7/2014 đến nay: Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng.</p> <p>- T7/2015 đến nay: Phó bí thư Đảng ủy Công ty; Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng.</p>	

### Những thay đổi trong ban điều hành

Từ ngày 16/3/2021, Ông Trần Lê Tuấn - Quyền Tổng giám đốc Cảng Đà Nẵng được bổ nhiệm Tổng giám đốc Cảng Đà Nẵng.

### **Số lượng cán bộ, nhân viên. Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động.**

Tổng số người lao động Cảng Đà Nẵng tính đến 31/12/2021 là 728 người.

Cảng Đà Nẵng tiếp tục kiện toàn cơ cấu tổ chức theo hướng chuyên môn hóa, đem lại hiệu quả cao trong công việc và quản trị công ty. Tăng cường một số chức năng, nhằm nâng cao hiệu suất bộ máy, bao gồm: Thành lập Phòng Công nghệ Thông tin, Trung tâm Dịch vụ Khách hàng, Trung tâm Logistics Hòa Vang, Phòng Pháp chế & Quản trị rủi ro, Phòng Quản trị - Thư ký.

Về công tác đào tạo: Trong năm do tình hình dịch Covid-19 diễn biến phức tạp nên công tác đào tạo chủ yếu được thực hiện bằng hình thức đào tạo trực tuyến:

- Tham gia xây dựng công đào tạo trực tuyến Elearning tập trung của Tổng công ty: Cảng Đà Nẵng đã có 70% cán bộ Lãnh đạo và CBCNV của Công ty (khỏi gián tiếp) hoàn thành và thi đạt chương trình đào tạo trực tuyến E-learning dành riêng cho từng đối tượng trên công đào tạo trực tuyến tập trung của Tổng công ty.

- Các lớp học, đào tạo trực tuyến VIMC-Elearning tổ chức cho CBCNV Cảng Đà Nẵng gồm: Quản Trị Trải Nghiệm Khách Hàng Rocket: Cấp cao; Khóa Học Năng Lực Lãnh Đạo Trong Kỷ Nguyên 4.0: Cấp trung; Cải Thiện Hiệu Suất Làm Việc Cá Nhân: Nhân viên; Kỹ năng tạo động lực: Cấp cao & Cấp trung; Kỹ Năng Giải Quyết Vấn Đề: Nhân viên.

### **3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án**

Kế hoạch giải ngân đầu tư theo Nghị quyết đại hội cổ đông năm 2021 là 171,9 tỷ đồng, trong năm đã triển khai 22 dự án đầu tư, trong đó 5 dự án chuyển tiếp từ năm 2020, 17 dự án đầu tư mới năm 2021, 4 dự án chưa triển khai trong năm. Trong năm phát sinh 3 dự án, có tổng mức đầu tư 17,05 tỷ đồng, bằng 10% kế hoạch giải ngân năm 2021. Tổng giá trị giải ngân trong năm 55,9 tỷ đồng, đạt 32,5% so với kế hoạch. Do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid 19 phải thực hiện giãn cách xã hội, quy hoạch 1/500 Cảng Tiên Sa và cấp thép đổ thải bùn nên còn một vài dự án chưa thực hiện theo tiến độ của năm gồm: Dự án đầu tư xây dựng Kho hàng CFS số 2 cảng Tiên Sa và Dự án xây dựng công cảng container cảng Tiên Sa, Dự án bãi sau cầu 4,5, Dự án trung tâm Logistics Hòa Vang.

Một số dự án/ gói thầu dưới 10 tỷ đồng được HĐQT phân cấp cho Tổng Giám đốc thực hiện đã đẩy nhanh được tiến độ, hoàn thiện cơ sở hạ tầng và bổ sung cho nhu cầu sản xuất. Đến cuối năm 2021 có 08 dự án chuyển tiếp sang năm 2022, trong đó có 06 dự án công trình và 02 dự án thiết bị.

### **4. Các công ty con, công ty liên kết**



TT	Tên công ty	Địa chỉ	Vốn góp của Cảng Đà Nẵng		Mối quan hệ
			Giá trị (triệu đồng)	Tỷ lệ %	
1	Công ty Cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng	Số 97 Yết Kiêu, Phường Thọ Quang, Quận Sơn Trà, TP Đà Nẵng	19.907,66	45,10	Công ty liên kết
2	Công ty Cổ phần Tàu lai Cảng Đà Nẵng	Số 02 đường 3/2, Phường Thuận Phước, Quận Hải Châu, TP Đà Nẵng	10.182,15	36,00	Công ty liên kết

Qua báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của các Công ty liên kết tiếp tục diễn biến thuận lợi, đạt kế hoạch lợi nhuận đề ra.

## 5. Tình hình tài chính

### a) Tình hình tài chính năm 2021

ĐVT: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	1.720.140.638.292	1.784.100.607.592	3,72
Doanh thu thuần	904.395.866.531	1.078.888.885.510	19,29
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	258.475.833.250	303.252.776.741	17,32
Lợi nhuận khác	1.723.350.554	(6.611.352.804)	(483,63)
Lợi nhuận trước thuế	260.199.183.804	296.641.423.937	14,01
Lợi nhuận sau thuế	209.382.098.769	238.356.820.393	13,84
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	70,92%	62,3%	

### b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	5,00	4,75	
Tài sản ngắn hạn/ Nợ ngắn hạn			
+ Hệ số thanh toán nhanh:	4,85	4,63	
Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho			
Nợ ngắn hạn			
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,18	0,17	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,22	0,21	

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Ghi chú
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động + Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán/ Hàng tồn kho bình quân + Doanh thu thuần/Tổng tài sản	37,24  0,53	33,46  0,60	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản + Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	0,23  0,15  0,12  0,29	0,22  0,16  0,13  0,28	

(Nguồn: Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2020 và năm 2021)

#### 6. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) **Cổ phần:** Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng hiện có 99.000.000 cổ phần phổ thông đang lưu hành, trong đó có 416.900 cổ phần hạn chế chuyển nhượng theo Điều lệ của công ty.

#### b) Cơ cấu cổ đông:

TT	Tên cổ đông	Địa chỉ	Loại CP	Số CP sở hữu	Tỷ lệ (%)
1	Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam	Số 1, Đào Duy Anh, Đống Đa, Hà Nội	Phổ thông		75,00%
2	Wan Hai Lines(Singapore)	No. 10, Hoe Chiang Road Keppel Towers # 25-01 Singapore 089315	Phổ thông		20,29%
3	Các cổ đông nhỏ, lẻ		Phổ thông		4,71%

#### - Cơ cấu cổ đông:

TT	Cơ cấu cổ đông	Số lượng cổ đông	Cổ phiếu sở hữu	Số tiền	Tỷ lệ trên vốn Điều lệ (%)
1	Cổ đông trong nước	1.016	78.690.453	786.904.530.000	79,48%
	Cá nhân	1.004	3.710.784	37.107.840.000	3,74%

	Tổ chức	12	74.979.669	749.796.690.000	75,74%
<b>2</b>	<b>Cổ đông ngoài nước</b>	<b>30</b>	<b>20.309.547</b>	<b>203.095.470.000</b>	<b>20,52</b>
	Cá nhân	21	146.300	1.463.000.000	0,15%
	Tổ chức	9	20.163.247	201.632.470.000	20,37%
	<b>Tổng cộng</b>	<b>647</b>	<b>99.000.000</b>	<b>990.000.000.000</b>	<b>100,00%</b>

\*Theo danh sách cổ đông chốt ngày 21/03/2022 của VSD cung cấp

**c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:** Không.

**d. Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không có giao dịch

**e. Các chứng khoán khác:** Không có giao dịch

## **7. Tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty**

### **7.1. Quản lý nguồn nguyên vật liệu**

#### **7.2. Tiêu thụ năng lượng**

- Dầu diesel: 1.337.757 lít.
- Điện: Chi phí 11.357.852.209 đồng (không bao gồm VAT)

#### **7.3. Tiêu thụ nước**

- Nước tiêu thụ: Chi phí 1.631.653.936 đồng (không bao gồm VAT)

#### **7.4. Tuân thủ luật pháp bảo vệ môi trường**

- Trong năm vừa rồi, công ty có vi phạm do không tuân thủ các quy định về môi trường.

#### **7.5. Chính sách liên quan đến người lao động**

- Tổng số lao động tính đến 31/12/2021: 728 lao động.

##### **Công tác nguồn nhân lực:**

Công tác nguồn nhân lực trong năm 2021 được Công ty triển khai cụ thể qua nhiều bước, bao gồm:

1. Thống kê lao động và ngày công thực tế hàng tháng của từng Phòng/Ban/Trung Tâm, Xí nghiệp Cảng Tiên Sa, đưa ra nhận xét và định hướng ban đầu về tình hình nhân sự, bố trí lao động;

2. Tổ chức khảo sát thông qua thực hiện trao đổi với người phụ trách các Phòng/ Ban/ Trung Tâm, Xí nghiệp Cảng Tiên Sa về tình hình nhân sự, bố trí lao động, xác định thực trạng, định hướng và nhu cầu nguồn nhân lực của mỗi đơn vị;

3. Tổng hợp báo cáo về tình hình nhân sự của tất cả Phòng/ Ban/ Trung Tâm, Xí nghiệp Cảng Tiên Sa làm cơ sở cho công tác tham mưu, đề xuất các chính sách nguồn nhân lực lên Ban lãnh đạo Công ty;

4. Đưa ra các chính sách và thực hiện các chương trình, hoạt động có liên quan tới quản trị nhân lực, bảo đảm Cảng Đà Nẵng luôn có đủ nguồn nhân lực với các phẩm chất, năng lực, kỹ năng phù hợp để thực hiện công việc có năng suất, chất lượng và hiệu

quả cao, đạt được các mục tiêu chung đã đề ra của Công ty và Chiến lược nguồn nhân lực của Công ty.

### **Công tác tuyển dụng**

- Công tác tuyển dụng được thực hiện kịp thời và có được chất lượng nhân sự phù hợp, đáp ứng kỹ năng vận hành thiết bị, hay năng lực ngoại ngữ để sử dụng trong công tác, có được điều đó là do Công ty đã nỗ lực trong việc tiếp tục sử dụng hệ thống ngân hàng Hồ sơ ứng viên tuyển dụng tại Cảng Đà Nẵng. Nhờ có được ngân hàng dữ liệu hồ sơ ứng viên lớn giúp cho Công ty luôn có dự bị dồi dào, nâng cao tính sẵn sàng cho công tác tuyển dụng bố trí lao động.

### **Công tác đào tạo**

Trong năm 2021, Cảng Đà Nẵng đã tổ chức nhiều chương trình phù hợp trong bối cảnh làm việc từ xa, đào tạo trực tuyến, đã tổ chức 10 khóa học cho 802 lượt CBCNV cụ thể như sau:

- + Huấn luyện an toàn lao động định kỳ năm 2021 cho 723 CBCNV
  - + Quản trị và kiểm soát chi phí trong doanh nghiệp cho 7 CBCNV
  - + Tập huấn Phòng tránh rủi ro và giải đáp các vướng mắc thường gặp của DN sau một năm áp dụng Incoterm 2020 cho 7 CBCNV
  - + Đào tạo năng lực chuyên môn cho đội ngũ kỹ thuật cho 6 LĐ
  - + Quản lý kho vật tư, hàng hóa cho 5 LĐ
  - + Cập nhật chính sách mới của BLLĐ, chuẩn hóa các sai phạm về hợp đồng, tiền lương, BHXH năm 2020-2021 cho 8 LĐ
  - + Đào tạo chứng chỉ vận hành xe nâng - Bộ phận xưởng cho 26 LĐ
  - + Quản trị mục tiêu bằng BSC, KPI và OKR cho 4 LĐ
  - + Hội nghị kiểm toán nội bộ: cho 9 CBCNV
  - + Đào tạo kiểm toán nội bộ: cho 7 CBCNV
  - + Tham gia chương trình đào tạo online "Lấy khách hàng làm trung tâm": 12 CBCNV
  - + Tổ chức huấn luyện An toàn lao động nội bộ cho các tổ công nhân bốc xếp thủ công: 203 LĐ
  - + Đào tạo chứng chỉ vận hành xe nâng và máy xây dựng (CC bắt buộc): 25 LĐ
- Các lớp học, đào tạo trực tuyến VIMC-Elearning tổ chức cho CBCNV Cảng Đà Nẵng. Chương trình đào tạo Elearning VIMC trong tháng 7 và 8 gồm:
- + Quản Trị Trải Nghiệm Khách Hành Rocket: Cấp cao
  - + Khóa Học Năng Lực Lãnh Đạo Trong Kỷ Nguyên 4.0: Cấp trung
  - + Cải Thiện Hiệu Suất Làm Việc Cá Nhân: Nhân viên
  - + Kỹ năng tạo động lực: Cấp cao & Cấp trung

+ Kỹ Năng Giải Quyết Vấn Đề: Nhân viên

### **Công tác đánh giá**

Năm 2021, Cảng Đà Nẵng tiếp tục thực hiện giao chỉ tiêu KPI hàng tháng và đánh giá hiệu quả hoàn thành công việc đối với tất cả Phòng/ Ban/ Trung Tâm, Xí nghiệp Cảng Tiên Sa. Việc áp dụng kết quả đánh giá theo KPI trong năm làm căn cứ để tính kết quả xếp loại hoàn thành công việc vào cuối năm đã tạo được sự khích lệ to lớn đối với các đơn vị nỗ lực hoàn thành tốt được nhiệm vụ trong năm, qua đó tạo động lực cho người lao động tiếp tục nỗ lực, phấn đấu vì mục tiêu chung.

### **Tổ chức bộ máy nhân sự:**

Việc luân chuyển, điều động giữa các Phòng/ Ban/ Trung Tâm, Xí nghiệp Cảng Tiên Sa được thực hiện thường xuyên nhằm điều tiết nguồn nhân lực giữa các bộ phận, đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh, phù hợp với nguyện vọng người lao động hoặc theo yêu cầu từ Ban Tổng Giám đốc.

### **Trách nhiệm liên quan đến cộng đồng địa phương**

Công ty tham gia tích cực vào các hoạt động hỗ trợ cộng đồng, anh sinh xã hội tại địa phương như ủng hộ các Quỹ Trẻ mồ côi, nghèo bệnh tật, học sinh sinh viên nghèo, Vì người nghèo, hội người mù, người nghèo, hội Chữ thập đỏ... Ủng hộ thiên tai, lũ lụt, quỹ phòng chống thiên tai, Hỗ trợ Công tác phòng chống Covid. Tổng số tiền ủng hộ trong năm trên 8 tỷ đồng

### **Thành tích đạt được trong năm 2021 và các năm về trước**

Năm 2021 Cảng Đà Nẵng vinh dự được Chủ tịch nước trao tặng Huân chương Lao động Hạng Nhất giai đoạn 2016-2020, Thủ tướng Chính phủ trao Cờ thi đua yêu nước ngành hàng hải Việt Nam giai đoạn 2016-2020 nhiệm kỳ 2016-2020, Cảng Đà Nẵng đã giữ vững là năm thứ 5 liên tiếp nằm trong top 100 doanh nghiệp phát triển bền vững do Phòng thương mại công nghiệp Việt nam VCCI bình chọn; Năm thứ 5 liên tiếp được vinh danh Doanh nghiệp vì người lao động do Bộ Lao động Thương binh Xã hội bình chọn; Cảng Đà Nẵng đứng vị trí thứ 530 trong Top 1000 Doanh nghiệp nộp thuế thu nhập doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam, đứng vị trí thứ 7 trong Top các doanh nghiệp nộp thuế thu nhập doanh nghiệp lớn nhất Thành phố Đà Nẵng; Song hành cùng với hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty luôn thực hiện trách nhiệm doanh nghiệp với cộng đồng và tích cực tham gia đóng góp các chương trình an sinh xã hội, ủng hộ cho hoạt động phòng chống dịch bệnh Covid 19 của nhà nước và TP Đà Nẵng.

Bên cạnh đó, các năm qua Cảng Đà Nẵng cũng đã vinh dự được Đảng và Nhà nước trao tặng Huân chương lao động hạng nhất, Huân chương lao động Hạng Nhì, Huân chương lao động Hạng Ba, Huân chương độc lập Hạng Ba, Huân chương độc lập Hạng Nhì; Bằng khen Thủ tướng chính phủ năm 2015; Cờ thi đua của chính phủ năm 2019; Cờ thi đua của Bộ Giao thông vận tải năm 2015,2016,2017,2018; Cờ thi đua của UBND Tp ĐN năm 2016, 2018, 2019; Top 100 Doanh nghiệp bền vững trong 04 năm liên tiếp 2017, 2018, 2019, 2020 do VCCI công bố. Top 500 Doanh nghiệp có lợi nhuận tốt nhất Việt Nam (Việt Nam - Profit500) năm 2017, 2019 do Vietnam Report công bố.

Bằng khen Doanh nghiệp vì người lao động 2016, 2017, 2018 và Bằng khen của Tổng Liên Đoàn Lao động Việt Nam năm 2019. Top 4 Công ty uy tín hàng đầu Logistics năm 2020 Nhóm ngành khai thác Cảng biển do Công ty Cổ phần Báo cáo đánh giá Việt Nam (Vietnam Report) công bố. Năm 2020, Cảng Đà Nẵng là 1 trong 18 Doanh nghiệp thuộc Thành phố Đà Nẵng nằm trong danh sách 1.000 doanh nghiệp nộp thuế thu nhập doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam (gọi tắt là V1000) do Tổng cục Thuế công bố. Đây là những phần thưởng ghi nhận công lao đóng góp, sự nỗ lực phấn đấu của tập thể cán bộ công nhân viên Cảng Đà Nẵng, đồng thời cũng giúp Cảng Đà Nẵng vững tin hơn cho một tương lai tươi sáng, vững bước trên con đường phát triển trở thành một trong những cảng biển hiện đại hàng đầu của cả nước cũng như khu vực.

### III. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

#### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Cảng Đà Nẵng đã hoàn thành vượt mức kế hoạch năm 2021 do Đại hội đồng cổ đông năm 2021 và Hội đồng quản trị giao (theo báo cáo tại mục 1.II Báo cáo này).

#### 2. Tình hình tài chính

##### a. Tình hình tài sản

##### Tài sản hữu hình:

ĐVT: Triệu VND

Khoản mục	Nhà cửa	Máy móc thiết bị	Phương tiện vận tải	Dụng cụ quản lý	Tổng cộng
<b>Nguyên giá</b>					
Số dư đầu năm	1.136.763	848.399	79.698	8.966	2.073.827
Mua sắm	-	20.065	17.281	5.061	42.408
XDCB hoàn thành	1.459	-	-	-	1.459
Giảm do thanh lý, nhượng bán	-	(6.678)	(1.143)	-	(7.821)
Số dư cuối năm	1.138.223	861.786	95.837	14.027	2.109.873
<b>Hao mòn lũy kế</b>					
Số dư đầu năm	596.258	563.409	42.082	4.214	1.205.962
Khấu hao trong năm	42.694	59.793	9.302	2.477	114.266
Giảm do thanh lý, nhượng bán	-	(6.678)	(1.143)	-	(7.821)
Số dư cuối năm	638.952	616.524	50.241	6.691	1.312.408
<b>Giá trị còn lại</b>					
Số dư đầu năm	540.506	284.990	37.617	4.752	867.864
Số dư cuối năm	499.271	245.262	45.596	7.336	797.465

##### Tài sản vô hình

ĐVT: triệu VND

Khoản mục	Quyền sử dụng đất	Phần mềm máy tính	Tổng cộng
<b>Nguyên giá</b>			
Số dư đầu năm	100.560	5.379	105.939
Mua trong năm	-	7.898	7.898
Tặng khác	2.521	-	2.521
Số dư cuối năm	103.081	13.277	116.358
<b>Hao mòn lũy kế</b>			
Số dư đầu năm	-	3.469	3.469
Khấu hao trong năm	-	1.459	1.459
Số dư cuối năm	-	4.928	4.928
<b>Giá trị còn lại</b>			
Số dư đầu năm	100.560	1.910	102.470
Số dư cuối năm	103.081	8.349	111.430

**b. Tình hình nợ phải trả**

**Phải trả người bán ngắn hạn:**

ĐVT: VND

	31/12/2020	31/12/2021
Công ty Cổ phần Tàu Lai Cảng Đà Nẵng	8.823.669.139	5.124.021.377
Công ty Cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng	7.344.379.788	7.357.563.914
Công ty Cổ phần Xây dựng và Thương mại Cảng Đà Nẵng	1.260.042.250	4.614.272.808
Công ty Cổ phần Samco Vina	-	4.124.034.200
Công ty Cổ phần Sáng Ban Mai	6.955.465.000	-
Công ty TNHH Navaco	4.154.953.607	4.500.144.398
Phải trả nhà cung cấp khác	11.977.811.984	14.105.448.804
<b>Cộng</b>	<b>40.516.321.768</b>	<b>39.825.485.501</b>

**Phải trả, phải nộp ngân sách nhà nước:**

ĐVT: VND

	Số dư đầu năm	Số phải nộp trong năm	Số đã nộp và khấu trừ trong năm	Số dư cuối năm
Thuế GTGT	-	53.329.898.834	53.329.898.834	-
Thuế TNDN	10.745.493.557	58.284.603.544	59.632.206.000	9.397.891.101
Thuế TNCN	3.694.243.014	10.532.320.878	10.631.385.393	3.595.178.499
Tiền thuê đất	(4.340.104.657)	8.011.988.566	3.671.883.909	-
Các thuế khác	-	87.339.149	87.339.149	-
<b>Cộng</b>	<b>10.099.631.914</b>	<b>130.246.150.971</b>	<b>127.352.713.285</b>	<b>12.993.069.600</b>

**Phải trả ngắn hạn khác:**

	ĐVT: VND	
	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>
Kinh phí công đoàn	422.796.342	694.328.059
Cổ tức phải trả	277.082	277.082
Phải trả khác	570.095.150	788.586.518
<b>Cộng</b>	<b>993.168.574</b>	<b>1.483.191.659</b>

**Các khoản vay:**

	ĐVT: VND	
	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>Vay ngắn hạn</b>	<b>13.466.742.488</b>	<b>28.106.022.876</b>
Ngân hàng PT VN - CN Đà Nẵng (JPY)	13.466.742.488	12.106.022.876
Quỹ Đầu tư Phát triển - TP Đà Nẵng (VND)	-	16.000.000.000
<b>Vay dài hạn</b>	<b>176.933.484.977</b>	<b>136.106.022.876</b>
Ngân hàng PT VN - CN Đà Nẵng (JPY)	26.933.484.977	12.106.022.876
Quỹ Đầu tư Phát triển - TP Đà Nẵng (VND)	150.000.000.000	124.000.000.000
<b>Cộng</b>	<b>190.400.227.465</b>	<b>164.212.045.752</b>

**3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý****3.1. Về cơ cấu tổ chức**

Cảng Đà Nẵng tiếp tục kiện toàn cơ cấu tổ chức theo hướng chuyên môn hóa, đem lại hiệu quả cao trong công việc và quản trị công ty. Tăng cường một số chức năng, nhằm nâng cao hiệu suất bộ máy, bao gồm: Thành lập Phòng Công nghệ Thông tin, Trung tâm Dịch vụ Khách hàng, Trung tâm Logistics Hòa Vang, Phòng Pháp chế & Quản trị rủi ro, Phòng Quản trị - Thư ký.

**3.2. Công tác chuyển đổi số**

Năm 2021 cảng Đà Nẵng chọn chủ đề năm “chuyên đổi công nghệ số”, trong đó tập trung đầu tư đồng bộ cơ sở hạ tầng, thực hiện mạnh mẽ chuyển đổi số, nâng cao chất lượng dịch vụ phục vụ khách hàng. Kết quả đem lại của việc triển khai thực hiện chủ đề năm “chuyên đổi công nghệ số” như sau:

- Cảng Đà Nẵng hoàn toàn thay đổi diện mạo khi ứng dụng cảng điện tử ePORT vào sản xuất, mang đến dịch vụ tốt nhất cho khách hàng, giảm đáng kể thời gian làm thủ tục, giao nhận container, 100% dịch vụ container, khách hàng đều thực hiện trực tuyến qua mạng.

- Cảng Đà Nẵng triển khai cổng container tự động đầu tiên tại các cảng biển Việt Nam, giảm tối đa thời gian chờ đợi, tăng tính khách quan, minh bạch thông tin và giảm thiểu sai sót. Sự phối hợp nhịp nhàng giữa các bộ phận được nâng lên mức cao nhất.



- Áp dụng rộng rãi việc thực hiện các thủ tục không tiếp xúc trực tiếp giữa người với người, góp phần quan trọng trong công tác phòng chống dịch COVID-19, đảm bảo an toàn cho khách hàng và người lao động.

- Việc đầu tư hạ tầng cấp quang với hệ thống camera giám sát an ninh cầu tàu, bãi cảng đã tăng cường công tác an ninh cảng biển, giám sát an toàn dây chuyền sản xuất, hỗ trợ phục vụ tốt trong công tác phòng, chống dịch.

### 3.3. Công tác rà soát, ban hành văn bản quy phạm nội bộ

Trong năm 2021, bên cạnh việc Công ty đã thực hiện sửa đổi Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT, Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát sau khi được Đại Hội đồng cổ đông năm 2021 thông qua, để phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành có liên quan, tình hình, đặc điểm của Cảng Đà Nẵng, tăng cường cải tiến quy trình, tăng cường công tác kiểm soát, tính đến 31/12/2021 đã sửa đổi, bổ sung 34 văn bản quy phạm nội bộ trong tổng số 67 văn bản quy phạm nội bộ hiện có.

### 3.4. Công tác chăm lo đời sống cho người lao động

Ngoài các chính sách dành cho Người lao động trong công ty theo Luật định, công ty còn gia tăng thêm quyền lợi dành cho Người lao động đang làm việc tại công ty: mua bảo hiểm sức khỏe nâng cao, cấp phát suất ăn giữa ca dành cho công nhân làm việc trực tiếp tại hiện trường sản xuất, tổ chức các đợt tham quan, nghỉ dưỡng cho người lao động; hỗ trợ người lao động chi phí tiêu dùng (bằng thẻ mua sắm) trong thời gian dịch bệnh; chi trả tiền lương trong thời gian nghỉ cách ly đảm bảo an toàn phòng chống dịch Covid-19; đảm bảo trang thiết bị bảo hộ lao động cho Người lao động tại các bộ phận trong Công ty.

## 4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

### 4.1 Kế hoạch sản xuất kinh doanh

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện năm 2021	Kế hoạch 2022	So sánh KH/TH
1	Sản lượng (Tấn quy đổi)	Tấn	12.895.043	14.000.000	108,57%
	- Trong đó: container	Teus	668.446	735.000	109,96%
2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	1.112.364	1.200.000	107,88%
a	Doanh thu kinh doanh	Triệu đồng	1.078.889	1.177.800	109,17%
b	Các khoản tài chính và thu nhập khác	Triệu đồng	33.475	22.200	66,32%
3	Tổng chi phí	Triệu đồng	815.723	885.000	108,49%
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	296.641	315.000	106,19%
5	Tỷ lệ chia cổ tức	%/năm	15	14	93,33%

5. Giải trình của Ban Giám đốc với ý kiến kiểm toán (nếu có): Không

## IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

### 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Trong năm 2021, tình hình dịch bệnh Covid-19 vẫn diễn biến ngày càng phức tạp trên thế giới. Tại Việt nam, các tỉnh thành trên cả nước đã phải thực hiện việc giãn cách xã hội theo Chỉ thị 15,16 của Thủ tướng Chính phủ, điều này đã ảnh hưởng lớn đến tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, vận tải hàng hóa của các doanh nghiệp trên cả nước cũng như khu vực vùng thị trường chính của Cảng Đà Nẵng từ Quảng Trị đến Quảng Ngãi, các tỉnh Bắc Tây Nguyên và tuyến Hành lang kinh tế Đông Tây 1, hầu hết các nhà máy hoạt động chỉ mang tính cầm chừng. Từ đó, tác động đến quá trình khai thác và quản lý hàng hóa qua Cảng như: thời gian giao nhận hàng hóa kéo dài, tồn bãi lớn, lịch trình tàu đến/đi chậm và sai số về thời gian cập rời bến rất lớn, gây áp lực lên bãi chứa hàng trong cảng.

Trong bối cảnh đầy khó khăn và thách thức do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 như vậy, Cảng Đà Nẵng vẫn có sự đột phá mạnh mẽ; doanh thu lần đầu tiên vượt mốc 1.000 tỷ đồng, xếp vào nhóm doanh nghiệp có doanh thu lớn của cả nước, hoàn thành tốt mục tiêu kép “Vừa sản xuất kinh doanh, vừa phòng chống dịch an toàn”.

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	KH2021	TH2021	So sánh TH/KH2021	So với cùng kỳ 2020
1	Sản lượng thông qua	Tấn	11.900.000	12.895.043	108,36%	112,95%
	Trong đó: Container	Teus	580.000	668.446	115,25%	120,44%
2	Tổng doanh thu	Tr. đồng	970.000	1.112.364	114,68%	118,56%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	280.000	296.641	105,94%	114,01%

### 2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã thực hiện giám sát công tác quản lý, điều hành của Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý của công ty thông qua việc tổ chức triển khai thực hiện phương hướng, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021. Công tác giám sát Ban điều hành được thực hiện thường xuyên, kịp thời nhằm tháo gỡ những khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Ban điều hành đã hoàn thành tốt vai trò điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng các mục tiêu, định hướng, chỉ đạo của Hội đồng quản trị, các quy định, quy chế nội bộ, Điều lệ Công ty và các quy định của pháp luật hiện hành. Một số hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Giám đốc đã được thực hiện trong năm 2021:

- Giám sát việc triển khai thực hiện các chỉ tiêu, kế hoạch năm 2021, nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông năm 2021 và Hội đồng quản trị. Giám sát, đôn

độc hoạt động quản lý, điều hành công việc kinh doanh của Tổng giám đốc nhằm hoàn thành kế hoạch, mục tiêu sản xuất kinh doanh được giao.

- Hội đồng quản trị đã giải quyết kịp thời Tờ trình xin ý kiến của Tổng giám đốc, tổ chức giám sát việc triển khai thực hiện các dự án đảm bảo tính khả thi, chất lượng, hiệu quả và tiến độ của dự án để đáp ứng kịp thời cho hoạt động khai thác Cảng, phù hợp với định hướng phát triển của Cảng Đà Nẵng.

- Đại diện Thành viên Hội đồng quản trị thường xuyên tham dự các cuộc họp giao ban tháng, tuần, qua đó nắm rõ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, từ đó đưa ra các định hướng, chỉ đạo sát với thực tiễn, quyết liệt trong các mặt công tác.

- Giám sát công tác tài chính, quản trị rủi ro, lao động tiền lương và một số hoạt động giám sát khác. Giám sát thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính định kỳ và công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời, đúng quy định.

### 3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

#### 3.1. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh 2021

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2021	Kế hoạch 2022
1	Sản lượng	Tấn	12.895.043	14.000.000
	Trong đó, sản lượng container	Teus	668.446	735.000
2	Doanh thu	Tỷ đồng	1.112	1.200
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	296	315

#### 3.2. Kế hoạch đầu tư phát triển

Tổng giá trị giải ngân dự kiến trong năm 2022 là 436,102 tỷ đồng (<35% tổng giá trị tài sản năm 2021). Trong đó, giá trị giải ngân của các dự án chuyển tiếp từ năm 2021 sang 345,697 tỷ đồng, giá trị giải ngân các dự án mới triển khai trong năm 2022 là 81,405 tỷ đồng, cụ thể như sau:

- Tổng số các dự án chuyển tiếp từ năm 2021 sang là 8 dự án, gồm: 06 dự án đầu tư xây dựng cơ bản: Dự án đầu tư bãi sau cầu 4-5, Dự án trung tâm logistics Hòa vang, Dự án SCCT cầu cảng số 2, Dự án kho CFS 2, Dự án cổng container, Dự án đầu tư nâng cấp, cải tạo Văn phòng Cảng Tiên Sa; 02 dự án đầu tư phương tiện – thiết bị: Dự án 04 cầu ERTG, Dự án đầu tư 01 cầu QCC TS4 và 2 cầu ray bến TS5.

- Trong 81,405 tỷ đồng dự kiến giải ngân trong năm 2022 bao gồm: 03 dự án đầu tư xây dựng cơ bản có giá trị giải ngân dự kiến 11 tỷ đồng, 08 dự án đầu tư phương tiện - thiết bị có giá trị giải ngân dự kiến 54,5 tỷ đồng, 07 dự án đầu tư công nghệ thông tin có giá trị giải ngân dự kiến là 15,905 tỷ đồng.

#### 3.3. Phương hướng hoạt động năm 2021

Kinh tế và thương mại dự báo tiếp tục phục hồi nhưng chưa đồng đều và thiếu vững chắc, còn tiềm ẩn nhiều rủi ro, thách thức. Thời gian tới, dự báo vẫn còn nhiều

khó khăn, thách thức do ảnh hưởng của dịch COVID-19 sẽ có tác động tới nền kinh tế. Với những xung đột leo thang do chiến sự Nga - Ukraine, dẫn đến thị trường năng lượng thế giới chao đảo, đưa giá dầu thế giới tăng cao kỷ lục, làm gia tăng chi phí hoạt động hàng hải, logistics. Trong bối cảnh đó, HĐQT đã xây dựng kế hoạch hoạt động tập trung một số nhiệm vụ sau:

(1) Về công tác sản xuất kinh doanh: Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022, HĐQT chỉ đạo, quản trị hoạt động của công ty ổn định, hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2022.

(2) Về chính sách chăm sóc khách hàng: Với phương châm “Lấy khách hàng làm trọng tâm” và “Mang dịch vụ đến tận nơi phục vụ khách hàng”, Cảng Đà Nẵng đang từng bước thực hiện chiến lược phát triển mạng lưới logistics, đa dạng hóa dịch vụ để tập trung nguồn hàng và hướng tới cung cấp dịch vụ trọn gói cho khách hàng là các chủ hàng (door-to-door), giảm thiểu sự phụ thuộc vào các hãng tàu như trước đây

(3) Về công tác quản trị: Đẩy mạnh công tác số hoá, ứng dụng CNTT vào công tác quản trị, điều hành, sản xuất. Công tác quản trị doanh nghiệp tiếp tục định hướng vào khách hàng và lấy khách hàng làm trung tâm, nhằm tạo sự hài lòng của khách hàng và làm gắn bó với Cảng Đà Nẵng; Thành lập các nhóm dự án, nhóm nhiệm vụ dưới dạng các Ban, Tiểu ban nhằm kết hợp nhiều chức năng vào việc quản trị, đánh giá và giám sát các mặt hoạt động của Công ty;

(4) Cơ cấu tổ chức, nguồn nhân lực: Sắp xếp, cơ cấu các Phòng/Trung tâm/Xí nghiệp theo hướng tinh gọn, phù hợp với quá trình số hoá doanh nghiệp và chiến lược phát triển Công ty. Tập trung đánh giá thực trạng và nhu cầu về nguồn nhân lực; xác định các giải pháp, mô hình đào tạo nhân lực phù hợp, đáp ứng kịp thời nhu cầu phát triển cảng biển và dịch vụ logistics trong thời gian tới. Đưa văn hoá doanh nghiệp đến từng CBCNV đồng thời tiếp tục chú trọng công tác khen thưởng, tạo động lực cho Người lao động.

(5) Về công tác đầu tư, công nghệ thông tin: Tập trung đầu tư đồng bộ cơ sở hạ tầng, phương tiện thiết bị, đặt biệt công tác chuyển đổi số trong doanh nghiệp, tích cực đôn đốc tiến độ triển khai thực hiện các dự án trọng điểm của năm như Dự án Bãi sau cầu 4,5; Dự án đầu tư xây dựng Trung tâm Dịch vụ Logistics Hòa Vang, Dự án đầu tư Cảng Liên Chiểu trong năm 2022.

(6) Về công tác tài chính: Quản trị tài chính hiệu quả, đảm bảo tối ưu lợi nhuận trong hoạt động sản xuất kinh doanh Cảng và quản lý hiệu quả vốn đầu tư của Cảng Đà Nẵng tại hai công ty có vốn góp của Cảng.

(7) Về văn bản quy phạm nội bộ: tiếp tục rà soát, bổ sung, hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định nội bộ nhằm đảm bảo theo quy định của pháp luật hiện hành, cải tiến quy trình phù hợp với thực tiễn hoạt động của Công ty và xu hướng phát triển.

(8) Xây dựng giải pháp ứng phó rủi ro để kiểm soát, giảm thiểu rủi ro trong hoạt động của Công ty.

(9) Quan tâm, bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp tối đa cho cổ đông, đảm bảo hài hòa lợi ích giữa cổ đông và người lao động.

## V. QUẢN TRỊ CÔNG TY

### 1. Hội đồng quản trị

#### a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị gồm: 07 thành viên

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Tỷ lệ vốn góp/đại diện sở hữu	Ngày bắt đầu/ không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập	
				Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Nguyễn Đình Chung	Chủ tịch HĐQT	23%	Ngày 19/4/2021, nhiệm kỳ 2019-2024	
2	Ông Trần Lê Tuấn	Thành viên HĐQT	20%	Ngày 12/4/2017, nhiệm kỳ 2017-2022	
3	Ông Phan Bảo Lộc	Không làm Người phụ trách điều hành hoạt động của HĐQT	16%	Ngày 19/6/2019, nhiệm kỳ 2019-2024	19/4/2021
		Thành viên HĐQT		Ngày 19/6/2019, nhiệm kỳ 2019-2024	
4	Ông Vũ Quyết Thắng	Thành viên HĐQT	16%	Ngày 19/6/2019, nhiệm kỳ 2019-2024	
5	Ông Chen Yung Chan	Thành viên HĐQT	20,29%	Ngày 18/11/2019, nhiệm kỳ 2019-2024	
6	Ông Tô Minh Thúy	Thành viên HĐQT độc lập		Ngày 19/4/2021, nhiệm kỳ 2019-2024	
7	Bà Hoàng Ngọc Bích	Thành viên HĐQT độc lập		Ngày 19/4/2021, nhiệm kỳ 2019-2024	

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Tỷ lệ vốn góp/ đại diện sở hữu	Ngày bắt đầu/ không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập	
				Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
8	Ông Lê Quang Đức	Thành viên HĐQT			19/4/2021
9	Ông Nguyễn Quang Dũng	Thành viên HĐQT			19/4/2021
10	Bà Nguyễn Thị Yến	Thành viên HĐQT độc lập			19/4/2021

**b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:**

Tháng 03/2022 Hội đồng quản trị công ty thành lập Ban Kiểm toán nội bộ.

**c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Với vai trò là cơ quan quản lý cao nhất, đại diện cho quyền lợi của các cổ đông, HĐQT với 07 thành viên đương nhiệm, từng thành viên HĐQT và Thành viên HĐQT độc lập đã thực hiện đầy đủ các chức năng quản trị hoạt động Công ty theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của Hội đồng quản trị quy định tại Điều lệ Công ty. Thành viên HĐQT tham dự đầy đủ và biểu quyết tại các cuộc họp HĐQT, trong năm 2021 đã tổ chức 06 phiên họp thường kỳ với sự tham dự của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban điều hành. Tổ chức lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản để xem xét, giải quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị. Trong năm 2021 đã ban hành 71 Nghị quyết và 89 Quyết định.

Phối hợp tốt với Ban Kiểm soát tiếp tục duy trì tính an toàn và đảm bảo hoạt động của doanh nghiệp theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty. Tất cả các nội dung lấy ý kiến của Hội đồng quản trị đều được gửi đầy đủ đến các thành viên Ban Kiểm soát cùng một lần và cùng một phương thức gửi.

Một số nhiệm vụ trọng tâm đã thực hiện như sau:

- Lãnh đạo Cảng Đà Nẵng hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được ĐHĐCĐ năm 2021 giao, tình hình tài chính lành mạnh, bảo toàn và phát triển vốn;

- Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021:

+ Về việc trích lập các quỹ và chi trả cổ tức từ lợi nhuận sau thuế năm 2020: Thực hiện đúng theo điều 3 Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2021 số 599/NQ-ĐHĐCĐ ngày 19/04/2021 Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng.

+ Về việc thông qua Điều lệ và các quy chế quản trị nội bộ: Thực hiện theo ủy quyền của ĐHĐCĐ thường niên năm 2021, Hội đồng quản trị đã hoàn thiện, ký và ban hành Điều lệ Công ty ngày 19/4/2021; Quy chế nội bộ về quản trị Công ty được ban

hành kèm theo Quyết định số 609/QĐ-HĐQT ngày 20/4/2021; Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị số 617/QĐ-HĐQT ngày 20/4/2021.

+ Thực hiện uỷ quyền của ĐHCĐ về việc giao HĐQT Công ty chọn đơn vị kiểm toán năm 2021, HĐQT đã quyết định chọn Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC là đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2021 cho Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng.

+ Tổng số thù lao đã trả cho các thành viên HĐQT, BKS trong năm 2021 là 600.000.000 đồng (Bằng chữ: Sáu trăm triệu đồng). Khoản thù lao này thực hiện đúng theo điều 5 Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2021 số 599/NQ-ĐHCĐ ngày 19/04/2021 Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng.

- Quyết định, chỉ đạo giám sát chặt chẽ công tác đầu tư, công tác cán bộ; sử dụng lao động hàng năm thuộc thẩm quyền của HĐQT. Năm 2021, Bổ nhiệm chức danh Tổng giám đốc đối với ông Trần Lê Tuấn; Bổ nhiệm lại Phó Tổng Giám đốc đối với Ông Dương Đức Xuân. Chấp thuận bổ nhiệm lại cấp Trưởng và phó đơn vị hết nhiệm kỳ, Hoàn thành Quy hoạch cán bộ quản lý cấp Phó Trưởng phòng trở lên.

- Giám sát hoạt động quản lý của Ban điều hành nhằm hoàn thành kế hoạch, mục tiêu sản xuất kinh doanh được giao, góp phần vào sự phát triển bền vững của Cảng Đà Nẵng.

- Chấp thuận việc Cảng Đà Nẵng ký các hợp đồng với những đối tượng được quy định tại khoản 1 Điều 162 Luật Doanh nghiệp với giá trị nhỏ hơn 20% tổng giá trị tài sản của Cảng Đà Nẵng được ghi trong Báo cáo tài chính gần nhất đã được kiểm toán;

- Chỉ đạo, tăng cường công tác kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động của các doanh nghiệp có vốn góp của Cảng Đà Nẵng: Danalog, Danatug thông qua Người đại diện phần vốn của Cảng Đà Nẵng;

- Giám sát chỉ đạo công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời, đúng quy định; chế độ Báo cáo thường niên, Báo cáo tài chính định kỳ;

- Tăng cường công tác phối hợp giữa HĐQT, Ban điều hành, Ban kiểm soát trong việc triển khai các nghị quyết của ĐHCĐ và của HĐQT, phối hợp chặt chẽ, đảm bảo đúng theo các quy định của pháp luật hiện hành và các quy định nội bộ trong công tác quản lý, điều hành, kiểm soát rủi ro của Cảng Đà Nẵng;

#### **d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập**

Sự tham gia của Thành viên Hội đồng quản trị độc lập giúp duy trì sự minh bạch trong quá trình tổ chức và hoạt động của công ty. Sự có mặt của các thành viên Hội đồng quản trị độc lập góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động của hội đồng quản trị, cải thiện chất lượng quản trị tại công ty.

Kết quả đánh giá của Thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT: Trong năm 2021, HĐQT Công ty thực hiện đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của Hội đồng quản trị quy định tại Điều lệ Công ty, các quy định nội bộ và các quy định của pháp luật hiện hành có liên quan.

**e) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty, tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm:**

Tình hình dịch bệnh Covid 19 đã ảnh hưởng nhiều đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Cảng Đà Nẵng, để đảm bảo công tác phòng chống dịch theo yêu cầu của Chính phủ, địa phương và Công ty, năm 2021 Cảng Đà Nẵng chỉ tổ chức đào tạo online cho lãnh đạo, quản lý. Trong năm đã tổ chức một số khóa đào tạo về quản trị công ty như sau:

Stt	Tên khóa học	Thành viên tham dự				
		Thành viên HĐQT	Thành viên BKS	Ban Tổng Giám đốc	Cán bộ điều hành khác	Người phụ trách QTCty
1	Quản trị và kiểm soát chi phí trong doanh nghiệp		1		1	
2	Hội nghị kiểm toán nội bộ	1	1	3	2	
3	Đào tạo kiểm toán nội bộ		3		1	
4	Chương trình đào tạo trực tuyến "Lấy khách hàng làm trung tâm"	3		3	7	
5	Quản trị trải nghiệm khách hàng Rocket	2		2		
6	Khóa học Năng lực lãnh đạo trong kỷ nguyên 4.0		1		18	1
7	Kỹ năng tạo động lực	2	1	2	19	1

**2. Ban Kiểm soát**

**a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:**

TT	Thành viên BKS/ Ủy ban Kiểm toán	Chức vụ	Ngày bắt đầu/ không còn là thành viên BKS/ Ủy ban Kiểm toán	Trình độ chuyên môn
1	Phan Thị Nhị Hà	Trưởng Ban	Ngày bắt đầu là Trưởng Ban Kiểm soát 19/6/2019	Cử nhân kinh tế- chuyên ngành kế toán DN
2	Trần Thị Kiều Oanh	Thành viên	Ngày bắt đầu là Thành viên Ban Kiểm soát 19/6/2019	Cử nhân kinh tế- chuyên ngành kế toán DN
3	Nguyễn Quang Phát	Thành viên	Ngày bắt đầu là Thành viên Ban Kiểm soát 19/6/2019	Cử nhân kinh tế chuyên ngành kế toán

**b) Hoạt động của Ban Kiểm soát:**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và các quy chế, quy định, nội quy của Công ty Cổ phần Cảng Đà Nẵng; Thực hiện chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn, Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Cảng Đà Nẵng đã kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định trong quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 của Công ty trên các khía cạnh trọng yếu như sau:

- Ban Kiểm soát thực hiện chức năng và nhiệm vụ trong năm 2021, lập kế hoạch kiểm tra giám sát định kỳ trong năm và tiến hành kiểm tra giám sát theo kế hoạch.



- Giám sát công tác chuẩn bị, tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 của Công ty.

- Giám sát việc ban hành Nghị quyết của đại hội cổ đông, Hội đồng quản trị, các nghị quyết được ban hành trên cơ sở tuân thủ Điều lệ, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, các văn bản quy phạm pháp luật Công ty.

- Ban Kiểm soát đã thường xuyên được tiếp cận các văn bản, nghị quyết, quyết định của HĐQT cũng như Ban điều hành qua đó nắm bắt được tình hình hoạt động của Công ty, được mời tham dự, góp ý tại các cuộc họp Hội đồng quản trị, Ban điều hành. Các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị được ban hành đúng thẩm quyền, phù hợp với Điều lệ, quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định khác của pháp luật.

- Hội đồng quản trị nói chung và từng thành viên HĐQT nói riêng đã thực hiện tốt vai trò, nhiệm vụ chỉ đạo giám sát, đôn đốc kịp thời hoạt động của Ban điều hành theo đúng quyền hạn và trách nhiệm đã được quy định.

- Hội đồng quản trị tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật và quy chế quản trị công ty cổ phần, trong năm 2021 Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp và lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản đúng theo quy định của Điều lệ Công ty cũng như quy định của pháp luật, đã ban hành các nghị quyết và các quyết định, đã giải quyết kịp thời các tờ trình của Ban điều hành trong các lĩnh vực: Sản xuất kinh doanh, công tác đầu tư dự án xây dựng cơ bản, phương tiện thiết bị, công nghệ thông tin, công tác nhân sự, lao động tiền lương trong năm 2021, theo đúng thẩm quyền quy định tại Điều lệ và các quy định của pháp luật có liên quan.

- Ban điều hành đã triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty phù hợp với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021, tuân thủ sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, của Điều lệ và các quy định của pháp luật.

- Dịch bệnh Covid-19 vẫn đang diễn biến phức tạp ảnh hưởng đến nhiều tỉnh thành trong nước, gây ra tác động tiêu cực đến kinh tế - xã hội của cả nước nói chung và Thành phố Đà Nẵng nói riêng. Công ty đã thực hiện theo sự chỉ đạo của UBND TP Đà Nẵng, VIMC và đặc biệt là sự chỉ đạo quyết liệt, linh hoạt của Ban điều hành Công ty cùng với sự đồng lòng của CBCNV đã đảm bảo thực hiện mục tiêu kép “ Vừa phòng, chống dịch vừa thúc đẩy sản xuất kinh doanh”, trong năm 2021 Công ty không có ca nhiễm F0 nào, đảm bảo sản xuất kinh doanh liên tục, tình hình SX kinh doanh năm 2021 đạt được những kết quả rất tốt, sản lượng hàng hóa thông qua Công ty tăng, doanh thu, lợi nhuận tăng mạnh, hoàn thành vượt mức kế hoạch SXKD năm 2021 và tăng trưởng mạnh so với cùng kỳ năm 2020.

- Trong năm 2021 Công ty đã đẩy mạnh ứng dụng Công nghệ thông tin đã phát huy rất tốt trong thời gian phòng chống dịch, giãn cách xã hội.

- Năm 2021 Công ty đã ban hành, sửa đổi 33 văn bản quy phạm pháp luật trong tổng số 67 các văn bản quy phạm pháp luật hiện có của Công ty. Đây là hành lang pháp lý quan trọng để Công ty có cơ sở thực hiện tuân thủ theo quy định pháp luật.

- Công ty thực hiện công bố thông tin công khai, minh bạch, kịp thời theo đúng quy định pháp luật.

- Bên cạnh những kết quả đạt được, Ban điều hành cần đẩy mạnh công tác đầu tư các dự án được Đại hội đồng cổ đông thông qua và của HĐQT.

- Đối với cổ đông: Trong năm 2021, Ban kiểm soát không nhận đơn thư yêu cầu hay khiếu nại của cổ đông hay nhóm cổ đông.

- Ban Kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp phân công nhiệm vụ các thành viên trong Ban, lập kế hoạch kiểm tra giám sát trong năm 2021:

Stt	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Phan Thị Nhị Hà	4	100%	100%	
2	Trần Thị Kiều Oanh	4	100%	100%	
3	Nguyễn Quang Phát	4	100%	100%	

### 3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban Kiểm soát

#### a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

Stt	Chức danh	Số lượng	Mức thù lao (đồng/người/tháng)	Tổng cộng (đồng/năm)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (3) x (4)x12
I	Hội đồng quản trị(01 TV chuyên trách)	07		
1	Thành viên HĐQT	06	6.500.000	468.000.000
II	Ban kiểm soát (01 TV chuyên trách)	03		
1	Trưởng ban BKS	01	6.500.000	78.000.000
2	Thành viên BKS	01	4.500.000	54.000.000
	<b>Tổng cộng</b>			<b>600.000.000</b>

Tổng số thù lao đã trả cho các Thành viên HĐQT, BKS trong năm 2021 là 600.000.000 đồng (bằng chữ: Sáu trăm triệu đồng). Khoản thù lao này thực hiện theo điều 5 Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2021 số 599/NQ-ĐHCD ngày 19/04/2021.

#### b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không

#### c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:

- Hợp đồng giữa Công ty Cổ phần Cảng Đà Nẵng và Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP.

- Phụ lục Hợp đồng năm 2021 giữa Cảng Đà Nẵng và Wan Hai Lines Ltd.

**d) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:**

Công ty đang triển khai, thực hiện theo Quy chế nội bộ về quản trị công ty số 609/QĐ-HĐQT ngày 20/4/2021.

**VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH****1. Ý kiến kiểm toán**

Theo ý kiến kiểm toán của Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC, báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2021 đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng cùng ngày cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

**2. Báo cáo tài chính được kiểm toán**

Đính kèm tài liệu và đã được đăng trên trang thông tin điện tử của Công ty là danangport.com theo quy định.

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT  
TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Trần Lê Tuấn**