

Đà Nẵng, ngày 07 tháng 5 năm 2020

**BÁO CÁO  
HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2019  
CHƯƠNG TRÌNH, KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2020**

**I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH VÀ NỘI DUNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2019**

**1. Tình hình thị trường năm 2019**

Hầu hết các khu công nghiệp lớn tại miền Trung tập trung chủ yếu vào Quảng Nam và Quảng Ngãi. Trong khi đó, các khu công nghiệp tại Đà Nẵng, Huế hầu như chưa mở rộng thêm và chưa xây dựng nhà máy lớn vì vậy sản lượng hàng hoá ở khu vực này tăng trưởng không đáng kể. Sản lượng container tăng trưởng đến từ các tỉnh Thừa Thiên Huế (tăng trưởng dệt may), Quảng Nam (tăng trưởng dệt may), Quảng Ngãi (tăng trưởng từ khu công nghiệp Vsip, nhà máy Xidadong, Millemium-Wayne) và đặc biệt từ Lào (Sun Paper), sản lượng container tăng trưởng chủ yếu từ thị trường này.

Thêm vào đó, đối với các tỉnh Quảng Nam, Quảng Ngãi, theo quy hoạch của tỉnh, phát triển theo hướng công nghiệp hóa, tập trung chủ yếu vào: Cơ khí; chế biến thực phẩm, Dệt may, da giày (Quảng Nam), Lọc dầu và hóa chất (Quảng Nam). Hầu hết các khu công nghiệp tại Quảng Nam như Bắc Chu Lai, Tam Anh, Tam Thăng, của Quảng Ngãi như Vship đều thu hút được nhiều nhà đầu tư mới như nhà máy PanKo Tam Thăng, Hyosung (Dệt May), Wanney-Millemium (Đồ Gỗ Nội Thất). Tuy nhiên, việc thiếu hụt nguồn nhân lực tại các nhà máy đã khiến việc tăng trưởng không giống như dự đoán tại các địa phương.

**2. Kết quả sản xuất kinh doanh**

Kết thúc năm 2019, sản lượng hàng hóa qua Cảng Đà Nẵng chính thức đạt 10,46 triệu tấn, tăng 21% so với cùng kỳ năm 2018, trong đó sản lượng container đạt 474.901 Teus, tăng 28% so với cùng kỳ năm 2018. Tổng doanh thu toàn cảng đạt 854 tỷ đồng tăng 19% so với cùng kỳ năm 2018, trong đó Lợi nhuận trước thuế đạt 227 tỷ đồng tăng 26% so với cùng kỳ năm 2018. Tổng số lượt tàu đạt 2.082 lượt tăng 7% so với cùng kỳ năm 2018, trong đó tàu container 1.214 lượt tăng 10% so với cùng kỳ năm 2018.

Cảng Đà Nẵng cũng góp phần phát triển du lịch của thành phố thông qua việc đón 108 lượt tàu du lịch, tàu quân sự với gần 182.000 lượt hành khách và thuyền viên.

Trong năm 2019, các hãng tàu Hải An, Evergreen và SITC đã mở thêm 1 service cập cảng Tiên Sa và có thêm 01 khách hàng mới là Sun Paper tại thị trường Lào. Hiện

tại, cảng Đà Nẵng mỗi tuần đón khoảng 26 tàu container cập cảng làm hàng. Các hãng container hàng đầu thế giới đều đã có mặt ở Cảng Đà Nẵng như Wanhai, Maersk Lines, Evergreen, MSC, SITC hay Yangming, CMA, ONE, COSCO...

Song hành cùng với hoạt động sản xuất kinh doanh, Cảng Đà Nẵng luôn thực hiện trách nhiệm doanh nghiệp đối với người lao động, với cộng đồng và tham gia đóng góp vào các chương trình thiện nguyện của xã hội.

### **3. Công tác chỉ đạo sản xuất kinh doanh**

Hội đồng quản trị đã giám sát và chỉ đạo Ban điều hành thực hiện các nhiệm vụ:

- Bám sát thị trường, nắm bắt thông tin nhằm đưa ra các quyết định kịp thời đảm bảo duy trì và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh của Cảng. Giữ vững và phát triển thị trường truyền thống; đẩy mạnh công tác marketing, tìm kiếm thị trường mới, khách hàng mới đặc biệt trên tuyến Hành lang kinh tế Đông Tây (EWEC), tuyến Nam Giang – Đắc Ông, cửa khẩu Bờ Y – Tây Nguyên.

- Công tác đầu tư cơ sở hạ tầng và trang thiết bị được thực hiện theo trình tự ưu tiên và tính bức thiết của yêu cầu phục vụ sản xuất, đảm bảo triển khai đúng tiến độ, chất lượng nhằm nâng cao nguồn lực bốc xếp đỡ, bãi chứa, lưu kho hàng hóa.

- Tập trung thực hiện tốt công tác duy tu sửa chữa, bảo dưỡng công trình, phương tiện thiết bị phục vụ sản xuất kinh doanh. Đảm bảo cơ sở hạ tầng, phương tiện thiết bị luôn trong tình trạng sẵn sàng, vận hành an toàn. Quản lý chặt chẽ các vật tư, tài sản, khai thác tối đa cơ sở vật chất và lợi thế kinh doanh.

- Hoàn thiện bộ máy tổ chức quản lý điều hành theo hướng linh hoạt phù hợp với yêu cầu sản xuất, ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý, điều hành cảng. Xây dựng, tuyên truyền Văn hoá doanh nghiệp đến từng cán bộ công nhân viên, tạo môi trường, điều kiện thuận lợi cho người lao động phát huy tối đa năng lực và sáng tạo trong công việc.

- Rà soát, điều chỉnh và ban hành các quy chế, quy trình quản lý nội bộ; hoàn thiện hệ thống định mức nguyên, nhiên vật liệu; thúc đẩy sáng kiến kỹ thuật, cải tiến quy trình làm việc nhằm tiết kiệm chi phí và tăng năng lực cạnh tranh của Cảng Đà Nẵng.

- Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực thông qua sàng lọc tuyển dụng, đào tạo và tự đào tạo.

### **4. Công tác chỉ đạo về đầu tư phát triển**

Căn cứ vào điều kiện thực tế của hoạt động sản xuất kinh doanh, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành đánh giá hiệu quả việc khai thác các nguồn lực hiện có và nhu cầu phát triển của thị trường để triển khai các dự án đầu tư đúng tiến độ đã đề ra.

Theo kế hoạch đầu tư được phê duyệt năm 2019 thì có 26 dự án, trong đó có 8 dự án đầu tư cơ sở hạ tầng; 8 dự án đầu tư thiết bị và 10 dự án đầu tư công nghệ thông tin. Trong phần đầu tư cơ sở hạ tầng có 6 dự án chuyển từ năm 2018 sang và công nghệ thông tin và phương tiện thiết bị có 4 dự án chuyển tiếp từ năm 2018 sang.

Trong năm 2019 cũng có 04 dự án phát sinh mới, 1 dự án phương tiện thiết bị, 1 dự án công nghệ thông tin và 1 dự án đầu tư cơ sở hạ tầng. Tổng mức đầu tư đã giải ngân trong năm 2019 là 55,694 tỷ đồng đạt 38% so với Kế hoạch đầu tư năm 2019. Trong đó, đầu tư cho xây dựng cơ bản là 1,08 tỷ đồng, đầu tư cho phương tiện thiết bị, công nghệ thông tin là 54,612 tỷ đồng (Tổng mức đầu tư đã phê duyệt trong năm 2019 là 146,8 tỷ đồng).

Một số dự án đã triển khai hoàn thành trong năm 2019:

- Dự án mua sắm 6 đầu kéo và 6 ro mooc chuyên dùng.
- Dự án mua sắm 01 xe nâng chụp container chuyên dùng.
- Dự án mua sắm 01 máy phát điện dự phòng công suất 2.000 KVA.
- Dự án mua sắm 01 xe nâng hàng 25 tấn.
- Dự án mua sắm 01 xe nâng người.

Các dự án sau khi đưa vào khai thác đã mang lại hiệu quả kinh tế, nâng cao năng lực khai thác, giảm thiểu thời gian xếp dỡ hàng hoá giúp giải phóng tàu nhanh, đáp ứng nhu cầu khách hàng.

Một số dự án đầu tư hạ tầng trọng điểm đang thực hiện các bước thủ tục đầu tư trong năm 2019:

- Dự án đầu tư xây dựng khu bãi sau cầu cảng số 4, 5 bến cảng Tiên Sa.
- Dự án Sửa chữa, cải tạo cầu cảng số 2 bến cảng Tiên Sa.
- Dự án đầu tư xây dựng Kho hàng CFS số 2 cảng Tiên Sa.

Bên cạnh các dự án đầu tư đã và đang thực hiện thì trong năm 2019 công tác sửa chữa cơ khí và công trình cũng đã góp phần quan trọng vào kết quả sản xuất kinh doanh trong năm, công tác sửa chữa kịp thời cung cấp được nguồn lực đảm bảo phục vụ cho công tác sản xuất kinh doanh trong khi các dự án đầu tư chưa hoàn thành. Các hạng mục sửa chữa còn đem lại cho Cảng Tiên Sa một hình ảnh chuyên nghiệp, thân thiện và bảo vệ môi trường với hạng mục cây xanh đường đi, các phương tiện thiết bị được sơn lại đồng bộ màu vàng nhận diện thương hiệu và an toàn hơn trong sản xuất.

## 5. Công tác chỉ đạo về đầu tư, ứng dụng công nghệ thông tin vào khai thác, điều hành cảng

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành đẩy mạnh công tác đầu tư ứng dụng công nghệ thông tin vào điều hành, khai thác cảng cũng như quản trị doanh nghiệp:

*Về hạ tầng, thiết bị:* Cảng đã trang bị được hệ thống wifi công nghiệp phủ hầu khắp các vị trí trên bãi container và cầu tàu, hệ thống camera giám sát tại cầu tàu, công cảng, nhà kho, hệ thống máy chủ mạng đã được nâng cấp. Cảng có trang bị hệ thống máy tính công nghiệp trên thiết bị nâng hạ và máy tính cầm tay cho kiêm viễn trong dây chuyền khai thác hàng container.

*Về hiện trạng các hệ thống phần mềm:* Hiện tại cảng đang tập trung nâng cấp phần mềm CATOS lên phiên bản 7.7, đã đưa vào vận hành chính thức ngày 30/3/2020. Bên cạnh đó, nhiều phân hệ của phần mềm quản trị doanh nghiệp FAST (Quản trị tài chính kế toán, Quản trị nhân sự) đang được đưa vào hoạt động nhằm tối ưu hóa công việc, đặc biệt là kết nối với phần mềm CATOS để đồng bộ dữ liệu, chuyển đổi từ giấy sang hồ sơ điện tử và dần dần đi đến số hóa doanh nghiệp.

Hiện tại, Cảng Đà Nẵng tiếp tục đẩy mạnh đầu tư mảng công nghệ thông tin: Đầu tư Văn phòng điện tử nhằm số hóa các hoạt động hành chính tại văn phòng; Đầu tư hệ thống ePORT, cho phép làm thủ tục giao nhận và thanh toán qua mạng tiết kiệm thời gian cho khách hàng không cần phải đến tại Cảng giao dịch; hệ thống cổng thông minh, không người nhò vào hệ thống nhận dạng biển số xe, số container, quét barcode, RFID để tăng năng suất xử lý tại cổng, giảm thời gian chờ đợi của khách hàng tại cổng cảng.

## 6. Công tác chỉ đạo tài chính

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành thực hiện đúng các chế độ, chính sách, quy định của nhà nước về quản lý tài chính, quản lý tốt các nguồn thu, thi. Đảm bảo cân đối đủ vốn đáp ứng các yêu cầu sản xuất kinh doanh, đầu tư, thực hiện đầy đủ chế độ hạch toán kế toán, nộp đầy đủ ngân sách cho nhà nước, giám sát việc thu hồi công nợ khách hàng có mức dư nợ cao. Các hệ số về khả năng thanh toán và khả năng sinh lời năm 2019 của Cảng Đà Nẵng như sau:

Các hệ số về khả năng thanh toán:

- Hệ số khả năng thanh toán nợ ngắn hạn: 485,58%.
- Hệ số nợ phải trả/ Vốn chủ sở hữu: 22,78%.

Các hệ số về khả năng sinh lời:

- Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần: 0,22.
- Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu (ROE): 0,14
- Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản (ROA) : 0,11
- Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần: 0,27.
- Ebitda (Lợi nhuận trước lãi vay, Thuế và Khấu hao): 358,69 tỷ VND.

## **7. Công tác chỉ đạo về tổ chức, quản lý, đào tạo**

Cảng Đà Nẵng tiếp tục quản trị theo tiến trình P-D-C-A (Plan-Do-Check-Act). Mọi công việc đều yêu cầu các phòng, ban, đơn vị phải hoạch định, tổ chức thực hiện, kiểm tra phản hồi, khắc phục, sửa chữa (nếu có). Hàng tháng, các mục tiêu được Lãnh đạo cấp I giao cho Lãnh đạo cấp II theo phương pháp Quản trị theo mục tiêu MBO (Management By Objectives). Trên cơ sở đó, lãnh đạo cấp II giao cho cấp III theo phương pháp Quản trị theo tiến trình MBP (Management By Process) và MBO. Hàng tuần đều có họp đầu tuần để kiểm tra, đôn đốc, xử lý kịp thời các khó khăn vướng mắc, kết quả thực hiện được cập nhật vào mỗi cuối tuần làm việc.

Công ty áp dụng Hệ thống đánh giá kết quả hoàn thành nhiệm vụ KPI kết hợp phương pháp Thẻ điểm cân bằng để quản lý xuyên suốt các mục tiêu từ Tài chính, Khách hàng, Quy trình, Học tập và phát triển được giao từ cấp Tổng Công ty đến các phòng, ban, đơn vị và các cá nhân trực tiếp thực hiện công việc. BCS và KPI đã trở thành những công cụ hiệu quả và đắc lực trong việc kiểm soát và đôn đốc thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh, phát triển bền vững.

Tiếp tục đẩy mạnh việc áp dụng văn hóa Công ty theo Bộ quy tắc văn hóa ứng xử (COC) của Cảng Đà Nẵng lấy khách hàng làm trọng tâm để gia tăng thái độ làm việc tích cực nhằm đem lại sự thỏa mãn cho khách hàng cũng như các bên hữu quan.

Công ty luôn chú trọng công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực tại đơn vị cho cán bộ nhân viên từ cấp nhân viên đến cấp lãnh đạo. Trong năm 2019, Cảng Đà Nẵng đã cử nhiều lượt cán bộ tham gia đào tạo các kiến thức, kỹ năng chuyên môn, nâng cao kỹ năng quản trị cũng như tham quan và học hỏi kinh nghiệm từ các Cảng khác. Thực hiện BSC của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam giao năm 2019, phần Học hỏi và phát triển nhìn chung đã hoàn thành, với các chỉ tiêu sau:

- Tổ chức khóa học về nghiệp vụ chăm sóc khách hàng và phát triển thị trường; Tổ chức chương trình truyền thông về văn hóa doanh nghiệp; Các khoá đào tạo khác: Bản đồ chiến lược – Strategy Map, Quản lý dự án chuẩn PMI, Dịch vụ khách hàng chuyên nghiệp, Giám đốc kinh doanh, Rà soát mục tiêu chiến lược theo mô hình BSC giai đoạn 2019-2021, Kế toán thuế và hóa đơn điện tử, Kỹ năng chăm sóc khách hàng, Quản lý dự án đầu tư, Đào tạo hội nhập nhân viên mới, Hội thảo chuyên đổi số, Tổ chức hội nghị “Xây dựng và phát triển nguồn nhân lực” với tổng cộng 904 lượt cán bộ công nhân viên tham gia

## **8. Hoạt động của Hội đồng quản trị**

### **8.1. Hoạt động của Hội đồng quản trị**

Với vai trò là cơ quan quản lý cao nhất, đại diện cho quyền lợi của các cổ đông, Hội đồng quản trị với 07 thành viên đương nhiệm, Hội đồng quản trị đã hoạt động theo đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn được quy định tại Điều lệ Cảng Đà Nẵng, quy

chế nội bộ về quản trị công ty và các quy định của pháp luật hiện hành; bám sát theo mục tiêu xây dựng cảng xanh, cảng container hiện đại nhất miền Trung và tình hình sản xuất kinh doanh của Cảng. Hội đồng quản trị được tổ chức hoạt động chuyên trách, ra quyết định tập thể, có sự phân công nhiệm vụ cho các thành viên Hội đồng quản trị theo từng lĩnh vực chuyên môn.

Một số nhiệm vụ trọng tâm đã thực hiện như sau:

- Lãnh đạo Cảng Đà Nẵng hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được ĐHĐCD năm 2019 giao, tình hình tài chính lành mạnh, bảo toàn và phát triển vốn;
- Chủ trì, chỉ đạo và tổ chức thành Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 ngày 19/06/2019 và ĐHĐCD bất thường năm 2019 ngày 18/11/2019 và đã triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông gồm:
  - + Thực hiện phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông 2019;
  - + Chi cổ tức cho cổ đông và tạm ứng cổ tức hàng năm kịp thời;
  - + Thực hiện chi trả Tổng mức thù lao cho HĐQT và BKS trong năm 2019 là 405.300.000 đồng. Khoản chi trả thù lao này đã thực hiện đúng với Nghị quyết ĐHĐCD thường niên năm 2019 số 477/NQ-ĐHĐCD ngày 19/06/2019.
  - + Lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Kế toán AAC có kinh nghiệm và năng lực để chỉ định thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty theo ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông.
- Quyết định, chỉ đạo giám sát chặt chẽ công tác đầu tư, công tác cán bộ; sử dụng lao động hàng năm thuộc thẩm quyền của HĐQT. Năm 2019, Bổ nhiệm lại chức danh Phó Tổng giám đốc đối với ông Lê Quảng Đức;
- Giám sát hoạt động quản lý của Ban điều hành nhằm hoàn thành kế hoạch, mục tiêu sản xuất kinh doanh được giao, góp phần vào sự phát triển bền vững của Cảng Đà Nẵng.
- Chấp thuận việc Cảng Đà Nẵng ký các hợp đồng với những đối tượng được quy định tại khoản 1 Điều 162 Luật Doanh nghiệp với giá trị nhỏ hơn 20% tổng giá trị tài sản của Cảng Đà Nẵng được ghi trong Báo cáo tài chính gần nhất đã được kiểm toán;
- Chỉ đạo, tăng cường công tác kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động của các doanh nghiệp có vốn góp của Cảng Đà Nẵng: Danalog, Danatug thông qua Người đại diện phần vốn của Cảng Đà Nẵng;
- Hội đồng quản trị đã tổ chức 06 cuộc họp định kỳ và bất thường, lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản đúng theo quy định của Điều lệ công ty và các quy định pháp luật liên quan; đã ban hành 26 nghị quyết và 79 quyết định (*Danh sách các Nghị quyết và Quyết định đã ban hành trong năm 2019 theo Phụ lục đính kèm*).

- Giám sát chỉ đạo công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời, đúng quy định; chế độ Báo cáo thường niên, Báo cáo tài chính định kỳ;
- Tăng cường công tác phối hợp giữa HĐQT, Ban điều hành, Ban kiểm soát trong việc triển khai các nghị quyết của ĐHĐCĐ và của HĐQT, phối hợp chặt chẽ, đảm bảo đúng theo các quy định của pháp luật hiện hành và các qui định nội bộ trong công tác quản lý, điều hành, kiểm soát rủi ro của Cảng Đà Nẵng;

### 8.2. Hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị Cảng Đà Nẵng gồm có 07 thành viên, tại Đại hội đồng cổ đông thường niên và bất thường năm 2019, Đại hội đồng cổ đông đã thực hiện thủ tục bầu 06 thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2019-2023, do đó có sự kế nhiệm trong việc thực hiện trách nhiệm của thành viên HĐQT Công ty. Ông Lương Đình Minh và ông Trần Tuấn Hải thôi tham gia HĐQT kể từ ngày 19/06/2019

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày không còn là thành viên	Tỷ lệ sở hữu cổ phần	Ghi chú/ Lý do
1	Ông Trần Lê Tuấn	CT HĐQT		15%	
2	Ông Nguyễn Quang Dũng	TV HĐQT		12%	Tham gia HĐQT ngày 19/06/2019
3	Ông Vũ Quyết Thắng	TV HĐQT		12%	Tham gia HĐQT ngày 19/06/2019
4	Bà Nguyễn Thị Yên	TV HĐQT			Tham gia HĐQT ngày 19/06/2019
5	Ông Lê Quảng Đức	TV HĐQT		12%	Tiếp tục tham gia HĐQT ngày 19/06/2019
6	Phan Bảo Lộc	TV HĐQT		12%	Tiếp tục tham gia HĐQT ngày 19/06/2019
7	Ông Chen Yung Chan	TV HĐQT		20,23%	Bổ nhiệm ngày 18/11/2019

Các thành viên Hội đồng quản trị đều hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Thành viên Hội đồng quản trị không điều hành vẫn duy trì chế độ họp định kỳ cùng các chế độ báo cáo bằng văn bản, dữ liệu điện tử và trực tiếp khác. Các thành viên HĐQT không điều hành đều nắm được tình hình hoạt động và đảm bảo công tác chỉ đạo kịp thời đối với Ban điều hành Cảng Đà Nẵng.

### 9. Quan hệ cổ đông và thực hiện nghĩa vụ của công ty đại chúng

Tuân thủ đầy đủ và kịp thời việc cung cấp thông tin theo quy định đối với công ty đại chúng: Báo cáo tài chính quý/năm; Báo cáo việc chốt danh sách cổ đông; Báo cáo thường niên... và các báo cáo khác theo yêu cầu của Uỷ ban chứng khoán nhà nước và

Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội. Tiếp xúc và cung cấp các thông tin về công ty theo yêu cầu và tuân thủ các quy định hiện hành của Nhà nước và Điều lệ công ty. Điều chỉnh thông tin theo yêu cầu của cổ đông nhanh chóng, kịp thời.

#### **10. Đánh giá việc giám sát và thực hiện nhiệm vụ của Ban điều hành**

Năm 2019, Ban điều hành đã hoàn thành tốt vai trò điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng các mục tiêu, định hướng và chỉ đạo của Hội đồng quản trị; Tuân thủ theo đúng phân cấp quản trị tại Điều lệ Cảng Đà Nẵng; các quy định, quy chế nội bộ. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Cảng Đà Nẵng tiếp tục ổn định và tăng trưởng, thể hiện qua Báo cáo tài chính năm 2019. Tổng giám đốc Cảng Đà Nẵng đã thực hiện tốt vai trò, nhiệm vụ của mình cụ thể như sau:

- Năm 2019, Ban điều hành luôn chủ động trong việc triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh và nâng cao năng lực khai thác cảng; linh hoạt trong việc điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh và đã hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch Hội đồng quản trị giao.
- Ban điều hành đã triển khai công tác đầu tư của đơn vị phù hợp với nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo của Hội đồng quản trị và tuân thủ đúng Điều lệ doanh nghiệp, quy định của pháp luật.
- Thực hiện đầy đủ việc công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời, đúng quy định;
- Ban điều hành thực hiện trình xin ý kiến đối với các nội dung thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị và thực hiện báo cáo cho Hội đồng quản trị tình hình thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn được giao.

## **II. CHƯƠNG TRÌNH, KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2020**

### **1. Các chỉ tiêu kế hoạch 2020**

Năm 2020 với các cơ hội đang đến: Chiến tranh thương mại Mỹ-Trung đã làm sự chuyển dịch của các dòng hàng hóa từ Trung Quốc sang các nước Đông Nam Á, đặc biệt là các nước Đông Dương rõ nét; Dự báo của Trung tâm Thông tin và Dự báo kinh tế - xã hội quốc gia (NCIF), Bộ Kế hoạch và Đầu tư, tốc độ tăng trưởng GDP Việt Nam năm 2020 sẽ đạt 6,8%, kinh tế vĩ mô về cơ bản ổn định, lạm phát ở mức 3,5 - 4,0%; Sự “góp mặt” của các FTA như CPTPP và EVFTA được kỳ vọng sẽ mang lại nhiều cơ hội phát triển cho nền kinh tế Việt Nam.

Năm 2020 TP. Đà Nẵng đặt mục tiêu GRDP đạt mức tăng 9% và xác định năm 2020 tiếp tục là “Năm đầy mạnh thu hút đầu tư”. Nhưng do ảnh hưởng nặng của dịch covid 19 ảnh hưởng toàn cầu thì mục tiêu GRDP tăng 9% của thành phố Đà Nẵng khó có thể đạt được. Năm 2019 vừa qua GRDP của thành phố chỉ đạt mức tăng 6,47%. Đây là mức tăng thấp nhất trong 7 năm trở lại đây (tính từ 2013 đến nay).

Cùng với đó là những thách thức mà Cảng Đà Nẵng phải đổi mới: Xu thế biến đổi khí hậu toàn cầu, hiểm họa từ bệnh dịch (Covid-19) đang diễn biến phức tạp và lan rộng

trên thế giới, tình hình trên Biển Đông chưa ổn định, bất ổn chính trị và nguy cơ chiến tranh tại khu vực Trung Đông; Thay đổi chính sách của thành phố đối với các ngành công nghiệp nặng tại Đà Nẵng; Sự cạnh tranh trong ngành cảng biển tại các tỉnh Miền trung đang trở nên ngày một mạnh mẽ hơn.

Hội đồng quản trị dự kiến kế hoạch năm 2020 trình Đại hội đồng cổ đông như sau:

- Sản lượng: 10,5 triệu tấn.
- Sản lượng container: 510.000 Teus.
- Doanh thu: 855 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế: 240 tỷ đồng.
- Cổ tức: ít nhất 14%.

## 2. Kế hoạch đầu tư năm 2020

Trong năm 2020, Tổng mức đầu tư dự kiến theo kế hoạch là 690,557 tỷ đồng (Bao gồm cả dự phòng đầu tư năm 2020 là 5 tỷ đồng). Trong đó, dự kiến giải ngân trong năm 2020 là 298,078 tỷ đồng, bao gồm: các dự chuyên tiếp từ năm 2019 sang 149,478 tỷ đồng, các dự án mới triển khai trong năm 2020 là 148,6 tỷ đồng (Bao gồm cả dự phòng đầu tư năm 2020 là 5 tỷ đồng).

- Các dự án đầu tư cơ sở hạ tầng gồm 4 dự án: Dự án đầu tư xây dựng khu bến sau cầu cảng số 4, 5 - Bến cảng Tiên Sa; Dự án đầu tư xây dựng kho hàng CFS số 2 cảng Tiên Sa; Dự án sửa chữa, cải tạo cầu cảng số 2 bến cảng Tiên Sa và Dự án xây dựng công cảng container, cảng Tiên Sa.

- Các dự án đầu tư phương tiện, thiết bị với Tổng mức đầu tư dự kiến 148,6 tỷ đồng (Bao gồm cả dự phòng đầu tư năm 2020 là 5 tỷ đồng), trong đó có các dự án quan trọng: Dự án đầu tư 04 cầu RTG, Dự án đầu tư 05 bộ đầu kéo, rơ mooc chuyên dùng, Dự án đầu tư 02 xe bánh xích, Dự án đầu tư máy phát điện 2.000KVA và các dự án đầu tư CNTT.

## 3. Kế hoạch hành động của Hội đồng quản trị

Năm 2020, kế hoạch hoạt động của HĐQT sẽ tập trung vào các vấn đề sau:

- Chỉ đạo triển khai thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2020. Tăng cường công tác quản trị tài chính hiệu quả, quản trị rủi ro để bảo toàn và phát triển vốn, đảm bảo an toàn hoạt động để tiếp tục phát triển bền vững;

- Chỉ đạo, hỗ trợ Ban điều hành tăng cường công tác thị trường, công tác chăm sóc khách hàng. Duy trì, đảm bảo sự ổn định thị trường truyền thống – Khu vực Miền Trung Tây Nguyên, tập trung nghiên cứu, tìm kiếm khách hàng mới tại khu vực Hành lang Kinh tế Đông Tây đặc biệt là thị trường Lào và Thái Lan. Phát triển mở rộng thêm thị trường nội địa gồm các khách hàng container nội, các tàu hàng tổng hợp nội địa.

– Chỉ đạo, giám sát công tác đầu tư đảm bảo tính đồng bộ, hiện đại về cơ sở hạ tầng, trang thiết bị, mở rộng kho bãi. Trong thời gian chịu ảnh hưởng của dịch bệnh Covid 19, tập trung triển khai nhanh các dự án đầu tư trọng điểm nhằm gia tăng khả năng bốc xếp, lưu kho bãi đáp ứng được sự nhu cầu phát triển của hàng hoá qua cảng;

– Thành lập Trung tâm Công nghệ Thông tin. Đẩy mạnh việc đầu tư, nâng cấp, ứng dụng Công nghệ thông tin trong công tác quản trị, điều hành, tác nghiệp của doanh nghiệp. Ứng dụng công nghệ thông tin vào chuyển đổi số doanh nghiệp, vào cải tiến quy trình, năng suất, chất lượng công việc, giám sát và đánh giá hiệu quả công việc; Xây dựng cổng điện tử, cảng điện tử;

– Phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao hướng đến tính chuyên nghiệp. Nghiên cứu chiến lược phát triển Nguồn nhân lực; tiếp tục áp dụng BSC-KPI vào quản lý điều hành tại cảng, các công việc quản trị theo mục tiêu, theo quy trình đều được chuyển hóa thành KPI giao cho các Phòng/Ban/Đơn vị và đến từng nhân viên;

– Chỉ đạo tiếp tục rà soát, hoàn thiện, xây dựng các quy chế, quy định nội bộ của Cảng Đà Nẵng để tăng cường công tác quản lý, điều hành, chuẩn hóa các quy trình vận hành sản xuất; khuyến khích công tác cải tiến theo hướng hiện đại nhằm tăng năng suất lao động, rút ngắn thời gian, chi phí;

– Tiếp tục nâng cao đời sống, thu nhập của người lao động, cải thiện môi trường làm việc để Cảng Đà Nẵng luôn là môi trường hấp dẫn, nâng cao tính sáng tạo, công hiến và gắn bó của người lao động, góp phần cho sự phát triển của cảng và thành phố;

– Quan tâm và bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp tối đa cho cổ đông, đảm bảo hài hòa lợi ích giữa cổ đông và người lao động;

– Thực hiện các hoạt động thường kỳ khác của Hội đồng quản trị theo qui định Điều lệ Cảng Đà Nẵng, quy chế nội bộ về quản trị Công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông.

Trân trọng./.

*Nơi nhận:*

- Đại hội cổ đông;
- HĐQT, BKS;
- Lưu VT, Thủ ký.

*V*

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**PHỤ LỤC**  
**Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị năm 2019**

Số Stt	Số Nghị Quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
<b>I. Nghị quyết</b>			
1	57/NQ-HĐQT	28/01/2019	Về việc công tác nhân sự của Công ty CP Cảng Đà Nẵng
2	85/NQ-HĐQT	31/01/2019	Miễn nhiệm Người đại diện phần vốn của Cảng Đà Nẵng tại Công ty CP Logistics Cảng Đà Nẵng
3	128/NQ-HĐQT	27/02/2019	Bổ nhiệm có thời hạn chức danh Giám đốc Công ty CP Tàu Lai Cảng Đà Nẵng
4	163/NQ-HĐQT	11/03/2019	Thanh lý cầu QCC2
5	184/NQ-HĐQT	20/03/2019	Phiên họp Hội đồng quản trị ngày 19 tháng 3 năm 2019
6	188/NQ-HĐQT	21/03/2019	Phê duyệt quyết toán Quỹ tiền lương năm 2019
7	238/NQ-HĐQT	08/04/2019	Nội dung biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 Công ty cổ phần tàu lai Cảng Đà Nẵng
8	244/NQ-HĐQT	10/04/2019	Nội dung biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 Công ty cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng
9	275/NQ-HĐQT	19/04/2019	Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2019
10	278/NQ-HĐQT	22/04/2019	Gia hạn thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019
11	291/NQ-HĐQT	24/04/2019	Về việc phê duyệt kế hoạch lao động tiền lương năm 2019
12	295/NQ-HĐQT	25/04/2019	Chấp thuận đề Tổng giám đốc ký hợp đồng giữa Cảng Đà Nẵng và Công ty cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng
13	313/NQ-HĐQT	04/05/2019	Chấp thuận đề Tổng giám đốc ký hợp đồng giữa Cảng Đà Nẵng và Công ty cổ phần tàu lai Cảng Đà Nẵng
14	419/NQ-HĐQT	05/06/2019	Phiên họp Hội đồng quản trị ngày 05/06/2019
15	477/NQ-HĐQT	19/06/2019	Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 Công ty CP Cảng Đà Nẵng
16	671/NQ-HĐQT	05/08/2019	Phiên họp Hội đồng quản trị ngày 05/08/2019

17	826/NQ-HĐQT	19/09/2019	Về việc thông qua chủ trương đầu tư Dự án đầu tư xây dựng Khu bãi sau cầu cảng số 4,5 bến cảng Tiên Sa
18	847/NQ-HĐQT	24/09/2019	Về việc thành lập Tổ công nghệ thông tin và BSC-KPI thuộc phòng Kế hoạch đầu tư Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng.
19	868/NQ-HĐQT	01/10/2019	Nghị Quyết về việc điều động và bổ nhiệm cán bộ
20	893/NQ-HĐQT	07/10/2019	Về việc phê duyệt chủ trương đầu tư Dự án đầu tư xây dựng Kho hàng CFS số 2 cảng Tiên Sa
21	894/NQ-HĐQT	04/10/2019	Về việc phê duyệt chủ trương đầu tư Dự án đầu tư xây dựng Trung tâm dịch vụ Logistiscd tại Huyện Hòa Vang thành phố Đà Nẵng làm cơ sở trình UBND thành phố Đà Nẵng phê duyệt chủ trương đầu tư để phục vụ công tác thuê 20 ha đất Hòa Vang, thành phố Đà Nẵng
22	909/NQ-HĐQT	08/10/2019	Nghị Quyết về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2019 để bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2019-2023
23	992/NQ-HĐQT	29/10/2019	Nghị Quyết về việc bổ sung lao động kế hoạch năm 2019
24	1034/NQ-HĐQT	06/11/2019	Nghị quyết Phiên họp Hội đồng quản trị ngày 06 tháng 11 năm 2019
25	1072/NQ-HĐQT	14/11/2019	Nghị Quyết về việc phê duyệt chủ trương đầu tư Dự án đầu tư trạm kiểm tra tập trung container (checking point), chấm Bay từ xa
26	1190/NQ-HĐQT	13/12/2019	Nghị Quyết về việc chấp thuận chủ trương công tác cán bộ Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng

## II. Quyết định

1	59/QĐ-HĐQT	28/01/2019	Về việc công tác cán bộ
2	67/QĐ-HĐQT	28/01/2019	Phê duyệt đơn giá các hạng mục có khối lượng chênh lệch quá 20% khối lượng tương ứng trong hợp đồng Gói thầu XL - Xây dựng cầu cảng, nạo vét khu nước trước bến Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2)
3	69/QĐ-HĐQT	29/01/2019	Nghị việc hưởng chế độ hưu trí
4	117/QĐ-HĐQT	22/02/2019	Phê duyệt dự án đầu tư 02 sàn cấp điện container lạnh
5	151/QĐ-HĐQT	06/03/2019	Thành lập Tổ thẩm định dự án và các gói thầu Dự án sửa chữa, cải tạo cầu cảng số 2 bến cảng Tiên Sa

6	152/QĐ-HĐQT	06/03/2019	Phê duyệt điều chỉnh Dự toán giá gói thầu xây lắp, gói thầu XL - XD cầu cảng, nạo vét khu nước trước bến Dự án Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2)
7	153/QĐ-HĐQT	06/03/2019	Phê duyệt KLHLCNT gói thầu CT01 - Nâng cấp hệ thống phần mềm quản lý khai thác container thuộc Dự án đầu tư nâng cấp các hạng mục CNTT
8	168/QĐ-HĐQT	12/03/2019	Phê duyệt Đề cương, dự toán, chi phí tư vấn và kế hoạch lựa chọn nhà thầu và kế hoạch lựa chọn nhà thầu gói thầu TV01- Khảo sát, tính toán kiểm định và lập dự án Dự án sửa chữa, cải tạo cầu cảng số 2 bến cảng Tiên Sa
9	172/QĐ-HĐQT	13/03/2019	Thành lập Hội đồng thi đua khen thưởng của Công ty CP cảng Đà Nẵng
10	195/QĐ-HĐQT	22/03/2019	Hủy thầu gói thầu TB - Mua sắm hệ băng chuyền tài dầm và hệ phụ trợ thuộc Dự án đầu tư Hệ băng chuyền tài dầm
11	200/QĐ-HĐQT	22/03/2019	Phê duyệt Hồ sơ mời thầu, gói thầu CT01- Nâng cấp hệ thống phần mềm quản lý khai thác container thuộc Dự án đầu tư nâng cấp các hạng mục công nghệ thông tin
12	208/QĐ-HĐQT	17/03/2019	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu gói thầu TV01 - Khảo sát, tính toán kiểm định và lập dự án Dự án sửa chữa, cải tạo cầu cảng số 2 bến cảng Tiên Sa
13	266/QĐ-HĐQT	17/04/2019	Cử Người đại diện phần vốn góp của Cảng Đà Nẵng tại Công ty cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng
14	267/QĐ-HĐQT	17/04/2019	Cử nhân sự tham gia Ban kiểm soát tại Công ty cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng
15	311/QĐ-HĐQT	04/05/2019	Phê duyệt chủ trương đầu tư mua sắm 2 xe vận chuyển công nhận nội bộ
16	312/QĐ-HĐQT	04/05/2019	Phê duyệt chủ trương đầu tư mua sắm 01 xe nâng chụp container chuyên dụng
17	326/QĐ-HĐQT	08/05/2019	Thành lập Tổ chuyên gia đấu thầu các gói thầu thuộc dự án ĐTXDCB thuộc KHĐT và các dự án phát sinh khác năm 2019
18	331/QĐ-HĐQT	08/05/2019	Thành lập Tổ thẩm định dự án và các gói thầu thuộc dự án ĐTXDCB & PTTB thuộc KHĐT và các dự án phát sinh khác năm 2019
19	333/QĐ-HĐQT	09/05/2019	Phê duyệt chủ trương đầu tư Dự án mua sắm 06 xe đầu kéo và 06 rơ mooc chuyên dùng
20	350/QĐ-HĐQT	15/05/2019	Phê duyệt dự án đầu tư mua sắm 02 xe vận chuyển công nhân nội bộ
21	380/QĐ-HĐQT	21/05/2019	Phê duyệt KLHLCNT các gói thầu thuộc dự án đầu tư mua sắm 02 xe vận chuyển công nhân nội bộ



22	381/QĐ-HĐQT	21/05/2019	Phê duyệt danh sách nhà thầu đáp ứng yêu cầu về kỹ thuật gói thầu CT01- Nâng cấp hệ thống phần mềm quản lý khai thác container thuộc Dự án đầu tư nâng cấp các hạng mục CNTT
23	387/QĐ-HĐQT	24/05/2019	Phê duyệt dự án đầu tư mua sắm 01 xe nâng chụp container chuyên dụng
24	388/QĐ-HĐQT	24/05/2019	Phê duyệt Dự án đầu tư mua sắm 06 xe đầu kéo và 06 rơ mooc chuyên dùng
25	389/QĐ-HĐQT	28/05/2019	Phê duyệt Hồ sơ yêu cầu báo giá gói thầu TB - Mua sắm 2 xe vận chuyển công nhân nội bộ
26	417/QĐ-HĐQT	05/06/2019	Phê duyệt KHLCNT các gói thầu Dự án mua sắm 06 xe đầu kéo và 6 rơ mooc chuyên dùng
27	418/QĐ-HĐQT	05/06/2019	Phê duyệt KHLCNT các gói thầu Dự án đầu tư mua sắm 01 xe nâng chụp container chuyên dụng
28	457/QĐ-HĐQT	14/06/2019	Phê duyệt KQLCNT, gói thầu CT01- Nâng cấp hệ thống phần mềm quản lý khai thác container thuộc Dự án đầu tư nâng cấp các hạng mục CNTT
29	463/QĐ-HĐQT	17/06/2019	Phê duyệt HSYC gói thầu RM01- Mua sắm 4 rơ mooc chuyên dùng thuộc Dự án mua sắm 06 xe đầu kéo và 06 rơ mooc chuyên dùng
30	464/QĐ-HĐQT	17/06/2019	Phê duyệt HSYC gói thầu ĐK01- Mua sắm 4 đầu kéo chuyên dùng thuộc Dự án mua sắm 06 xe đầu kéo và 06 rơ mooc chuyên dùng
31	476/QĐ-HĐQT	18/06/2019	Phê duyệt HSMT gói thầu TB- Mua sắm 01 xe nâng chụp container chuyên dùng
32	502/QĐ-HĐQT	27/06/2019	Phân công thành viên Hội đồng quản trị không điều hành
33	508/QĐ-HĐQT	27/06/2019	Về việc phê duyệt Kế hoạch đầu tư năm 2019
34	521/QĐ-HĐQT	28/06/2019	Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2019
35	539/QĐ-HĐQT	04/07/2019	Về việc phê duyệt chủ trương đầu tư Dự án đầu tư Nâng cấp kho CFS cảng Tiên Sa
36	596/QĐ-HĐQT	19/07/2019	Về việc chuyển xếp lương thành viên Ban kiểm soát chuyên trách
37	597/QĐ-HĐQT	19/07/2019	Về việc chuyển xếp lương thành viên Hội đồng quản trị không điều hành
38	598/QĐ-HĐQT	19/07/2019	Về việc xếp hệ số lương công việc CBCNV
39	714/QĐ-HĐQT	16/08/2019	Về việc thông qua Báo cáo tài chính soát xét giữa niên độ cho kỳ 6 tháng đầu năm 2019

1197  
3 TY  
HÃN  
NĂM  
AN

40	736/QĐ-HĐQT	22/08/2019	Về việc phê duyệt Hồ sơ mời thầu Gói thầu TB - Mua sắm 01 xe nâng hàng 25 tấn Dự án đầu tư mua sắm 01 xe nâng hàng 25 tấn
41	737/QĐ-HĐQT	22/08/2019	Về việc phê duyệt Hồ sơ mời thầu Gói thầu TB - Mua sắm 01 xe tự hành nâng người Dự án đầu tư mua sắm 01 xe tự hành nâng người
42	800/QĐ-HĐQT	06/09/2019	Về việc Phê duyệt kế hoạch chi Quỹ khen thưởng, Quỹ phúc lợi 2019
43	815/QĐ-HĐQT	17/09/2019	Về việc phê duyệt Kế hoạch sửa chữa phương tiện thiết bị và sửa chữa công trình năm 2019
44	833/QĐ-HĐQT	23/09/2019	Về việc phê duyệt chủ trương đầu tư Dự án mua sắm 01 máy phát điện dự phòng công suất 2.000 Kva
45	851/QĐ-TGD	24/09/2019	Vv thành lập tổ CNTT và BSC-KPI
46	857/QĐ-HĐQT	26/09/2019	Về việc phê duyệt nhiệm vụ, dự toán chi phí Khảo sát, lập báo cáo nghiên cứu khả thi và kế hoạch lựa chọn nhà thầu bước chuẩn bị dự án thuộc Dự án ĐTXD Khu bến sau cầu 4, 5 bến cảng Tiên Sa.
47	868/QĐ-HĐQT	01/10/2019	Về việc điều động, bổ nhiệm cán bộ
48	875/QĐ-HĐQT	01/10/2019	Về việc phê duyệt Kế quả lựa chọn nhà thầu gói thầu TV01- Khảo sát, lập báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án đầu tư xây dựng Khu bến sau cầu 4,5 bến cảng Tiên Sa
49	904/QĐ-HĐQT	07/10/2019	Về việc thành lập lại Tổ thẩm định dự án và các gói thầu thuộc dự án đầu tư xây dựng cơ bản và phương tiện thiết bị thuộc kế hoạch đầu tư và các dự án phát sinh (nếu có) năm 2019
50	905/QĐ-HĐQT	07/10/2019	Về việc phê duyệt Kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu TB - Mua sắm 01 xe nâng hàng 25 tấn thuộc Dự án đầu tư Mua sắm 01 xe nâng hàng 25 tấn
51	906/QĐ-HĐQT	07/10/2019	Về việc phê duyệt Kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu TB- Mua sắm 01 xe tự hành nâng người thuộc Dự án đầu tư Mua sắm 01 xe tự hành nâng người
52	940/QĐ-HĐQT	11/10/2019	Về việc phê duyệt chủ trương đầu tư Dự án đầu tư nâng cấp các hạng mục công nghệ thông tin phục vụ gói thầu CT01
53	941/QĐ-HĐQT	11/10/2019	Về việc biểu quyết phê duyệt chủ trương đầu tư Dự án đầu tư nâng cấp phần mềm Quản trị doanh nghiệp
54	973/QĐ-HĐQT	18/10/2019	Về việc phê duyệt Dự án đầu tư nâng cấp phần mềm Quản trị doanh nghiệp

55	974/QĐ-HĐQT	18/10/2019	Về việc phê duyệt Dự án mua sắm 01 máy phát điện dự phòng công suất 2.000Kva
56	975/QĐ-HĐQT	18/10/2019	Phê duyệt nhiệm vụ , dự toán chi phí khảo sát lập báo cáo kinh tế kỹ thuật và kế hoạch lựa chọn nhà thầu bước chuẩn bị dự án Dự án Xây dựng kho hàng CFS số 02 Cảng Tiên Sa
57	981/QĐ-HĐQT	23/10/2019	Về việc phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu các gói thầu Dự án đầu tư Mua sắm 06 đầu kéo và 06 xe ro mooc chuyên dùng (bước 2)
58	982/QĐ-HĐQT	23/10/2019	Về việc phê duyệt Dự án đầu tư nâng cấp các hạng mục công nghệ thông tin phục vụ gói thầu CT01
59	991/QĐ-HĐQT	28/10/2019	Về việc phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu gói thầu Dự án mua sắm 01 máy phát điện dự phòng công suất 2.000 Kva
60	999/QĐ-HĐQT	30/10/2019	Về việc phê duyệt Dự án đầu tư Nâng cấp kho CFS cảng Tiên Sa
61	1000/QĐ-HĐQT	30/10/2019	Về việc phê duyệt Hồ sơ yêu cầu gói thầu ĐK02- Mua sắm 02 đầu kéo chuyên dùng Dự án đầu tư mua sắm 06 xe đầu kéo và 06 ro mooc chuyên dùng
62	1006/QĐ-HĐQT	31/10/2019	Về việc phê duyệt Bản yêu cầu báo giá Gói thầu RM 02 - Mua sắm 02 ro mooc chuyên dùng Dự án đầu tư mua sắm 06 xe đầu kéo, 06 ro mooc chuyên dùng
63	1022/QĐ-HĐQT	04/11/2019	Về việc phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu gói thầu thuộc Dự án đầu tư nâng cấp các hạng mục công nghệ thông tin phục vụ gói thầu CT01
64	1023/QĐ-HĐQT	04/11/2019	Về việc phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu gói thầu Dự án đầu tư nâng cấp phần mềm Quản trị doanh nghiệp
65	1024/QĐ-HĐQT	04/11/2019	Về việc phê duyệt Kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu TV 02 - Tư vấn thẩm tra dự án Dự án đầu tư xây dựng Khu bãi sau cầu cảng số 4,5 bến Cảng Tiên Sa
66	1053/QĐ-HĐQT	08/11/2019	Phê duyệt Kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu TV 01 - Khảo sát , lập báo cáo kinh tế kỹ thuật Dự án đầu tư Xây dựng kho hàng CFS số 02 Cảng Tiên Sa
67	1063/QĐ-HĐQT	11/11/2019	Về việc phê duyệt Hồ sơ mời thầu Gói thầu TB- Mua sắm 01 máy phát điện dự phòng công suất 2.000 Kva Dự án mua sắm 01 máy phát điện dự phòng công suất 2.000 kva
68	1064/QĐ-HĐQT	11/11/2019	Phê duyệt Hồ sơ yêu cầu Gói thầu đầu tư nâng cấp các hạng mục công nghệ thông tin phục vụ gói thầu CT01 Dự án đầu tư nâng cấp các hạng mục công nghệ thông tin phục vụ gói thầu CT 01

69	1069/QĐ-HĐQT	13/11/2019	Về việc phê duyệt Kết quả lựa chọn nhà thầu gói thầu Dự án đầu tư nâng cấp phần mềm Quản trị doanh nghiệp
70	1110/QĐ-HĐQT	22/11/2019	Về việc phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu RM02 - Mua sắm 02 rơ mooc chuyên dùng Dự án đầu tư Mua sắm 06 xe đầu kéo và 06 rơ mooc chuyên dùng
71	1144/QĐ-HĐQT	03/12/2019	Về việc phê duyệt dự án đầu tư Dự án Trạm kiểm tra tập trung container (Checking point)+ Chấm Bay từ xa
72	1145/QĐ-HĐQT	03/12/2019	Về việc phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu ĐK 02- Mua sắm 02 đầu kéo chuyên dùng Dự án đầu tư mua sắm 06 xe đầu kéo và 06 rơ mooc chuyên dùng
73	1157/QĐ-HĐQT	05/12/2019	Về việc phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu các gói thầu Dự án đầu tư Nâng cấp kho CFS cảng Tiên Sa
74	1175/QĐ-HĐQT	11/12/2019	Về việc phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu gói thầu Dự án trạm kiểm tra tập trung container (Checking point), Chấm BAY từ xa
75	1198/QĐ-HĐQT	13/12/2019	Về việc phê duyệt Danh sách xếp hạng nhà thầu Gói thầu TB- Mua sắm 01 xe máy phát điện dự phòng công suất 2.000Kva Dự án mua sắm 02 máy phát điện dự phòng công suất 2.000Kva
76	1200/QĐ-HĐQT	17/12/2019	Về việc phê duyệt Kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu đầu tư nâng cấp các hạng mục công nghệ thông tin phục vụ gói thầu CT 01 Dự án đầu tư nâng cấp các hạng mục công nghệ thông tin phục vụ gói thầu CT01
77	1221/QĐ-HĐQT	20/12/2019	Về việc phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu TB- Mua sắm 01 máy phát điện dự phòng công suất 2.000 Kva Dự án Mua sắm 01 máy phát điện dự phòng suất 2.000 kva .Dự án Mua sắm 01 máy phát điện dự phòng công suất 2.000 kva
78	1227/QĐ-HĐQT	23/12/2019	Về việc phê duyệt Hồ sơ yêu cầu chào hàng cạnh tranh Gói thầu Trạm kiểm tra tập trung container (checking point), chấm Bay từ xa Dự án trạm kiểm tra tập trung container ( Checking point , Chấm Bay từ xa
79	1258/QĐ-HĐQT	30/12/2019	Về việc phê duyệt bổ sung Kế hoạch sửa chữa Công trình năm 2019